



2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月13日

上場取引所 東

上場会社名 江崎グリコ株式会社
コード番号 2206 URL <https://www.glico.com/jp/>
代表者 (役職名) 代表取締役会長 (氏名) 江崎勝久
問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役員 (氏名) 高橋真一 TEL 06-6477-8404
グループ財務責任者
定時株主総会開催予定日 2026年3月24日 配当支払開始予定日 2026年3月9日
有価証券報告書提出予定日 2026年3月19日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有（アナリスト・機関投資家向け）

（百万円未満切捨て）

1. 2025年12月期の連結業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

（1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期	361,390	9.1	8,736	△21.0	11,645	△12.8	5,036	△37.9
2024年12月期	331,129	△0.4	11,065	△40.6	13,348	△37.3	8,113	△42.6

（注）包括利益 2025年12月期 11,693百万円（△32.6％） 2024年12月期 17,342百万円（△26.1％）

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	％	％	％
2025年12月期	79.12	—	1.8	3.0	2.4
2024年12月期	127.53	—	3.0	3.5	3.3

（参考）持分法投資損益 2025年12月期 1,032百万円 2024年12月期 973百万円

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
2025年12月期	394,129	278,532	70.5	4,365.35
2024年12月期	377,771	272,598	72.0	4,272.45

（参考）自己資本 2025年12月期 277,904百万円 2024年12月期 272,005百万円

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	27,279	△13,852	△7,037	64,737
2024年12月期	1,812	△10,255	△39,246	56,610

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 （合計）	配当性向 （連結）	純資産 配当率 （連結）
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	％	％
2024年12月期	—	45.00	—	45.00	90.00	5,726	70.6	2.1
2025年12月期	—	45.00	—	50.00	95.00	6,047	120.1	2.2
2026年12月期 （予想）	—	45.00	—	50.00	95.00		60.5	

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	380,000	5.1	14,000	60.2	17,000	46.0	10,000	98.5	157.08

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：有

新規 1社 (社名) Glico Europe B.V.、除外 1社 (社名) -

(注) 詳細は、添付資料13ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更に関する注記)」をご覧ください。

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
② ①以外の会計方針の変更：無
③ 会計上の見積りの変更：無
④ 修正再表示：無

(注) 詳細は、添付資料13ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更に関する注記)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)
② 期末自己株式数
③ 期中平均株式数

2025年12月期	68,468,569株	2024年12月期	68,468,569株
2025年12月期	4,807,117株	2024年12月期	4,803,666株
2025年12月期	63,662,869株	2024年12月期	63,619,305株

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績 (2025年1月1日～2025年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	204,016	9.3	△4,286	—	1,733	△57.7	△1,162	—
2024年12月期	186,702	△9.3	△2,048	—	4,093	△69.9	1,779	△81.9

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	△18.26	—
2024年12月期	27.96	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	285,667	213,595	74.8	3,355.18
2024年12月期	285,625	217,256	76.1	3,412.50

(参考) 自己資本 2025年12月期 213,595百万円 2024年12月期 217,256百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件および業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	4
(4) 今後の見通し	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	4
3. 連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 連結貸借対照表	5
(2) 連結損益及び包括利益計算書	7
(3) 連結株主資本等変動計算書	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	13
(継続企業の前提に関する注記)	13
(連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更に関する注記)	13
(会計方針の変更に関する注記)	13
(セグメント情報等の注記)	14
(1株当たり情報の注記)	19
(重要な後発事象の注記)	19
4. その他	19
※参考資料 2025年12月期 決算短信補足説明資料	20

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度における我が国経済は、雇用・所得環境が改善するなか、各種政策の効果もあり緩やかな回復基調で推移いたしました。一方、物価上昇の継続、不安定な世界情勢、金融資本市場の変動等の影響による景気の下振れリスクには留意する必要があると、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中で、当社グループは、存在意義（パーパス）である「すこやかな毎日、ゆたかな人生」の実現のために価値創造を強化し、①健康価値の提供・お客様起点のバリューチェーンの構築、②注力領域への研究投資の集中、③海外事業の拡大に向けて取り組みました。

その結果、売上面では、食品原料事業で前年同期を下回ったものの、前年にチルド商品出荷停止の影響を大きく受けた乳業事業及び国内その他事業並びに海外事業等で前年同期を上回ったため、当連結会計年度の売上高は361,390百万円となり、前年同期（331,129百万円）に比べ9.1%の増収となりました。

利益面では、売上原価率は、主に乳業事業、海外事業における米国等で上昇したため、前年同期に比べ1.2ポイント上昇しました。販売費及び一般管理費は、販売促進費、減価償却費等が増加しました。

その結果、営業利益は8,736百万円となり、前年同期（11,065百万円）に比べ2,329百万円の減益となりました。経常利益は営業利益段階での減益や為替差損等により11,645百万円となり、前年同期（13,348百万円）に比べ1,702百万円の減益となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は減損損失等により5,036百万円となり、前年同期（8,113百万円）に比べ3,076百万円の減益となりました。

セグメント別の経営成績は、以下のとおりであります。

（単位：百万円、％）

セグメント	売上高				営業利益			
	前連結会計 年度	当連結会計 年度	対前年同期 増減額	対前年同期 増減率(%)	前連結会計 年度	当連結会計 年度	対前年同期 増減額	対前年同期 増減率(%)
健康・食品事業	46,682	47,859	1,177	2.5	△167	△1,513	△1,345	－
乳業事業	56,077	66,492	10,415	18.6	△6,368	△7,145	△776	－
栄養菓子事業	64,737	65,950	1,212	1.9	5,199	4,376	△822	△15.8
食品原料事業	13,934	13,172	△762	△5.5	2,090	2,256	166	8.0
国内その他事業	67,381	77,212	9,831	14.6	△2	698	701	－
海外事業	82,316	90,702	8,386	10.2	8,388	8,234	△153	△1.8
調整	－	－	－	－	1,926	1,829	△97	△5.1
合計	331,129	361,390	30,261	9.1	11,065	8,736	△2,329	△21.0

（注）調整の内容は、セグメント間取引消去・その他調整額及び各報告セグメントに配分していない全社費用等があります。全社費用等は、主に報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。

<健康・食品事業>

売上面では、“パピコ”“アイスの実”等が前年同期を下回りましたが、前年にチルド商品出荷停止の影響を受けた“アーモンド効果”等は前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は47,859百万円となり、前年同期（46,682百万円）に比べ2.5%の増収となりました。

利益面では、売上原価率の上昇等により、営業損失は1,513百万円となり、前年同期（営業損失167百万円）に比べ1,345百万円の減益となりました。

＜乳業事業＞

売上面では、“パナッパ”等が前年同期を下回りましたが、前年にチルド商品出荷停止の影響を受けた“プッチンプリン”“カフェオーレ”等は前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は66,492百万円となり、前年同期（56,077百万円）に比べ18.6%の増収となりました。

利益面では、売上原価率の上昇等により、営業損失は7,145百万円となり、前年同期（営業損失6,368百万円）に比べ776百万円の減益となりました。

＜栄養菓子事業＞

売上面では、“カプリコ”“神戸ローストショコラ”等が前年同期を下回りましたが、“プリッツ”や前年にチルド商品出荷停止の影響を受けた“とろ〜りクリームon”等は前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は65,950百万円となり、前年同期（64,737百万円）に比べ1.9%の増収となりました。

利益面では、売上原価率の上昇等により、営業利益は4,376百万円となり、前年同期（5,199百万円）に比べ822百万円の減益となりました。

＜食品原料事業＞

売上面では、「小麦たん白」「ファインケミカル素材」等が前年同期を下回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は13,172百万円となり、前年同期（13,934百万円）に比べ5.5%の減収となりました。

利益面では、売上原価率の低下等により、営業利益は2,256百万円となり、前年同期（2,090百万円）に比べ166百万円の増益となりました。

＜国内その他事業＞

売上面では、前連結会計年度において株式会社Greenspoonを連結子会社化したことによる売上高純増のほか、前年にチルド商品出荷停止の影響を受けたキリンビバレッジ株式会社の受託販売及び卸売販売子会社の売上高等が前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は77,212百万円となり、前年同期（67,381百万円）に比べ14.6%の増収となりました。

利益面では、増収に伴う売上総利益の増加等により、営業利益は698百万円となり、前年同期（営業損失2百万円）に比べ701百万円の増益となりました。

＜海外事業＞

売上面では、地域別において、中国等で前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は90,702百万円となり、前年同期（82,316百万円）に比べ10.2%の増収となりました。

利益面では、売上原価率の上昇等により、営業利益は8,234百万円となり、前年同期（8,388百万円）に比べ153百万円の減益となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

(資産)

当連結会計年度末における流動資産は180,388百万円となり、前連結会計年度末に比べ14,963百万円増加しました。主な要因は、現金及び預金、原材料及び貯蔵品等が増加したことによるものであります。固定資産は213,741百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,394百万円増加しました。主な要因は、機械装置及び運搬具等が減少しましたが、投資有価証券等が増加したことによるものであります。この結果、総資産は394,129百万円となり、前連結会計年度末に比べ16,357百万円増加しました。

(負債)

当連結会計年度末における流動負債は95,252百万円となり、前連結会計年度末に比べ8,639百万円増加しました。主な要因は、支払手形及び買掛金が増加したことによるものであります。固定負債は20,344百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,783百万円増加しました。主な要因は、繰延税金負債が増加したことによるものであります。この結果、負債合計は115,597百万円となり、前連結会計年度末に比べ10,423百万円増加しました。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は278,532百万円となり、前連結会計年度末に比べ5,933百万円増加しました。主な要因は、その他有価証券評価差額金及び為替換算調整勘定が増加したこと等によるものであります。この結果、自己資本比率は70.5%（前連結会計年度末比1.5ポイント低下）となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額（△は減）
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,812	27,279	25,467
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,255	△13,852	△3,596
財務活動によるキャッシュ・フロー	△39,246	△7,037	32,208
現金及び現金同等物期首残高	94,691	56,610	△38,080
現金及び現金同等物期末残高	56,610	64,737	8,126

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、営業活動による収入が投資活動及び財務活動による支出を上回ったため、前連結会計年度末に比べ8,126百万円増加し、当連結会計年度末は64,737百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは27,279百万円となりました。主な要因は、棚卸資産の増加△9,328百万円があったものの、税金等調整前当期純利益8,099百万円、減価償却費19,603百万円があったこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは△13,852百万円となりました。主な要因は、投資有価証券の売却及び償還による収入2,507百万円があったものの、有形固定資産の取得による支出△10,126百万円、投資有価証券の取得による支出△4,665百万円があったこと等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは△7,037百万円となりました。主な要因は、配当金の支払額△5,729百万円があったこと等によるものであります。

(4) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、雇用・所得環境が改善するなかで、各種政策の効果もあり、緩やかな回復が続くことが期待される一方で、欧米における金利高止まり等による海外景気の下振れリスク、物価上昇、金融資本市場の変動等により先行きは未だ不透明なまま推移すると予想されます。

このような状況を踏まえ、2026年12月期（2026年1月1日～2026年12月31日）の売上高は380,000百万円、営業利益は14,000百万円、経常利益は17,000百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は10,000百万円と予想しております。

なお、セグメント別売上高及び営業利益の予想数値につきましては、添付資料22ページ「2025年12月期 決算短信 補足説明資料 連結業績予想」をご覧ください。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	60,243	68,631
受取手形及び売掛金	49,973	50,484
商品及び製品	20,516	21,243
仕掛品	1,173	1,368
原材料及び貯蔵品	19,720	28,305
前払費用	1,310	2,362
その他	12,588	8,150
貸倒引当金	△100	△157
流動資産合計	165,424	180,388
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	91,031	92,106
減価償却累計額及び減損損失累計額	△48,101	△51,961
建物及び構築物（純額）	42,929	40,144
機械装置及び運搬具	149,065	151,184
減価償却累計額及び減損損失累計額	△108,593	△115,100
機械装置及び運搬具（純額）	40,471	36,083
工具、器具及び備品	29,532	29,507
減価償却累計額及び減損損失累計額	△23,055	△23,182
工具、器具及び備品（純額）	6,477	6,325
土地	16,597	16,548
リース資産	5,426	5,756
減価償却累計額及び減損損失累計額	△2,904	△3,550
リース資産（純額）	2,522	2,206
建設仮勘定	2,848	3,972
有形固定資産合計	111,846	105,280
無形固定資産		
ソフトウェア	26,175	22,943
ソフトウェア仮勘定	2,098	673
のれん	1,767	1,337
その他	512	428
無形固定資産合計	30,553	25,382
投資その他の資産		
投資有価証券	46,694	55,822
長期貸付金	72	2,277
長期前払費用	412	322
退職給付に係る資産	7,273	9,229
投資不動産	12,748	12,766
減価償却累計額及び減損損失累計額	△524	△572
投資不動産（純額）	12,224	12,193
繰延税金資産	1,507	1,600
その他	1,799	1,678
貸倒引当金	△37	△45
投資その他の資産合計	69,946	83,078
固定資産合計	212,347	213,741
資産合計	377,771	394,129

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	38,680	44,268
短期借入金	10	46
未払費用	26,926	26,202
未払法人税等	1,113	1,259
返金負債	7,597	9,302
役員賞与引当金	86	86
システム障害対応費用引当金	834	355
製品回収関連費用引当金	—	1,030
その他	11,364	12,700
流動負債合計	86,612	95,252
固定負債		
長期借入金	155	108
退職給付に係る負債	1,289	1,279
繰延税金負債	10,438	12,659
その他	6,676	6,296
固定負債合計	18,560	20,344
負債合計	105,173	115,597
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,773	7,773
資本剰余金	7,230	7,230
利益剰余金	228,938	228,245
自己株式	△13,598	△13,603
株主資本合計	230,343	229,646
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	15,203	18,178
繰延ヘッジ損益	392	671
為替換算調整勘定	24,307	26,762
退職給付に係る調整累計額	1,757	2,645
その他の包括利益累計額合計	41,661	48,257
非支配株主持分	593	627
純資産合計	272,598	278,532
負債純資産合計	377,771	394,129

（2）連結損益及び包括利益計算書

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	331,129	361,390
売上原価	203,461	226,273
売上総利益	127,668	135,117
販売費及び一般管理費		
運送費及び保管費	27,248	29,602
販売促進費	11,611	14,397
広告宣伝費	15,805	16,079
貸倒引当金繰入額	△6	57
給料及び手当	21,971	23,568
賞与	5,764	5,881
役員賞与引当金繰入額	86	86
退職給付費用	189	△4
福利厚生費	6,260	6,722
減価償却費	6,099	7,494
その他	21,571	22,494
販売費及び一般管理費合計	116,602	126,380
営業利益	11,065	8,736
営業外収益		
受取利息	920	811
受取配当金	737	800
受取ロイヤリティー	551	713
持分法による投資利益	973	1,032
不動産賃貸料	656	698
補助金収入	594	723
その他	482	512
営業外収益合計	4,915	5,291
営業外費用		
支払利息	92	118
寄付金	269	509
為替差損	749	823
投資事業組合運用損	181	54
固定資産廃棄損	158	134
固定資産除却損	409	275
休止固定資産減価償却費	73	64
その他	699	403
営業外費用合計	2,632	2,382
経常利益	13,348	11,645

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
特別利益		
固定資産売却益	222	67
持分変動利益	—	148
投資有価証券売却益	4,086	1,842
段階取得に係る差益	1,563	—
特別利益合計	5,872	2,058
特別損失		
減損損失	72	3,399
投資有価証券評価損	532	330
投資有価証券売却損	—	1
事業構造改善費用	—	533
システム障害対応費用	6,403	—
製品回収関連費用	—	1,340
特別損失合計	7,008	5,604
税金等調整前当期純利益	12,212	8,099
法人税、住民税及び事業税	3,256	3,083
法人税等調整額	798	△69
法人税等合計	4,054	3,013
当期純利益	8,157	5,085
（内訳）		
親会社株主に帰属する当期純利益	8,113	5,036
非支配株主に帰属する当期純利益	44	48
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	598	2,974
繰延ヘッジ損益	227	279
為替換算調整勘定	7,326	2,257
退職給付に係る調整額	639	888
持分法適用会社に対する持分相当額	392	207
その他の包括利益合計	9,184	6,607
包括利益	17,342	11,693
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	17,320	11,633
非支配株主に係る包括利益	22	59

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,773	9,894	226,230	△13,809	230,089
当期変動額					
剰余金の配当			△5,405		△5,405
親会社株主に帰属する当期純利益			8,113		8,113
自己株式の取得				△6	△6
自己株式の処分		113		216	329
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△2,777			△2,777
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	△2,664	2,707	210	254
当期末残高	7,773	7,230	228,938	△13,598	230,343

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他の有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	14,604	164	16,573	1,111	32,454	572	263,116
当期変動額							
剰余金の配当							△5,405
親会社株主に帰属する当期純利益							8,113
自己株式の取得							△6
自己株式の処分							329
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							△2,777
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	598	227	7,734	646	9,207	20	9,227
当期変動額合計	598	227	7,734	646	9,207	20	9,482
当期末残高	15,203	392	24,307	1,757	41,661	593	272,598

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,773	7,230	228,938	△13,598	230,343
当期変動額					
剰余金の配当			△5,729		△5,729
親会社株主に帰属する当期純利益			5,036		5,036
自己株式の取得				△4	△4
自己株式の処分		0		0	0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	－	0	△692	△4	△696
当期末残高	7,773	7,230	228,245	△13,603	229,646

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	15,203	392	24,307	1,757	41,661	593	272,598
当期変動額							
剰余金の配当							△5,729
親会社株主に帰属する当期純利益							5,036
自己株式の取得							△4
自己株式の処分							0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,974	279	2,454	887	6,596	34	6,630
当期変動額合計	2,974	279	2,454	887	6,596	34	5,933
当期末残高	18,178	671	26,762	2,645	48,257	627	278,532

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	12,212	8,099
減価償却費	16,754	19,603
減損損失	72	3,399
退職給付に係る資産負債の増減額	△845	△683
役員賞与引当金の増減額（△は減少）	6	0
株式給付引当金の増減額（△は減少）	△45	—
貸倒引当金の増減額（△は減少）	△7	58
システム障害対応費用引当金の増減額（△は減少）	834	△478
製品回収関連費用引当金の増減額（△は減少）	—	1,030
受取利息及び受取配当金	△1,657	△1,612
支払利息	92	118
投資事業組合運用損益（△は益）	181	54
持分法による投資損益（△は益）	△973	△1,032
為替差損益（△は益）	922	330
固定資産売却損益（△は益）	△222	△67
固定資産除却損	409	275
固定資産廃棄損	158	134
投資有価証券売却損益（△は益）	△4,086	△1,840
投資有価証券評価損益（△は益）	532	330
売上債権の増減額（△は増加）	36	△147
棚卸資産の増減額（△は増加）	△6,621	△9,328
仕入債務の増減額（△は減少）	△960	5,642
返金負債の増減額（△は減少）	△1,128	1,484
その他	△6,837	3,314
小計	8,826	28,685
法人税等の支払額	△7,014	△1,405
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,812	27,279
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△3,344	△3,671
定期預金の払戻による収入	2,644	3,518
投資有価証券の取得による支出	△2,147	△4,665
投資有価証券の売却及び償還による収入	7,134	2,507
投資事業組合からの分配による収入	173	87
有形固定資産の取得による支出	△10,624	△10,126
有形固定資産の売却による収入	461	109
無形固定資産の取得による支出	△6,851	△2,270
投資不動産の賃貸による収入	597	655
貸付けによる支出	△213	△2,053
貸付金の回収による収入	31	39
利息及び配当金の受取額	2,118	2,229
その他	△235	△212
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,255	△13,852

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）	当連結会計年度 （自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	△26	△10
転換社債の償還による支出	△30,000	—
利息の支払額	△92	△118
配当金の支払額	△5,405	△5,729
非支配株主への配当金の支払額	△8	△25
自己株式の売却による収入	0	0
自己株式の取得による支出	△6	△4
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△2,777	—
その他	△929	△1,150
財務活動によるキャッシュ・フロー	△39,246	△7,037
現金及び現金同等物に係る換算差額	9,280	1,737
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△38,408	8,126
現金及び現金同等物の期首残高	94,691	56,610
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	327	—
現金及び現金同等物の期末残高	56,610	64,737

（５）連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更に関する注記）

当連結会計年度において、Glico Europe B.V. を新たに設立したことに伴い、連結の範囲に含めております。

（会計方針の変更に関する注記）

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）、「包括利益の表示に関する会計基準」（企業会計基準第25号 2022年10月28日）及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日）を当連結会計年度の期首から適用しております。

なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

（セグメント情報等の注記）

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、注力領域・事業を基礎とした製品・サービス並びに地域別のセグメントから構成されており、「健康・食品事業」、「乳業事業」、「栄養菓子事業」、「食品原料事業」、「国内その他事業」及び「海外事業」の6つを報告セグメントとしております。

「健康・食品事業」・・・健康関連商品、レトルト食品、アイスクリーム等を製造・販売しております。

「乳業事業」・・・乳製品、洋生菓子、アイスクリーム等を製造・販売しております。

「栄養菓子事業」・・・チョコレート、ビスケット等を製造・販売しております。

「食品原料事業」・・・小麦たん白、加工デンプン、着色料やファインケミカル素材等を製造・販売しております。

「国内その他事業」・・・直営店舗事業、オフィスグリコ事業、卸売販売事業、食料品等製造・販売、情報システム保守・運用等を行っております。

「海外事業」・・・海外においてチョコレート、ビスケット、アイスクリーム等を製造・販売しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方針であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント							調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額 (注) 2
	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計		
売上高									
顧客との契約から生 じる収益	46,682	56,077	64,737	13,934	67,381	82,316	331,129	—	331,129
その他の収益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
外部顧客への売上高	46,682	56,077	64,737	13,934	67,381	82,316	331,129	—	331,129
セグメント間の内部 売上高又は振替高	—	—	—	319	12,944	—	13,264	△13,264	—
計	46,682	56,077	64,737	14,253	80,325	82,316	344,394	△13,264	331,129
セグメント利益又は損 失（△）	△167	△6,368	5,199	2,090	△2	8,388	9,139	1,926	11,065
セグメント資産	38,040	61,293	54,970	7,670	18,690	57,286	237,951	139,820	377,771
その他の項目									
減価償却費	2,914	5,011	4,078	180	767	3,508	16,462	292	16,754
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	3,134	5,389	4,386	230	795	3,830	17,766	137	17,904

（注） 1. セグメント利益又は損失の調整額1,926百万円には、セグメント間取引消去・その他調整額1,910百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用等15百万円が含まれております。全社費用等は、主に報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。セグメント資産の調整額139,820百万円は、報告セグメントに帰属しない全社資産であります。その他の項目の減価償却費の調整額292百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額137百万円は、報告セグメントに帰属しない全社償却費及び全社取得資産であります。

2. セグメント利益又は損失の合計額は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント							調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額 (注) 2
	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計		
売上高									
顧客との契約から生 じる収益	47,859	66,492	65,950	13,172	77,212	90,702	361,390	—	361,390
その他の収益	—	—	—	—	—	—	—	—	—
外部顧客への売上高	47,859	66,492	65,950	13,172	77,212	90,702	361,390	—	361,390
セグメント間の内部 売上高又は振替高	—	—	—	306	7,942	—	8,248	△8,248	—
計	47,859	66,492	65,950	13,478	85,155	90,702	369,639	△8,248	361,390
セグメント利益又は損 失（△）	△1,513	△7,145	4,376	2,256	698	8,234	6,907	1,829	8,736
セグメント資産	34,273	58,411	57,224	7,488	21,005	58,892	237,295	156,833	394,129
その他の項目									
減価償却費	3,280	6,768	4,528	214	863	3,771	19,425	177	19,603
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	1,551	3,200	2,141	301	738	4,420	12,353	0	12,353

（注） 1. セグメント利益又は損失の調整額1,829百万円には、セグメント間取引消去・その他調整額1,959百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用等△130百万円が含まれております。全社費用等は、主に報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。セグメント資産の調整額156,833百万円は、報告セグメントに帰属しない全社資産であります。その他の項目の減価償却費の調整額177百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額0百万円は、報告セグメントに帰属しない全社償却費及び全社取得資産であります。

2. セグメント利益又は損失の合計額は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計
外部顧客への売上高	46,682	56,077	64,737	13,934	67,381	82,316	331,129

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	米国	その他	合計
248,812	39,309	19,832	16,344	6,830	331,129

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	米国	その他	合計
78,876	11,899	20,604	134	331	111,846

（注）東南アジアのうち、インドネシアは17,794百万円であります。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計
外部顧客への売上高	47,859	66,492	65,950	13,172	77,212	90,702	361,390

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	米国	その他	合計
270,688	47,595	20,194	15,942	6,971	361,390

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	米国	その他	合計
72,184	13,408	18,968	363	355	105,280

（注）東南アジアのうち、インドネシアは16,290百万円であります。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計
減損損失	0	36	1	—	10	23	72

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計
減損損失	0	3,397	0	—	0	—	3,399

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計
当期償却額	—	—	—	—	236	82	318
当期末残高	—	—	—	—	1,535	231	1,767

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	健康・ 食品 事業	乳業 事業	栄養 菓子 事業	食品 原料 事業	国内 その他 事業	海外 事業	計
当期償却額	—	—	—	—	354	79	433
当期末残高	—	—	—	—	1,181	156	1,337

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

（1株当たり情報の注記）

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額	4,272.45円	4,365.35円
1株当たり当期純利益	127.53円	79.12円

（注） 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	8,113	5,036
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	8,113	5,036
普通株式の期中平均株式数 (千株)	63,619	63,662
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整 後1株当たり当期純利益の算定に含めな かった潜在株式の概要	—	—

（重要な後発事象の注記）

該当事項はありません。

4. その他

該当事項はありません。

決算短信補足説明資料

-25年12月期 決算-

連結経営成績（百万円未満、百万円未満、百万米ドル未満は切り捨て）

(1) 売上高・利益の概況

単位：百万円

	24/12期 (1月-12月)	25/12期 (1月-12月)	前年同期比	
			金額	増減率(%)
売上高	331,129	361,390	30,261	9.1
営業利益	11,065	8,736	△2,329	△21.0
経常利益	13,348	11,645	△1,702	△12.8
親会社株主に帰属する 当期純利益	8,113	5,036	△3,076	△37.9

(2) 営業利益の状況

単位：百万円

	24/12期		25/12期	
	(1月-12月)	売上比(%)	(1月-12月)	売上比(%)
売上高	331,129	100.0	361,390	100.0
売上原価	203,461	61.4	226,273	62.6
売上総利益	127,668	38.6	135,117	37.4
運賃保管料	27,248	8.2	29,602	8.2
販売促進費	11,611	3.5	14,397	4.0
広告費	15,805	4.8	16,079	4.4
人件費・厚生費	34,272	10.4	36,254	10.0
経費・償却費	27,664	8.4	30,047	8.3
販売費及び一般管理費	116,602	35.2	126,380	35.0
営業利益	11,065	3.3	8,736	2.4

営業利益の増減要因	対24/12期 (1月-12月)	
		内 国内
①売上高増減による増減益	13,352	8,643
②原材料価格変動による増減益	△13,679	△10,377
③原価のその他変動による増減益*	5,287	5,241
④運賃保管料比率変動による増減益	136	△339
⑤販売促進費・広告費増減による増減益	△3,060	△2,410
⑥一般管理費増減による増減益	△4,365	△2,933
合 計	△2,329	△2,175

* 販売品種構成の変化等の増減益を含む

(3) セグメント別売上高の状況

単位：百万円

		24/12期 (1月-12月)	25/12期 (1月-12月)	前年同期比	
				金額	増減率(%)
健康・食品事業	健康	10,472	15,302	4,829	46.1
	アイスクリーム	22,265	19,680	△2,585	△11.6
	その他	13,944	12,877	△1,067	△7.7
	計	46,682	47,859	1,177	2.5
乳業事業	発酵乳	6,039	8,818	2,778	46.0
	アイスクリーム	30,760	31,312	551	1.8
	その他	19,277	26,362	7,085	36.8
	計	56,077	66,492	10,415	18.6
栄養菓子事業	チョコレート	38,860	37,373	△1,487	△3.8
	ビスケット	22,901	23,619	717	3.1
	その他	2,975	4,957	1,982	66.6
	計	64,737	65,950	1,212	1.9
食品原料事業		13,934	13,172	△762	△5.5
国内その他事業		67,381	77,212	9,831	14.6
海外事業		82,316	90,702	8,386	10.2
合 計		331,129	361,390	30,261	9.1

(4) セグメント別営業利益の状況

単位：百万円

	24/12期 (1月-12月)	25/12期 (1月-12月)	前年同期比	
			金額	増減率(%)
健康・食品事業	△167	△1,513	△1,345	—
乳業事業	△6,368	△7,145	△776	—
栄養菓子事業	5,199	4,376	△822	△15.8
食品原料事業	2,090	2,256	166	8.0
国内その他事業	△2	698	701	—
海外事業	8,388	8,234	△153	△1.8
調整	1,926	1,829	△97	△5.1
合 計	11,065	8,736	△2,329	△21.0

(5) 海外事業—地域別の売上高、営業利益

* 以下の数値については、管理会計上の数値であり連結財務諸表数値とは異なります。
また、地域区分についても連結財務諸表とは異なります。

◆中国

単位：百万円

	24/12期 (1月-12月)	25/12期 (1月-12月)	前年同期比	
			金額	増減率(%)
売上高	1,871	2,274	402	21.5
営業利益	228	300	71	31.2

◆ASEAN

単位：百万米ドル

	24/12期 (1月-12月)	25/12期 (1月-12月)	前年同期比	
			金額	増減率(%)
売上高	133	134	0	0.4
営業利益	0	0	0	4.2

※24/12期(1-12月)の実績は、25/12期(1-12月)の平均レートで置き換えております。

◆米国

単位：百万米ドル

	24/12期 (1月-12月)	25/12期 (1月-12月)	前年同期比	
			金額	増減率(%)
売上高	101	95	△5	△5.4
営業利益	23	15	△7	△33.6

※米国については、連結ベースの数字であります。

連結業績予想**(1) セグメント別売上高の通期予想**

単位：百万円

	25/12期 (1月-12月) 実績	26/12期 (1月-12月) 予想	前年同期比	
			金額	増減率(%)
健康・食品事業	47,859	51,300	3,440	7.2
乳業事業	66,492	69,300	2,807	4.2
栄養菓子事業	65,950	67,800	1,849	2.8
食品原料事業	13,172	13,300	127	1.0
国内その他事業	77,212	77,300	87	0.1
海外事業	90,702	101,000	10,297	11.4
合 計	361,390	380,000	18,609	5.1

(2) セグメント別営業利益の通期予想

単位：百万円

	25/12期 (1月-12月) 実績	26/12期 (1月-12月) 予想	前年同期比	
			金額	増減率(%)
健康・食品事業	△1,513	1,000	2,513	—
乳業事業	△7,145	△4,000	3,145	—
栄養菓子事業	4,376	4,500	123	2.8
食品原料事業	2,256	2,300	43	1.9
国内その他事業	698	1,100	401	57.5
海外事業	8,234	9,100	865	10.5
調整	1,829	—	△1,829	△100.0
合 計	8,736	14,000	5,263	60.2