

おいしさと健康

Glico

第99期
中間事業報告書

平成15年4月1日▶平成15年9月30日



江崎グリコ株式会社



会社の概要

(平成15年9月30日現在)

商 号 江崎グリコ株式会社
創立年月日 大正11年2月11日
資 本 金 7,773,681,654円
営 業 品 目 菓子・食料品の製造および売買。飲食店の経営。
従 業 員 数 1,273名
本社所在地 〒555-8502 大阪市西淀川区歌島四丁目6番5号
ホームページ <http://www.glico.co.jp>

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご健勝のこととお慶び申し上げます。当社の第99期中間事業報告書をお届けするにあたり、ひとことごあいさつ申し上げます。

当中間期のわが国経済は、株価回復をはじめ輸出や民間設備投資の回復基調などの明るい兆しも見られるようにはなりましたが、依然として雇用情勢は厳しく、個人消費の伸びも一進一退を繰り返しております。また特に春先からの低温や10年ぶりの冷夏などの天候不順も消費回復のマイナス要因となり、当社を取り巻く環境は非常に厳しく、競争はますます激化いたしました。その中でも冷菓業界は天候不順が大きく影響したこともあり大幅に前年同期を下回り、カレー等の加工食品業界も前年同期を下回る市況となりましたが、菓子業界はガム等の伸びにより久しぶりに前年同期を上回ったようであります。

このような状況の中で当社は、「グリコグループ行動規範」に基づき、信頼される企業であり続けることを事業展開の基本としながら、主力品の強化、新製品・系列品の発売、自動販売機や職場における専用ボックスでの販売（オフィスグリコ）等による販売拠点の拡大、さらに新規原料素材の事業化や各々の流通形態に適合した販売対策を積極的に展開いたしました。

その結果売上面では、菓子部門は前年同期を上回りましたが、冷菓・食品部門が前年同期を下回ったため、当中間期の売上高は748億7,500万円となり、前年同期（755億6,500万円）に比べ0.9%の減少となりました。

一方利益面につきましては、売上高は減少いたしました。コストダウンに努め、さらに売上品種構成の変化による原価率ダウンや物流費ダウンも実現いたしました。また競合各社との厳しい競争の影響によりリベート等の販売促進費は増加しましたが、管理経費の節減に努めた結果、営業利益は15億8,000万円となり、前年同期（10億800万円）に比べ5億7,200万円の増益（56.8%増）となりました。さらに当中間期は固定資産処分損失の減少により営業外収支を改善したため、経常利益は31億5,200万円と前年同期（21億1,200万円）に比べ10億3,900万円の増益（49.2%増）となりました。しかし、生産拠点の見直しによる生産子会社の解散や子会社への転籍勧奨に伴う費用に加え、当中間期末直後に主要取引先が民事再生法を申請したため、合計で8億7,900万円の特別損失を計上いたしました。その結果、中間純利益は14億2,200万円と前年同期（13億5,400万円）に比べ6,800万円の増益（5.0%増）となりました。

なお、中間配当金は、当初予定通り1株当たり5円といたしました。

下半期につきましても、国内景気の先行きは不透明であり、当社を取り巻く販売競争はますます激しくなるものと予想されますが、全社を挙げて業績向上をはかり、株主の皆様のご期待にこたえる所存でございます。

今後とも、株主の皆様の一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成15年12月

取締役社長

久崎勝久



部門別の状況

〔菓子部門〕

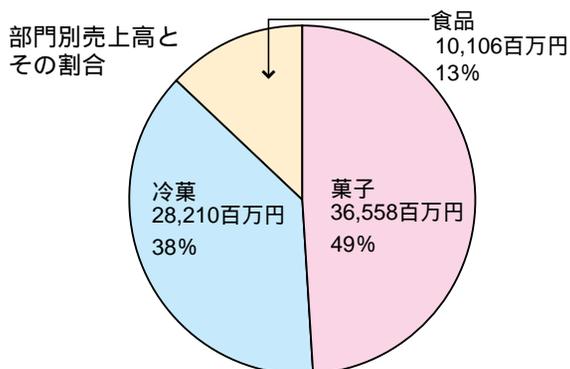
ウォーターリング成分配合の“ウォーターリングキスミントガム”及び強力な再石灰化効果を持つ“ポスカム”というガム分野での新製品が好調で売上を伸ばしました。さらに“ビスコ”や“プリッツ”は前期からの好調を継続し、新製品“ポッキーデコレ”が好評な「ポッキーグループ」も前年同期を上回りました。その結果、当中間期の売上高は365億5,800万円と前年同期（351億4,700万円）に比べ4.0%の増加となりました。

〔冷菓部門〕

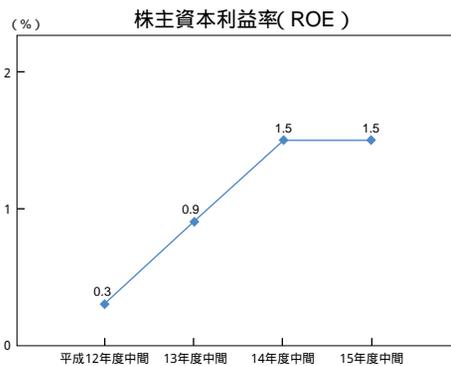
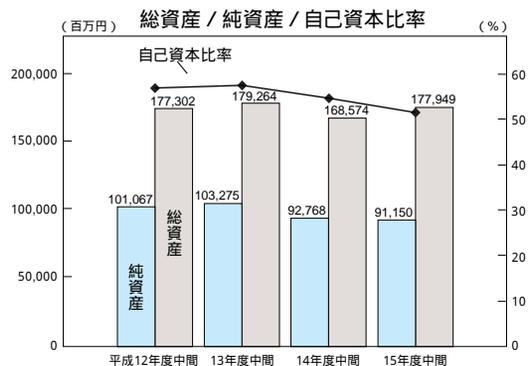
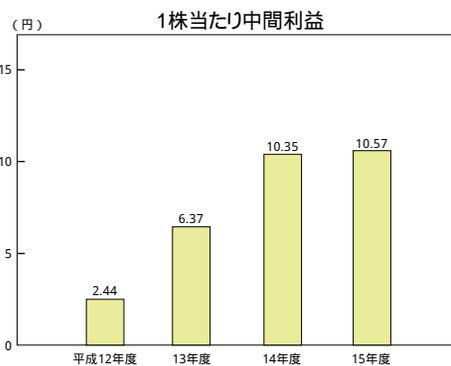
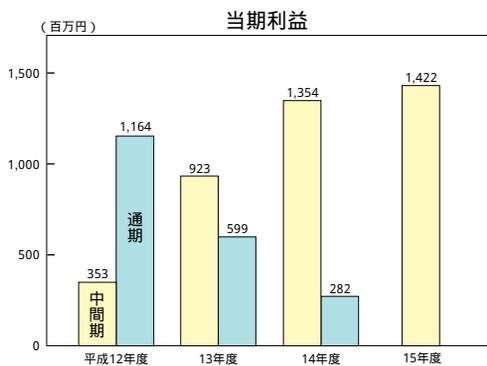
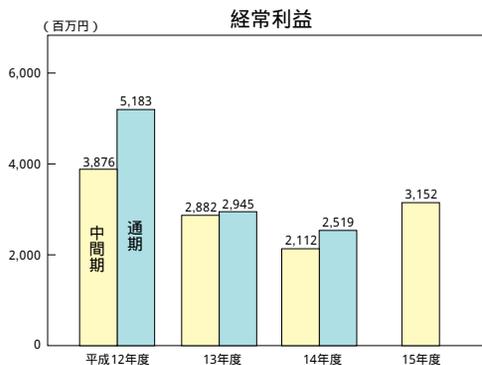
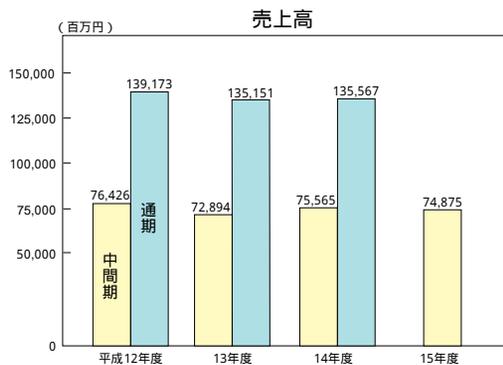
新製品“牧場しぼり”や“ショコラリッチ”は好評でしたが、2年目製品の“ハンディシェイク”や主力品の“ジャイアントコーン”“パピコ”“パナッパ”が苦戦いたしました。その結果、当中間期の売上高は282億1,000万円と前年同期（302億9,700万円）に比べ6.9%の減少となりました。

〔食品部門〕

“DONBURI亭”や“洋風炒めごはん”が好評で前年同期を上回りました。ますます競合が激化しているルウカレー分野においては、“クレアおばさんのカレー”を新発売いたしました。一方、金額は小さいながらも、スポーツ選手向け栄養補助食品の“パワープロダクション”や新規原材料は前年同期を上回りました。その結果、当中間期の売上高は101億600万円となり、前年同期（101億2,000万円）に比べ0.1%の減少となりました。



業績の推移



中間貸借対照表

(単位:百万円、未満切捨)

科 目	前中間期 (平成14年9月30日現在)	当中間期 (平成15年9月30日現在)	科 目	前中間期 (平成14年9月30日現在)	当中間期 (平成15年9月30日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	61,662	66,215	流動負債	45,697	71,009
現金及び預金	5,905	12,930	支払手形	7,026	1,225
金銭の信託	840	-	買掛金	16,465	16,206
受取手形	1,820	1,952	1年以内償還予定 の転換社債	-	14,999
売掛金	17,813	16,563	未払法人税等	1,070	588
有価証券	16,783	15,956	未払費用	16,235	18,188
製品	6,463	5,926	預り金	74	15,051
原材料	2,756	2,596	その他流動負債	4,826	4,749
その他のたな卸資産	358	344	固定負債	30,107	15,789
繰延税金資産	2,954	2,917	転換社債	14,999	-
その他流動資産	6,018	7,033	退職給付引当金	13,269	13,955
貸倒引当金	54	6	役員退職慰労金	455	490
固定資産	106,911	111,733	預り保証金	1,383	1,343
有形固定資産	39,867	39,440	負債合計	75,805	86,799
建物及び構築物	6,781	6,542	(資本の部)		
機械装置	15,851	14,079	資本金	7,773	7,773
土地	13,436	14,198	資本剰余金	7,413	7,414
建設仮勘定	598	1,554	資本準備金	7,413	7,413
その他の有形固定資産	3,198	3,064	その他資本剰余金	-	0
無形固定資産	243	1,871	利益剰余金	85,390	84,354
投資等	66,800	70,421	利益準備金	1,943	1,943
投資有価証券	47,378	49,670	任意積立金	80,702	79,503
長期貸付金	10,756	10,713	当期未処分利益	2,744	2,907
繰延税金資産	5,249	5,994	(うち中間利益)	(1,354)	(1,422)
その他投資	4,259	5,227	その他有価証券評価差額金	1,360	575
貸倒引当金	844	1,184	自己株式	9,170	8,967
資産合計	168,574	177,949	資本合計	92,768	91,150
			負債及び資本合計	168,574	177,949

(注) 1.有形固定資産の減価償却累計額 68,758百万円
 2.保証債務 662百万円
 3.1株当たりの中間利益 10円57銭

中間損益計算書

(単位：百万円、未満切捨)

科 目	前中間期 (平成14年4月1日から 平成14年9月30日まで)	当中間期 (平成15年4月1日から 平成15年9月30日まで)
(経常損益の部)		
営業損益の部		
売上高	75,565	74,875
売上原価	37,979	36,499
販売費及び一般管理費	36,576	36,795
営業利益	1,008	1,580
営業外損益の部		
営業外収益	2,090	2,301
受取利息及び配当金	1,195	1,708
その他	895	593
営業外費用	986	730
支払利息	104	132
その他	882	598
経常利益	2,112	3,152
(特別損益の部)		
特別利益		
特別損失	1	879
税引前中間利益	2,111	2,272
法人税・住民税及び事業税	617	992
法人税等調整額	139	142
中間利益	1,354	1,422
前期繰越利益	1,390	1,485
中間未処分利益	2,744	2,907

中間連結貸借対照表

(単位：百万円、未満切捨)

科 目	前中間期 (平成14年9月30日現在)	当中間期 (平成15年9月30日現在)	科 目	前中間期 (平成14年9月30日現在)	当中間期 (平成15年9月30日現在)
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	104,053	93,898	流動負債	77,552	86,533
現金及び預金	16,986	15,842	支払手形及び買掛金	36,351	32,998
金銭の信託	840	-	短期借入金	4,081	1,292
受取手形及び売掛金	33,898	33,103	1年内償還予定の転換社債	-	14,999
有価証券	24,811	15,956	未払費用	25,587	28,568
たな卸資産	17,720	17,056	その他	11,532	8,673
繰延税金資産	3,748	3,784	固定負債	41,687	28,182
その他流動資産	6,229	8,269	転換社債	14,999	-
貸倒引当金	182	115	長期借入金	2,235	1,722
固定資産	141,236	136,643	退職給付引当金	20,759	21,295
有形固定資産	82,989	81,206	役員退職慰労引当金	828	879
建物及び構築物	27,585	26,732	その他	2,864	4,285
機械装置及び運搬具	31,277	28,669	負債合計	119,240	114,715
土地	18,863	19,627	(少数株主持分)		
その他	5,263	6,177	少数株主持分	10,641	675
無形固定資産	1,827	3,364	(資本の部)		
投資等	56,418	52,072	資本金	7,773	7,773
投資有価証券	42,610	37,199	資本剰余金	7,413	7,413
長期貸付金	1,332	1,650	利益剰余金	108,393	108,734
繰延税金資産	8,145	8,699	その他有価証券評価差額金	1,411	606
その他投資	4,925	5,678	為替換算調整勘定	414	410
貸倒引当金	595	1,155	自己株式	9,170	8,967
資産合計	245,289	230,541	資本合計	115,407	115,150
			負債、少数株主持分及び資本合計	245,289	230,541

中間連結損益計算書

(単位：百万円、未満切捨)

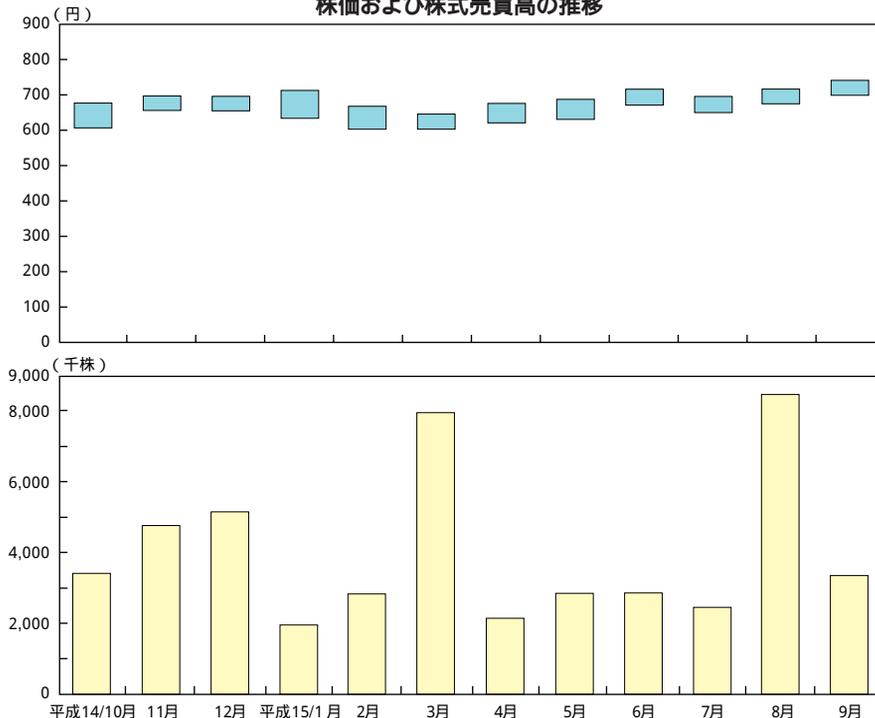
科 目	前中間期 (平成14年4月1日から 平成14年9月30日まで)	当中間期 (平成15年4月1日から 平成15年9月30日まで)
売上高	148,136	144,239
売上原価	82,999	80,090
売上総利益	65,137	64,149
販売費及び一般管理費	58,493	59,123
営業利益	6,644	5,025
営業外収益	1,248	1,441
受取利息及び配当金	662	520
雑収入	586	921
営業外費用	1,315	1,068
支払利息	182	152
雑損	1,132	916
経常利益	6,577	5,398
特別損失	11	890
税金等調整前中間純利益	6,566	4,508
法人税・住民税及び事業税	2,782	2,080
法人税等調整額	23	90
少数株主利益	681	91
中間純利益	3,078	2,426

株式データ

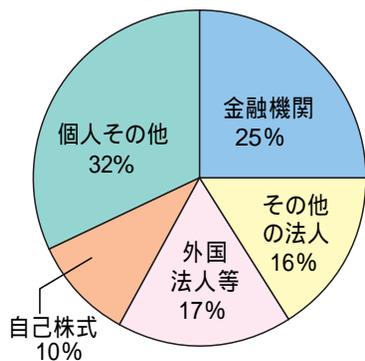
(平成15年9月30日現在)

会社が発行する株式の総数 470,000,000株
 発行済株式総数 144,860,138株
 株主数 18,608名

株価および株式売買高の推移



所有者別株式数比率



大株主

氏名又は名称	持株数(千株)	議決権比率(%)
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	11,634	9.1
有限会社掏泉商事	9,480	7.4
大同生命保険株式会社	7,890	6.2
江崎正道	7,240	5.7
佐賀県経済農業協同組合連合会	5,781	4.5
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,320	2.6
ノザトラストカンパニー(エイブイエフシー)アカウントユーエスエル	3,134	2.5
日本生命保険相互会社	2,430	1.9
松下不動産株式会社	2,328	1.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,087	1.6



〈モンブランショコラ〉

〈ストロベリーガトー〉

まるでケーキのような デコレーション。

「ポッキーデコレ」

今秋、おなじみのポッキーシリーズに今までにない新しい仲間「ポッキーデコレ」が登場しました。それはまるでケーキのような華やかなデコレーションで彩られ、1本でも充分満足できる味わいです。マロンチョコたっぷりの、まるでモンブランケーキのような「モンブランショコラ(期間限定)」と、苺ケーキのような「ストロベリーガトー」の2種類の味わいがお楽しみいただけます。グリコの「ポッキーデコレ」はお客様に贅沢なひと時をお届けいたします。

ワンランク上の大人のためのナッツチョコ。

この秋、グリコのナッツチョコがグレードアップして新登場しました。「アーモンドチョコレート」はフライド製法を改良し、香ばしさが大幅アップ。また「マカダミアチョコレート」はマカダミアナッツを10%増量しました。パッケージもよりスタイリッシュに変更。そして、CMでは「玉置浩二」を起用し「大人のナッツチョコ」を演出しています。グリコのナッツチョコでゆったりとした大人の時間をお楽しみください。

「アーモンドチョコレート」「マカダミアチョコレート」



毎日の歯の健康のためのご提案。

「ポスカム」

〈クリアドライ〉
ボトルタイプ

〈クリアドライ〉粒タイプ

口内環境を科学したガム「ポスカム」シリーズに、お得なボトル入りタイプを追加いたしました。歯を丈夫で健康に保つ目的で、再石灰化効果のあるガムを積極的に利用する方が増えています。歯の健康のためには、毎日の継続的なケアが必要となります。そのためにも、オフィスや家庭などで常備品として利用いただけるボトル入りタイプのご提案をいたします。口内を歯が再石灰化しやすい環境に整え、歯を丈夫で健康にするポスカムは、お客様の歯の健康維持のためお役に立ちたいと考えます。



“ほっ”とやすらぐモナカアイス。 「ゆきづつみ」

お客様に人気の高いモナカアイスの仲間にも、まったく新しいモナカアイスが新登場しました。それが「ゆきづつみ」です。ほんのり甘い練乳ソースが入ったコクのあるおいしさを、くちどけの良いモナカアイスで包んでいます。やさしいくちどけと練乳が懐かしさを、白いモナカで華やかさをお届けする「ゆきづつみ」。やすらぎの時間に「ゆきづつみ」をお届けいたします。

人気の「カフェオーレ」が ひとくちアイスになりました。

「つまめるカフェオーレ」

お客様に愛され続けているグリコの飲料「カフェオーレ」を、ひとくちアイスにして新登場させました。コーヒー感・ミルク感がしっかり味わえる風味を再現。中身がわかりやすく飲料と連動したパッケージで、「おいしさ・品質への信頼」をそのままお客様にお届けいたします。形はまんまる、全部で14コ入りです。



大人のためのプレミアムアイス。

「エクセレント」

上質なおいしさがわかる大人のためのプレミアムアイス「エクセレント」が誕生しました。良質な乳原料をベースに、バニラや抹茶などの素材をたっぷり使い、甘さをおさえながらも濃厚で上品な味わいに仕上げました。ラインナップは、カップ4種、コーン2種の全6種類。気軽に楽しめて大人のくつろぎの時間を演出する「エクセレント」は、プレミアムアイスに新しい風を巻き起こします。



〈コーンタイプ〉



〈カップタイプ〉

コクのあるおいしさ、新ミルクアイスバー。

「ミルクリッチ」

秋から冬にかけては「濃厚でコクのあるおいしいアイス」が食べたくなる季節でもあります。新発売グリコの「ミルクリッチ」はそんなお客様の声成形にしました。練乳入りのコクのあるムースをすっきりとしたミルクアイスで包んだアイスバー。なめらかな口あたりとともに、コクとやさしい甘さをあと口よく楽しめます。グリコの「ミルクリッチ」はアイスバーの世界を拓けます。



飲む量と濃さが調節できる「母と子」の新しいスープ。

お子様のスープ飲用実態に着目し、「母と子」の新しいスープとして新発売するのが「クレアおばさんのスープ」です。大袋形態なので、小さなお子様の飲む量や濃さに合わせて調整でき便利です。味は10種類の野菜と丸鶏をじっくり煮込んだブイオンをベースに、ミルクを加えてまろやかに仕上げた(コーンクリーム)(ポターージュ)の2種類です。お子様の健康に配慮した「牛乳生まれのカルシウム」入りです。すでに発売しておりますシチューやカレーとあわせて、クレアおばさんブランドはみんなで食卓を囲む「家族のあったかいひととき」をお届けいたします。

「クレアおばさんのスープ〈コーンクリーム〉〈ポターージュ〉」



レンジで作れる具だくさんの和風セット米飯。

「弁当紀行」

人気の高まる“手軽にごはんが食べられる”セット米飯市場に、充実感を持って新発売するのが「弁当紀行」です。ごはんも具もたっぷり、今までボリューム感に不満を持っていた「しっかり食べたい」男性や主婦の方々にも十分ご満足いただけます。なじみ深い「和風」メニューは、7種類の野菜・こんにゃく・鶏肉がたっぷり入った「五目おこわ弁当」。香ばしい炭火焼きの鶏肉に、にんじん・れんこん・しいたけを添えた「鶏めし弁当」。やわらかい牛肉がたっぷり入った「牛すき弁当」の3種類です。そして、もうひとつの特徴の「駅弁風」のパッケージは、商品の「おいしさ」をより引き立てるとともに、レンジ取り出し時の安全性も考慮しています。レンジで3分、充実の新商品です。



〈五目おこわ弁当〉



〈鶏めし弁当〉



〈牛すき弁当〉



グリコのランナーも応援しました！

8月6日、たくさんの皆さんが見守るなか、株式会社デサントとの共同作業により、大阪道頓堀のグリコネオンのランナーが、阪神タイガースユニフォームに衣替えました。18年ぶりのリーグ優勝、日本一を目指す阪神タイガースの躍進、そして景気回復を、大阪の街からグリコのランナーも応援しました。(8/6~11/5)
グリコネオンが大阪道頓堀に設置されたのは1935年で、現在の看板は5代目。今年4月には大阪市から「指定景観形成物」に指定されるなど大阪を代表する名所のひとつになっています。

グループトピックス グリコ乳業株式会社・グリコ栄養食品株式会社

洋生菓子専門店の味をお手軽に。

「なめらか絹プリン」

牛乳と卵と生クリームを贅沢に使用した、本格カスタードプリンです。牛乳を50%使用し、カスタードをゆっくりと時間をかけて炊き上げることで、絹のようななめらかさと、とろける食感を実現しました。さらにオレンジリキュールとブランデーを加えることで、大人も満足できる本格的な味わいに仕上げています。



ほのかな甘味のプレーンタイプヨーグルト。

「朝食プロバイオティクスヨーグルト」

生きて腸まで届くビフィズス菌「GCL2080」乳酸菌と、腸内のビフィズス菌の増殖を助けるガラクトオリゴ糖を使用したプロバイオティクスヨーグルトです。ほのかな甘味がついてさっぱりとした味わいなので、そのままでもフルーツを加えてもおいしく食べられます。

ご飯や、ラーメンにのせて楽しむ焼豚シリーズ。

「ご飯にうまい 肩ロース焼豚」「ラーメンにうまい ばら焼豚」

「ご飯にうまい 肩ロース焼豚」は発色剤を一切使用せず、ナチュラルな風合いを大切にしています。特製タレは、ご飯やお酒がすすむ甘辛い味付けです。また「ラーメンにうまい ばら焼豚」はばら肉をしょう油ベースでマイルドに味付けし、ラーメンに合うように仕上げました。素材へのこだわりといつでも切りたてのおいしさで、第23回サミット新商品人気コンクールにおいて、生産食品部門第2位に入賞しています。



役員

(平成15年9月30日現在)

- 代表取締役社長 江崎勝久
- 常務取締役 穴穂忠男(経理部長、関連事業担当)
- 常務取締役 黒野成彦(環境管理責任者、経営企画室長兼広報部長、お客様相談室担当)
- 常務取締役 大川畑勝也(品質総括責任者、研究開発部門統括、総務人事部長、品質保証部・生物化学研究所・中央研究所担当)
- 取締役 江崎正道
- 取締役 玄洋二郎
- 取締役 原光伴(菓子事業本部長)
- 取締役 菅原眞治(営業統括、東京駐在、渉外部・オフィスグリコ事業推進チーム担当)
- 取締役 太智幸夫(冷菓事業本部長)
- 取締役 吉田安矩(情報システム部長、ロジスティクス部担当)
- 取締役 深川修二(食品事業本部長)
- 取締役 野坂幸治(新規事業本部長兼健康食品部長)
- 取締役 中川宗和(広告部長兼マーケティング企画室長、グリコピア神戸担当)
- 取締役 門奈俊夫(菓子事業本部菓子営業部長兼広域マーケティング部長)
- 取締役 金子春義(製造部長兼技術開発部長、製造子会社担当)
- 監査役 山崎将史(常勤)
- 監査役 平野和男
- 監査役 下地民男
- 監査役 中村利夫

(注)平成15年6月27日開催の第98回定時株主総会において、吉村保人氏が任期満了で監査役を退任され、新たに下地民男氏が監査役に選任され、就任いたしました。

主要な事業所

本 社 〒555-8502
大阪市西淀川区歌島四丁目6番5号
電話 06 6477-8352

中部統括支店 〒461-0025
名古屋市東区徳川一丁目901番地
電話 052 932-0071

支店

北海道統括支店 〒003-0807
札幌市白石区菊水7条二丁目7番1号
電話 011 812-6311

近畿統括支店 〒555-8502
大阪市西淀川区歌島四丁目6番5号
電話 06 6477-8470

東北統括支店 〒981-0912
仙台市青葉区堤町一丁目1番2号
電話 022 717-2821

中・四国統括支店
〒733-0003
広島市西区三篠町三丁目6番28号
電話 082 230-4111

首都圏統括支店 〒108-0023
東京都港区芝浦四丁目16番23号
電話 03 3798-0717

九州統括支店 〒812-0013
福岡市博多区博多駅東三丁目13番28号
電話 092 474-0331

主要な関係会社

北海道グリコ株式会社

江栄情報システム株式会社

仙台グリコ株式会社

株式会社グリコ物流サービス

茨城グリコ株式会社

東北フローズン株式会社

グリコ千葉アイスクリーム株式会社

関西フローズン株式会社

東京グリコ株式会社

THAI GLICO CO., LTD.
(タイグリコ)

武生グリコ株式会社

GENERALE BISCUIT GLICO FRANCE S.A.
(ジェネラルビスケット・グリコ・フランス)

三重グリコ株式会社

関西グリコ株式会社

神戸グリコ株式会社

上海江崎格力高食品有限公司

兵庫グリコ株式会社

グリコ乳業株式会社

グリコ兵庫アイスクリーム株式会社

グリコ栄養食品株式会社

鳥取グリコ株式会社

アイクレオ株式会社

九州グリコ株式会社

株主メモ

決算期	3月31日
定時株主總會	6月下旬
基準日	3月31日 そのほか必要あるときは取締役会の決議によりあらかじめ公告して定める日
利益配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日
公告の方法	日本経済新聞ならびに大阪市において発行する産経新聞に掲載する。ただし、商法特例法第16条第3項に定める貸借対照表および損益計算書に係る情報は「 http://www.glico.co.jp 」において提供する。
名義書換代理人	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社証券代行部
同取次所	住友信託銀行株式会社全国各支店

名義書換をはじめ、各種の手続きについては、もよりの住友信託銀行株式会社全国各支店または下記の同行証券代行部へお問い合わせいただくのが便利です。

単元未満株式の買増制度を導入したことにより、単元未満株式(1,000株未満)をご所有の場合、その単元未満株式と併せて1単元の株式数(1,000株)となる株式について買増を請求することが出来ます。お手続きは、下記電話照会先にお問い合わせください。

(郵便の場合) 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10
住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) (住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417
(買増請求、其他のご照会) ☎ 0120-176-417

(インターネット) [http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/
ホームページURL service/daiko/index.html](http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html)

《株主様ご優待》

千株以上ご所有の株主様に、つぎの要領で、当社製品の詰合せを贈呈させていただきます。

贈呈時期 6月末頃と12月中旬頃にお送りいたします。

贈呈基準 3月31日現在および9月30日現在の株主様へ

1,000～1,999株 ……市価 約 800円相当額製品

2,000～9,999株 ……市価 約1,600円相当額製品

10,000株以上 ……市価 約3,000円相当額製品