

# FactBook ファクトブック

-2024年12月期-

For the Fiscal Year ended December 31,2024

1.	連結経営成績 Consolidated Results of Operations	p.1
2.	主要財務データの推移 Major Financial Indicators	p.2
3.	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	p.4
4.	連結損益及び包括利益計算書 Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income	p.6
5.	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	p.7
6.	セグメント情報 Segment Information	p.8
7.	国内の市場情報 Japanese Market Data	p.10
8.	株式の状況 Stock Overview	p.11
9.	連結対象会社数、持分法適用関連会社数及び従業員数 Number of Consolidated Subsidiaries, Equity-method Affiliates, Employees	p.11

江崎グリコ株式会社  
Ezaki Glico Co., Ltd.

# 1. 連結経営成績

## Consolidated Results of Operations

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

決算期		売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		備考
		Net sales		Operating income		Ordinary income		Net income		
			前年比 Y/Y		利益率 Ratio		利益率 Ratio		利益率 Ratio	
FYE March'92	1992年 3月期	292,205	114.8	7,054	2.4	10,772	3.7	3,791	1.3	創立70周年
FYE March'93	1993年 3月期	292,722	100.2	8,859	3.0	11,713	4.0	4,572	1.6	
FYE March'94	1994年 3月期	279,362	95.4	8,636	3.1	10,582	3.8	4,539	1.6	
FYE March'95	1995年 3月期	278,485	99.7	9,013	3.2	9,418	3.4	4,760	1.7	
FYE March'96	1996年 3月期	269,186	96.7	7,683	2.9	8,281	3.1	3,664	1.4	
FYE March'97	1997年 3月期	269,502	100.1	9,848	3.7	10,641	3.9	6,880	2.6	
FYE March'98	1998年 3月期	262,730	97.5	7,591	2.9	8,186	3.1	3,793	1.4	
FYE March'99	1999年 3月期	255,744	97.3	8,562	3.3	8,875	3.5	3,445	1.3	
FYE March'00	2000年 3月期	260,907	102.0	8,765	3.4	9,284	3.6	2,569	1.0	
FYE March'01	2001年 3月期	269,063	103.1	10,694	4.0	10,330	3.8	4,215	1.6	
FYE March'02	2002年 3月期	264,015	98.1	6,839	2.6	6,928	2.6	2,399	0.9	創立80周年
FYE March'03	2003年 3月期	268,710	101.8	7,464	2.8	7,631	2.8	2,441	0.9	
FYE March'04	2004年 3月期	264,912	98.6	6,255	2.4	6,484	2.5	2,511	0.9	
FYE March'05	2005年 3月期	261,479	98.7	5,561	2.1	6,757	2.6	3,449	1.3	
FYE March'06	2006年 3月期	260,991	99.8	6,987	2.7	8,080	3.1	4,911	1.9	
FYE March'07	2007年 3月期	269,776	103.4	7,704	2.9	9,181	3.4	4,122	1.5	
FYE March'08	2008年 3月期	278,686	103.3	4,267	1.5	5,132	1.8	1,406	0.6	
FYE March'09	2009年 3月期	289,015	103.7	6,401	2.2	7,196	2.5	-1,067	-0.3	
FYE March'10	2010年 3月期	284,536	98.5	11,805	4.1	12,388	4.4	7,031	2.6	
FYE March'11	2011年 3月期	284,048	99.8	9,997	3.5	10,600	3.7	3,785	1.3	
FYE March'12	2012年 3月期	289,980	102.1	4,738	1.6	5,252	1.8	242	0.1	創立90周年
FYE March'13	2013年 3月期	293,002	101.0	4,540	1.5	6,452	2.2	3,287	1.1	
FYE March'14	2014年 3月期	315,399	107.6	11,645	3.7	13,539	4.3	11,033	3.5	
FYE March'15	2015年 3月期	319,393	101.3	14,247	4.5	17,610	5.5	21,068	6.6	
FYE March'16	2016年 3月期	338,437	106.0	17,110	5.1	19,229	5.7	13,903	4.1	
FYE March'17	2017年 3月期	353,217	104.4	24,254	6.9	26,367	7.5	18,147	5.1	
FYE March'18	2018年 3月期	353,432	100.1	20,377	5.8	21,993	6.2	15,216	4.3	
FYE March'19	2019年 3月期	350,270	99.1	16,746	4.8	19,217	5.5	11,844	3.4	
*FYE December'19	*2019年 12月期	288,187	—	15,605	5.4	17,002	5.9	12,047	4.2	決算期変更
FYE December'20	2020年 12月期	344,048	—	18,523	5.4	19,641	5.7	11,836	3.4	
FYE December'21	2021年 12月期	338,571	98.4	19,307	5.7	21,708	6.4	13,519	4.0	収益基準組替前
**FYE December'21	**2021年 12月期	292,557	—	19,307	6.6	21,708	7.4	13,519	4.6	収益基準組替後
FYE December'22	2022年 12月期	303,921	103.9	12,845	4.2	13,646	4.5	8,099	2.7	創立100周年
FYE December'23	2023年 12月期	332,590	109.4	18,622	5.6	21,285	6.4	14,133	4.2	
FYE December'24	2024年 12月期	331,129	99.6	11,065	3.3	13,348	4.0	8,113	2.5	

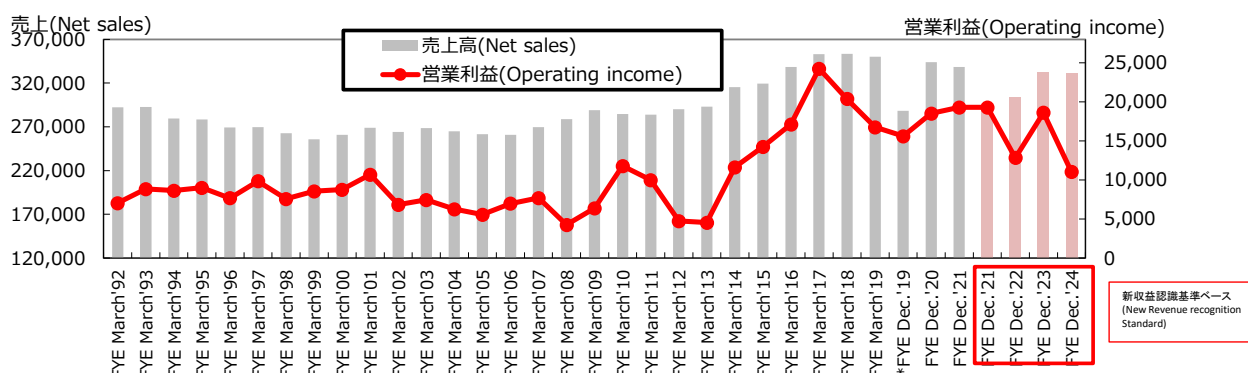
「\*2019年12月期」：国内 2019年4月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

\* FYE December'19 full-year results: Cumulative totals for April to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.

「2022年12月期」より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。前年度の比較を行うため、同収益認識基準に組み替えた「\*\*2021年12月期」を記載しております。

As the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020) and other standards have been applied from the beginning of the fiscal year ending December 31, 2022.

\*\*Fiscal year ended December 31, 2021, which has been reclassified to ASBJ Statement No. 29 base, in order to make comparisons with the previous year.



## 2.主要財務データの推移 Major Financial Indicators

(単位：百万円)  
(Unit:Millions of yen)

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	*FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	*2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
<b>会計年度 For the year</b>					
売上高 Net sales	344,048	338,571	303,921	332,590	331,129
前年比 Year-on-Year	-	-1.6%	-	9.4%	-0.4%
売上総利益 Gross profit	162,407	158,033	110,749	123,850	127,668
前年比 Year-on-Year	-	-2.7%	-	11.8%	3.1%
営業利益 Operating income	18,523	19,307	12,845	18,622	11,065
前年比 Year-on-Year	-	4.2%	-33.5%	45.0%	-40.6%
経常利益 Ordinary income	19,641	21,708	13,646	21,285	13,348
前年比 Year-on-Year	-	10.5%	-37.1%	56.0%	-37.3%
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to shareholders of parent	11,836	13,519	8,099	14,133	8,113
前年比 Year-on-Year	-	14.2%	-40.1%	74.5%	-42.6%
設備投資額 Capital investment	10,907	16,554	18,385	11,821	10,624
減価償却費 Depreciation	14,577	14,249	13,896	14,016	16,754
研究開発費 R&D expenditures	5,472	5,077	5,148	5,949	6,258

\*2022年12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しており、2022年12月期の売上高・売上総利益の対前年増減率は記載しておりません。

\*As the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020) and other standards have been applied from the beginning of the fiscal year ending December 31, 2022, and the percentage change from the previous year in net sales and gross profit for the fiscal year ended December 31, 2022 is not shown.

<b>会計年度末 At year-end</b>					
短期借入金 Short -term debt	232	232	-	-	10
長期借入金 Long-term debt	345	77	-	-	155
総資産 Total assets	340,081	356,745	369,056	395,743	377,771
株主資本 Total shareholder's equity	213,682	223,470	221,046	230,089	230,343
発行済株式数(千株) Number of shares issued(thousand)	68,468	68,468	68,468	68,468	68,468

<b>1株当たり情報（単位：円） Per share data (Unit:Yen)</b>					
1株当たり純資産 Net assets per share	3,420.92	3,710.65	3,841.62	4,128.69	4,272.45
1株当たり当期純利益 Net income per share	182.48	208.44	126.59	222.25	127.53
1株当たり支払配当金 Dividend per share	65	70	80	80	90
配当性向 Payout ratio	35.6%	33.6%	63.2%	36.0%	70.6%

<b>株価情報（単位：円） Company stock price (Unit:Yen)</b>					
最高値 High	5,330	4,785	4,095	4,550	4,820
最低値 Low	3,585	3,490	3,325	3,270	3,914
期末株価（終値） Year-end	4,535	3,660	3,620	4,175	4,694

注）株価情報は、東京証券取引所の時間内取引における数値を表示しております。

## 2.主要財務データの推移 Major Financial Indicators

(単位：百万円)  
(Unit:Millions of yen)

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	*FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	*2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
<b>収益性・安全性 Profitability and stability</b>					
自己資本当期純利益率 (ROE)	5.4%	5.8%	3.3%	5.6%	3.0%
総資産利益率 (ROA)	3.5%	3.9%	2.2%	3.7%	2.1%
総資産株主資本比率 Shareholder's equity/total assets	62.8%	62.6%	59.9%	58.1%	61.0%
株価収益率 (PER) (倍)	24.9	17.6	28.6	18.8	36.8
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	1.3	1.0	0.9	1.0	1.1
自己資本比率 Equity ratio	65.2%	67.5%	66.2%	66.3%	72.0%
流動比率 Current ratio	235.2%	247.6%	223.1%	162.5%	191.0%
固定比率 Fixed ratio	73.2%	74.0%	78.1%	79.0%	78.1%
固定長期適合率 Fixed asset to fixed liability ratio	61.5%	62.7%	66.1%	74.2%	73.1%
DELシオ Debt equity ratio	13.8%	12.6%	12.3%	11.4%	0.1%

\*DELシオ = 有利子負債/自己資本 Debt equity ratio = Interest-bearing debt/Own capital

### 3.連結貸借対照表

#### Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
<b>資産の部 Assets</b>					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and deposits	97,904	102,026	91,705	97,199	60,243
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	43,520	42,898	45,372	48,433	49,973
有価証券 Securities	731	219	226	-	-
商品及び製品 Merchandise and finished goods	13,593	15,000	17,861	16,724	20,516
仕掛品 Work in process	1,004	838	891	1,009	1,173
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	14,265	12,316	14,093	16,109	19,720
流動資産合計 Total current assets	177,813	178,626	178,168	188,464	165,424
固定資産 Noncurrent assets					
有形固定資産 Property, plant and equipment					
建物及び構築物 Buildings and structures	80,403	82,062	85,851	87,480	91,031
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-39,974	-42,423	-44,626	-47,276	-48,101
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	40,428	39,638	41,225	40,203	42,929
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	125,472	128,736	132,874	140,499	149,065
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-92,859	-98,361	-98,336	-104,914	-108,593
機械装置及び運搬具（純額） Machinery, equipment and vehicles, net	32,613	30,374	34,538	35,585	40,471
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	24,789	25,929	26,853	28,295	29,532
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-21,375	-21,797	-22,151	-23,119	-23,055
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	3,414	4,132	4,702	5,175	6,477
土地 Land	15,659	15,969	15,984	16,069	16,597
リース資産 Leased assets	1,976	2,133	3,970	4,436	5,426
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-1,186	-1,436	-1,809	-2,814	-2,904
リース資産（純額） Leased assets, net	790	697	2,161	1,621	2,522
建設仮勘定 Construction in progress	4,678	10,268	11,426	12,803	2,848
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	97,584	101,080	110,038	111,459	111,846
無形固定資産 Intangible assets					
ソフトウェア Software	5,425	4,340	4,401	3,758	26,175
ソフトウェア仮勘定 Software in progress	4,627	11,020	16,746	22,477	2,098
無形固定資産合計 Total intangible assets	10,715	15,967	21,682	26,909	30,553
投資その他の資産 Investments and other assets					
投資有価証券 Investment securities	35,392	41,627	39,265	46,840	46,694
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	3,175	4,340	4,432	5,639	7,273
繰延税金資産 Deferred tax assets	737	894	1,473	1,674	1,507
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	53,967	61,071	59,168	68,909	69,946
固定資産合計 Total noncurrent assets	162,267	178,118	190,888	207,278	212,347
<b>資産合計 Total assets</b>	<b>340,081</b>	<b>356,745</b>	<b>369,056</b>	<b>395,743</b>	<b>377,771</b>

### 3.連結貸借対照表

#### Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円)

(Unit:Millions of yen)

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
<b>負債の部 Liabilities</b>					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	32,552	32,373	36,430	38,326	38,680
未払費用 Accrued expenses	24,767	25,293	24,789	25,837	26,926
未払法人税等 Income taxes payable	5,185	3,207	2,562	3,181	1,113
1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債 Current portion of convertible bond-type bonds with share acquisition rights	-	-	-	30,001	-
流動負債合計 Total current liabilities	75,590	72,150	79,875	115,991	86,612
固定負債 Non-current liabilities					
転換社債型新株予約権付社債 Convertible Bond	30,066	30,044	30,023	-	-
固定負債合計 Total non-current liabilities	41,939	43,416	44,421	16,635	18,560
負債合計 Total liabilities	117,530	115,567	124,296	132,626	105,173
<b>純資産の部 Net assets</b>					
株主資本 Shareholders' equity					
資本金 Capital stock	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
資本剰余金 Capital surplus	9,479	9,959	9,894	9,894	7,230
利益剰余金 Retained earnings	205,821	214,795	217,184	226,230	228,938
自己株式 Treasury shares	-9,392	-9,057	-13,806	-13,809	-13,598
株主資本合計 Total shareholders' equity	213,682	223,470	221,046	230,089	230,343
その他の包括利益累計額 Other comprehensive income					
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	8,236	11,277	10,945	14,604	15,203
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	-179	253	-59	164	392
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	-669	4,758	11,756	16,573	24,307
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	686	1,030	602	1,111	1,757
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	8,073	17,320	23,245	32,454	41,661
非支配株主持分 Non-controlling interests	795	386	486	572	593
純資産合計 Total net assets	222,551	241,177	244,760	263,116	272,598
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>	<b>340,081</b>	<b>356,745</b>	<b>369,056</b>	<b>395,743</b>	<b>377,771</b>

#### 4.連結損益及び包括利益計算書

### Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	*FYE Dec.'22	*FYE Dec.'23	*FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	*2022年12月期	*2023年12月期	*2024年12月期
売上高 Net sales	344,048	338,571	303,921	332,590	331,129
売上原価 Cost of sales	181,640	180,537	193,172	208,740	203,461
※売上原価率 Ratio of cost of sales	52.8%	53.3%	63.6%	62.8%	61.4%
売上総利益 Gross profit	162,407	158,033	110,749	123,850	127,668
販売費及び一般管理費					
Selling, general and administrative expenses					
運送費及び保管費					
Transportation and warehousing expenses	31,493	31,889	27,122	26,114	27,248
販売促進費 Sales promotion expenses	49,111	43,746	8,956	10,877	11,611
販売促進引当金繰入額					
Provision for sales promotion expenses	3,730	4,106	-	-	-
※販売促進費率 Ratio of sales promotion expenses	15.4%	14.1%	2.9%	3.3%	3.5%
広告宣伝費 Advertising expenses	12,131	10,021	10,257	12,737	15,805
貸倒引当金繰入額					
Provision of allowance for doubtful accounts	25	-2	37	-1	-6
給料及び手当 Salaries and allowances	17,459	17,619	18,590	20,294	21,971
賞与 Bonuses	5,349	5,415	5,806	5,323	5,764
役員賞与引当金繰入額 Provision for directors' bonuses	82	67	73	80	86
福利厚生費					
Legal and employee benefits expenses	5,209	5,138	5,889	5,894	6,260
減価償却費 Depreciation	3,557	3,641	3,425	3,406	6,099
その他 Other	15,738	17,086	17,748	20,504	21,764
販売費及び一般管理費合計					
Total Selling, general and administrative expenses	143,884	138,726	97,903	105,228	116,602
営業利益 Operating income	18,523	19,307	12,845	18,622	11,065
営業外収益 Non-operating income	3,504	3,935	3,500	4,384	4,915
営業外費用 Non-operating expenses	2,386	1,534	2,699	1,720	2,632
経常利益 Ordinary income	19,641	21,708	13,646	21,285	13,348
特別利益 Extraordinary income	1,307	918	3,519	450	5,872
特別損失 Extraordinary losses	1,265	1,820	3,229	1,792	7,008
税金等調整前当期純利益					
Income before income taxes and minority interests	19,683	20,806	13,936	19,943	12,212
法人税等合計 Total income taxes	7,040	7,239	5,779	5,724	3,256
当期純利益 Net income	12,643	13,567	8,156	14,219	8,157
(内訳) Net income attributable to					
親会社株主に帰属する当期純利益					
Net income attributable to owners of parent	11,836	13,519	8,099	14,133	8,113

\*2022年12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。

\*As the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020) and other standards have been applied from the beginning of the fiscal year ending December 31, 2022.

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円)  
(Unit: Millions of yen)

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
Cash flows from operating activities					
税金等調整前当期純利益					
Income before income taxes and minority interests	19,683	20,806	13,936	19,943	12,212
減価償却費 Depreciation	14,577	14,249	13,896	14,016	16,754
販売促進引当金の増減額 (－は減少)	753	375	-4,106	-	-
Increase (decrease) in provision for sales promotion expenses					
為替差損益 Foreign exchange losses (gains)	89	16	1,091	75	922
固定資産除却損	673	151	218	117	409
Loss on retirement of non-current assets					
投資有価証券売却損益 (－は益)	-	-129	-3,519	-49	-4,086
Loss (gain) on sales of securities					
売上債権の増減額 (－は増加)	-108	1,566	-1,285	-2,086	36
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade					
たな卸資産の増減額 (－は増加)	887	1,034	-4,084	-366	-6,621
Decrease (increase) in inventories					
仕入債務の増減額 (－は減少)	-3,302	-765	3,271	1,251	-960
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade					
小計 Subtotal	22,418	37,372	23,354	32,793	8,826
法人税等の支払額 Income taxes paid	-5,199	-8,720	-6,551	-4,729	-7,014
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,218	28,651	16,802	28,063	1,812
Net cash provided by operating activities					
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
Cash flows from investing activities					
定期預金の預入による支出	-6,110	-10,403	-6,667	-	-3,344
Payments into time deposits					
定期預金の払戻による収入	5,000	5,000	7,796	9,948	2,644
Proceeds from withdrawal of time deposits					
投資有価証券の取得による支出	-957	-3,853	-2,753	-2,435	-2,147
Purchase of investment securities					
投資有価証券の売却及び償還による収入	2	839	5,516	133	7,134
Proceeds from sales and redemption of investment securities					
有形固定資産の取得による支出	-10,907	-16,554	-18,385	-11,821	-10,624
Purchase of property, plant and equipment					
無形固定資産の取得による支出	-5,837	-7,210	-7,312	-6,556	-6,851
Purchases of intangible assets					
投資活動によるキャッシュ・フロー	-12,444	-29,194	-20,140	-8,613	-10,255
Net cash used in investing activities					
フリー・キャッシュ・フロー	4,774	-543	-3,338	19,450	-8,443
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
Cash flows from financing activities					
利息及び配当金の支払額	-3,927	-4,582	-4,912	-5,180	-5,497
Interest expenses and cash dividends paid					
自己株式の取得による支出	-699	-7	-5,002	-2	-6
Purchase of treasury shares					
財務活動によるキャッシュ・フロー	-9,738	-4,859	-10,284	-6,179	-39,246
Net cash provided (used in) by financing activities					
現金及び現金同等物に係る換算差額	-591	2,416	4,076	1,504	9,280
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents					
現金及び現金同等物の増減額	-5,556	-2,986	-9,546	14,774	-38,408
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents					
現金及び現金同等物の期首残高	98,005	92,449	89,463	79,917	94,691
Cash and cash equivalents at beginning of year					
現金及び現金同等物の期末残高	92,449	89,463	79,917	94,691	56,610
Cash and cash equivalents at end of year					



6.セグメント情報  
Segment Information

(単位：百万円)  
(Unit:Millions of yen)

売上高 Net sales	2022年12月期 FYE Dec.'22				*2023年12月期 *FYE Dec.'23				*2024年12月期 *FYE Dec.'24			
	1Q (3months)	2Q累計 (6months)	3Q累計 (9months)	4Q累計 (12months)	1Q (3months)	2Q累計 (6months)	3Q累計 (9months)	4Q累計 (12months)	1Q (3months)	2Q累計 (6months)	3Q累計 (9months)	4Q累計 (12months)
旧)菓子・食品 Old)Confectioneries・Food Products	15,936	31,570	46,554	66,717								
旧)冷菓 Old)Ice Cream	14,193	35,760	63,786	80,097								
旧)乳業 Old)Milk and Dairy Products	15,687	33,018	50,885	67,364								
旧)食品原料 Old)Food Ingredients	2,253	5,246	8,322	11,158								
旧)海外 Old)Overseas	13,238	24,638	42,462	59,902								
旧)その他 Old)Other	4,110	8,912	13,922	18,682								
(計) Total	65,420	139,147	225,933	303,921								
新)健康・食品事業 New)Health and Food Business	9,159	21,503	37,319	47,808	9,454	21,892	39,165	50,499	9,928	20,618	36,837	46,682
新)乳業事業 New)Dairy Business	14,040	31,598	50,933	66,016	14,285	32,341	53,431	69,675	15,353	27,261	41,912	56,077
新)栄養菓子事業 New)Nutritional Confectionery Business	13,733	27,489	40,219	57,847	14,208	28,584	42,185	61,890	16,470	29,962	43,325	64,737
新)食品原料事業 New)Food Ingredients Business	2,253	5,246	8,322	11,158	2,697	6,203	9,928	13,348	2,773	6,614	10,340	13,934
新)国内その他事業 New)Other Domestic Business	12,994	28,671	46,677	61,189	13,647	30,398	50,069	65,962	14,773	30,125	49,881	67,381
新)海外事業 New)Overseas business	13,238	24,638	42,462	59,902	16,780	33,713	51,761	71,214	19,687	39,441	58,871	82,316
(計) Total	65,420	139,147	225,933	303,921	71,075	153,135	246,541	332,590	78,986	154,024	241,170	331,129
<b>営業利益 Operating income</b>												
旧)菓子・食品 Old)Confectioneries・Food Products	1,412	2,599	3,183	5,004								
旧)冷菓 Old)Ice Cream	▲ 456	1,046	3,915	2,717								
旧)乳業 Old)Milk and Dairy Products	▲ 121	128	247	▲ 257								
旧)食品原料 Old)Food Ingredients	251	645	971	1,238								
旧)海外 Old)Overseas	701	▲ 322	798	1,192								
旧)その他 Old)Other	385	612	651	505								
旧)調整 Old)Adjustment	1,902	2,166	2,401	2,445								
(計) Total	4,076	6,877	12,170	12,845								
新)健康・食品事業 New)Health and Food Business	104	1,105	2,576	2,044	▲ 119	86	2,281	2,064	▲ 113	▲ 43	1,508	▲ 167
新)乳業事業 New)Dairy Business	▲ 462	279	1,293	267	▲ 539	▲ 250	1,230	529	▲ 570	▲ 2,330	▲ 3,095	▲ 6368
新)栄養菓子事業 New)Nutritional Confectionery Business	1,359	2,614	3,171	4,751	1,622	2,835	3,996	6,525	2,135	2,880	3,387	5,199
新)食品原料事業 New)Food Ingredients Business	251	645	971	1,238	584	1,031	1,878	2,427	305	969	1,594	2,090
新)国内その他事業 New)Other Domestic Business	192	349	871	906	592	866	1,837	2,047	479	288	292	▲ 2
新)海外事業 New)Overseas business	701	▲ 322	798	1,192	794	1,905	3,506	4,165	3,251	4,767	6,668	8,388
新)調整 New)Adjustment	1,928	2,205	2,486	2,445	965	1,612	1,180	862	1,778	2,337	2,314	1,926
(計) Total	4,076	6,877	12,170	12,845	3,900	8,086	15,910	18,622	7,266	8,869	12,670	11,065

\*2023年12月期の期首より報告セグメントを変更しております。\*The reporting segment was changed from the beginning of the fiscal year ending December 31, 2023.

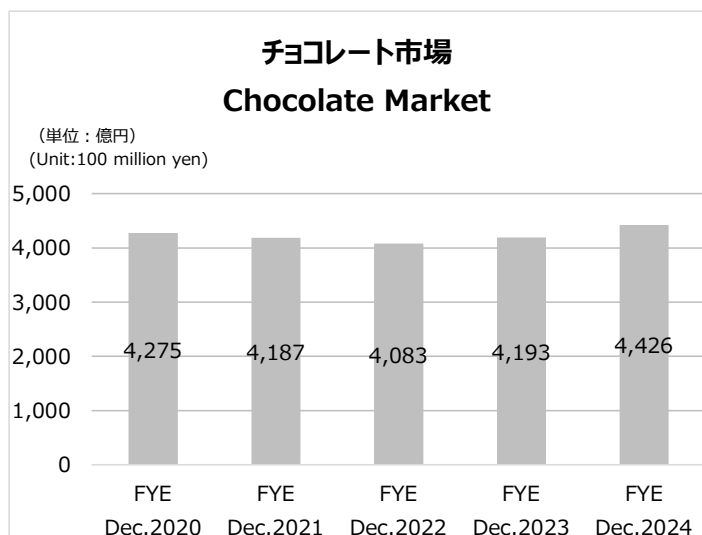
6.セグメント情報  
Segment Information

(単位：百万円)  
(Unit:Millions of yen)

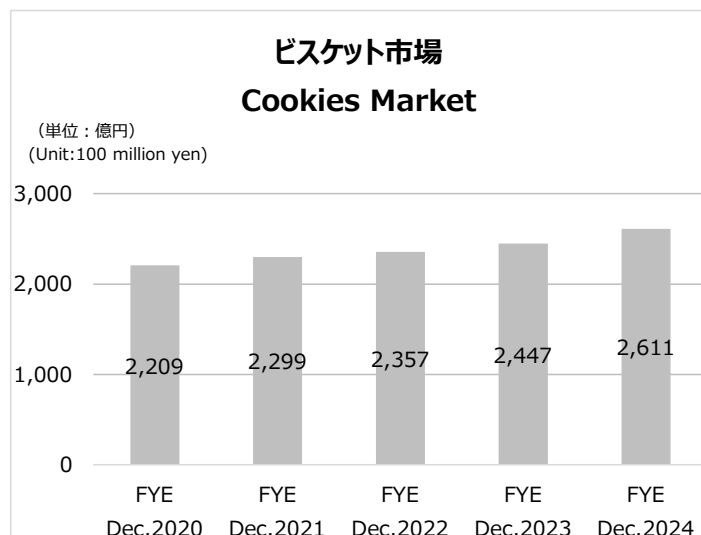
現在のセグメント売上高 New segment Net sales	分類 Classification	2022年12月期 FYE Dec.'22				*2023年12月期 *FYE Dec.'23				*2024年12月期 *FYE Dec.'24			
		1Q (3months)	2Q累計 (6months)	3Q累計 (9months)	4Q累計 (12months)	1Q (3months)	2Q累計 (6months)	3Q累計 (9months)	4Q累計 (12months)	1Q (3months)	2Q累計 (6months)	3Q累計 (9months)	4Q累計 (12months)
健康・食品事業 Health and Food Business	健康 Health	2,736	6,091	9,663	12,831	2,869	6,144	9,616	12,756	2,831	4,341	7,470	10,472
	アイスクリーム Ice cream	2,381	7,339	14,999	17,753	2,671	8,142	17,614	20,932	2,950	9,462	19,139	22,265
	その他 Other	4,040	8,072	12,657	17,222	3,913	7,605	11,934	16,809	4,146	6,814	10,227	13,944
	(計) Total	9,159	21,503	37,319	47,808	9,454	21,892	39,165	50,499	9,928	20,618	36,837	46,682
乳業事業 Dairy Business	発酵乳 Yogurt	3,065	6,271	9,371	12,305	2,790	5,941	9,100	12,046	2,823	3,267	4,189	6,039
	アイスクリーム Ice cream	4,508	11,833	20,786	25,844	4,975	12,717	22,755	28,602	5,633	14,723	24,704	30,760
	その他 Other	6,465	13,493	20,776	27,867	6,519	13,683	21,575	29,026	6,896	9,271	13,018	19,277
	(計) Total	14,040	31,598	50,933	66,016	14,285	32,341	53,431	69,675	15,353	27,261	41,912	56,077
栄養菓子事業 Nutritional Confectionery Business	チョコレート Chocolate	8,123	15,715	21,851	33,057	8,576	16,290	23,035	35,786	9,862	17,526	24,640	38,860
	ビスケット Cookies	4,454	9,301	14,448	19,511	4,354	9,526	14,734	20,279	5,272	10,737	16,749	22,901
	その他 Other	1,154	2,471	3,919	5,278	1,277	2,767	4,415	5,824	1,334	1,698	1,935	2,975
	(計) Total	13,733	27,489	40,219	57,847	14,208	28,584	42,185	61,890	16,470	29,962	43,325	64,737
食品原料事業 Food Ingredients Business		2,253	5,246	8,322	11,158	2,697	6,203	9,928	13,348	2,773	6,614	10,340	13,934
国内その他事業 Other Domestic Business		12,994	28,671	46,677	61,189	13,647	30,398	50,069	65,962	14,773	30,125	49,881	67,381
海外事業 Overseas business		13,238	24,638	42,462	59,902	16,780	33,713	51,761	71,214	19,687	39,441	58,871	82,316
	(計) Total	65,420	139,147	225,933	303,921	71,075	153,135	246,541	332,590	78,986	154,024	241,170	331,129

\*2023年12月期の期首より報告セグメントを変更しております。\*The reporting segment was changed from the beginning of the fiscal year ending December 31, 2023.

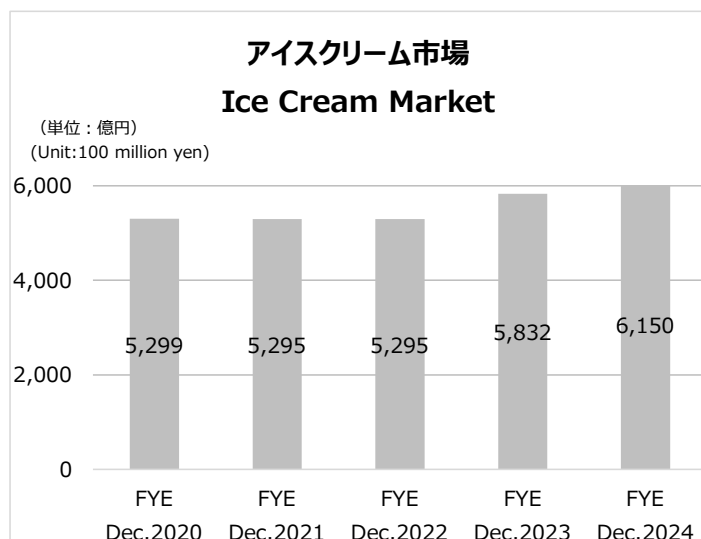
## 7.国内の市場情報 Japanese Market Data



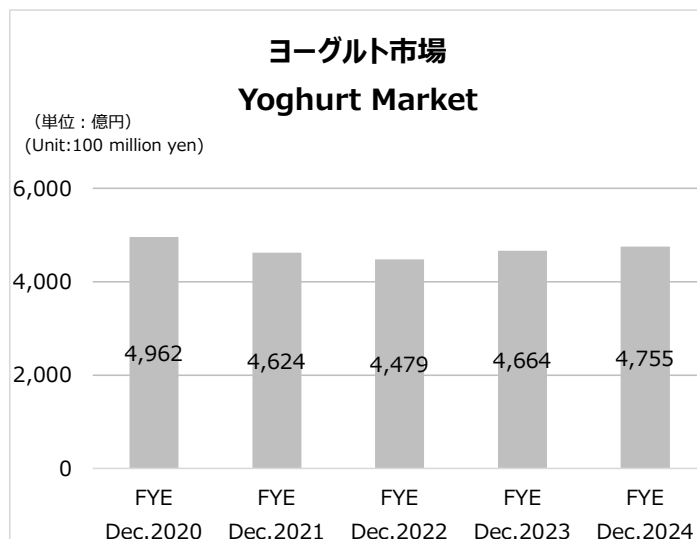
(出所：インテージSRI+) (Source: Intage SRI+)



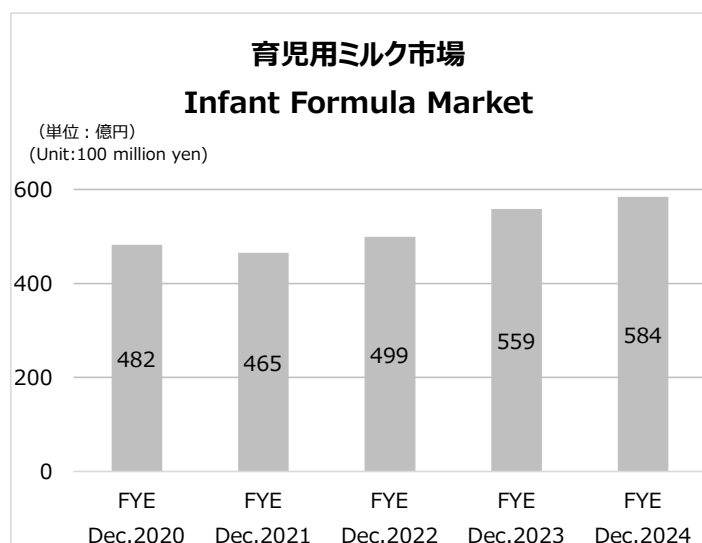
(出所：インテージSRI+) (Source: Intage SRI+)



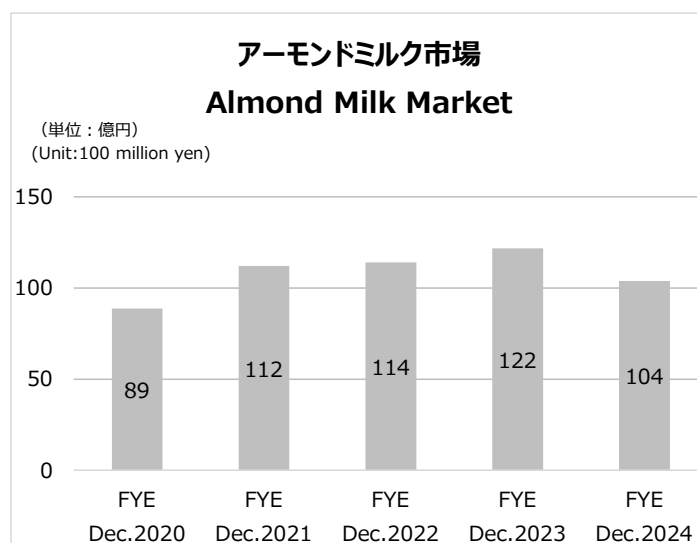
(出所：インテージSRI+) (Source: Intage SRI+)



(出所：インテージSRI+) (Source: Intage SRI+)



(出所：インテージSRI+/SCI推計) (Source: Intage SRI+/SCI estimates)



(出所：インテージSRI+) (Source: Intage SRI+)

## 8. 株式の状況

### Stock Overview

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
発行済株式数 Shares issued	68,468,569	68,468,569	68,468,569	68,468,569	68,468,569
自己株式数 Treasury shares	3,535,367	3,576,677	4,877,747	4,878,498	4,803,666

### <所有者別分布状況 Breakdown by type of shareholder>

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
金融機関 Financial institutions	32.0%	30.6%	31.2%	31.5%	28.7%
外国法人等 Foreign Corporations	21.7%	20.9%	22.3%	22.1%	26.1%
その他の国内法人 Other Corporations	21.9%	19.9%	18.1%	17.6%	17.5%
個人その他 Individuals and Others	19.2%	23.4%	21.3%	21.7%	20.7%
自己株式 Treasury shares	5.2%	5.2%	7.1%	7.1%	7.0%
合計 Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

### <所有株式数別分布 Breakdown by number of shares held>

2024/12/31現在  
As of December 31, 2024

1単元=100株 one unit=100shares	株主数 (名) Number of shareholders	株主数比率 Ratio	株式数 (株) Number of shares owned	株式数比率 Ratio
1単元未満(less than 1 unit)	3,844	11.8%	44,063	0.1%
1単元以上5単元未満(1 unit and more)	20,956	64.3%	2,608,120	3.8%
5単元以上10単元未満(5 units and more)	4,394	13.5%	2,361,900	3.4%
10単元以上50単元未満(10 units and more)	3,036	9.3%	4,181,224	6.1%
50単元以上100単元未満(50 units and more)	130	0.4%	827,288	1.2%
100単元以上500単元未満(100 units and more)	109	0.3%	2,537,804	3.7%
500単元以上1,000単元未満(500 units and more)	36	0.1%	2,302,409	3.4%
1,000単元以上5,000単元未満(1,000 units and more)	48	0.1%	11,630,838	17.0%
5,000単元未満(5,000 units and more)	23	0.1%	37,171,257	54.3%
自己株式(Treasury shares)	1	0.0%	4,803,666	7.0%
合計 Total	32,577	100.0%	68,468,569	100.0%

## 9. 連結対象会社数、持分法適用関連会社数及び従業員数

### Number of Consolidated Subsidiaries, Equity-method Affiliates, Employees

	FYE Dec.'20	FYE Dec.'21	FYE Dec.'22	FYE Dec.'23	FYE Dec.'24
	2020年12月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期
連結対象会社数 (社) Number of Consolidated Subsidiaries	34社	23社	24社	23社	24社
持分法適用関連会社数 (社) Number of Equity-method Affiliates	2社	2社	2社	3社	2社
従業員数 (名) Number of Employees					
本採用 Regular Employees	5,360	5,321	5,359	5,439	5,563
その他 Other	3,424	3,305	3,423	3,281	3,416
計 Total	8,784	8,626	8,782	8,720	8,979