

FactBook ファクトブック

-2020年12月期-

For the Fiscal Year ended December 31,2020

1.	連結経営成績 Consolidated Results of Operations	p.1
2.	主要財務データの推移 Major Financial Indicators	p.2
3.	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	p.4
4.	連結損益及び包括利益計算書 Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income	p.6
5.	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	p.8
6.	四半期財務データ Quarterly Financial Information	p.10
7.	セグメント情報 Segment Information	p.11
8.	国内の市場情報 Japanese Market Data	p.12
9.	株式の状況 Stock Overview	p.13
10.	連結対象会社数、持分法適用関連会社数及び従業員数 Number of Consolidated Subsidiaries, Equity-method Affiliates, Employees	p.13
11.	TTM為替レート TTM Currency Rate	p.13

1. 連結経営成績

Consolidated Results of Operations

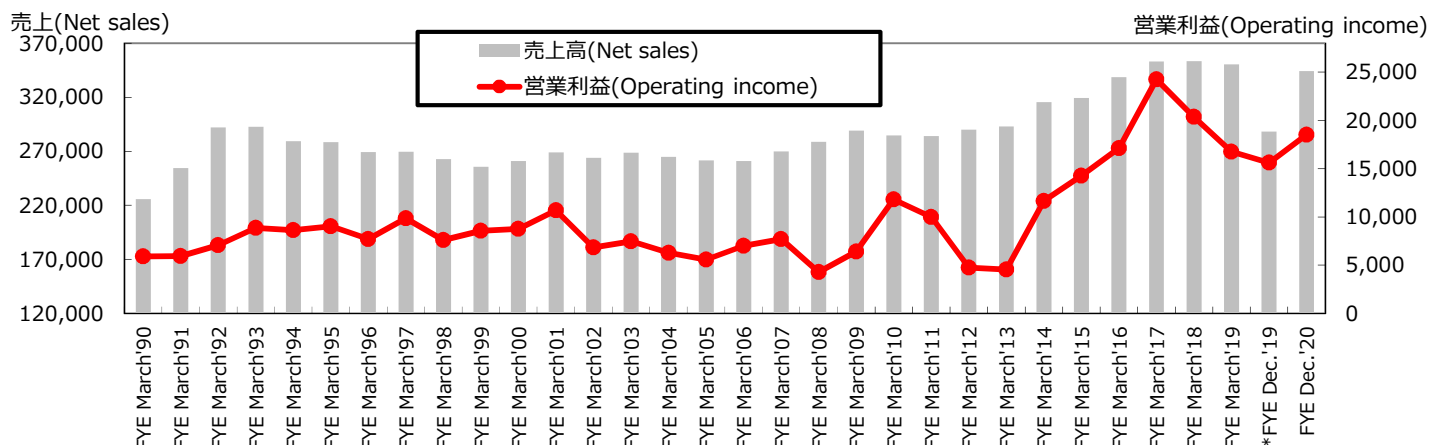
(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

決算期		売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		備考
		Net sales		Operating income		Ordinary income		Net income		
		前年比		利益率		利益率		利益率		
		Y/Y		Ratio		Ratio		Ratio		
FYE March'90	1990年 3月期	225,738	110.8	5,916	2.6	10,175	4.5	4,679	2.1	
FYE March'91	1991年 3月期	254,534	112.8	5,950	2.3	10,414	4.1	4,237	1.7	
FYE March'92	1992年 3月期	292,205	114.8	7,054	2.4	10,772	3.7	3,791	1.3	創立70周年
FYE March'93	1993年 3月期	292,722	100.2	8,859	3.0	11,713	4.0	4,572	1.6	
FYE March'94	1994年 3月期	279,362	95.4	8,636	3.1	10,582	3.8	4,539	1.6	
FYE March'95	1995年 3月期	278,485	99.7	9,013	3.2	9,418	3.4	4,760	1.7	
FYE March'96	1996年 3月期	269,186	96.7	7,683	2.9	8,281	3.1	3,664	1.4	
FYE March'97	1997年 3月期	269,502	100.1	9,848	3.7	10,641	3.9	6,880	2.6	
FYE March'98	1998年 3月期	262,730	97.5	7,591	2.9	8,186	3.1	3,793	1.4	
FYE March'99	1999年 3月期	255,744	97.3	8,562	3.3	8,875	3.5	3,445	1.3	
FYE March'00	2000年 3月期	260,907	102.0	8,765	3.4	9,284	3.6	2,569	1.0	
FYE March'01	2001年 3月期	269,063	103.1	10,694	4.0	10,330	3.8	4,215	1.6	
FYE March'02	2002年 3月期	264,015	98.1	6,839	2.6	6,928	2.6	2,399	0.9	創立80周年
FYE March'03	2003年 3月期	268,710	101.8	7,464	2.8	7,631	2.8	2,441	0.9	
FYE March'04	2004年 3月期	264,912	98.6	6,255	2.4	6,484	2.5	2,511	0.9	
FYE March'05	2005年 3月期	261,479	98.7	5,561	2.1	6,757	2.6	3,449	1.3	
FYE March'06	2006年 3月期	260,991	99.8	6,987	2.7	8,080	3.1	4,911	1.9	
FYE March'07	2007年 3月期	269,776	103.4	7,704	2.9	9,181	3.4	4,122	1.5	
FYE March'08	2008年 3月期	278,686	103.3	4,267	1.5	5,132	1.8	1,406	0.6	
FYE March'09	2009年 3月期	289,015	103.7	6,401	2.2	7,196	2.5	-1,067	-0.3	
FYE March'10	2010年 3月期	284,536	98.5	11,805	4.1	12,388	4.4	7,031	2.6	
FYE March'11	2011年 3月期	284,048	99.8	9,997	3.5	10,600	3.7	3,785	1.3	
FYE March'12	2012年 3月期	289,980	102.1	4,738	1.6	5,252	1.8	242	0.1	創立90周年
FYE March'13	2013年 3月期	293,002	101.0	4,540	1.5	6,452	2.2	3,287	1.1	
FYE March'14	2014年 3月期	315,399	107.6	11,645	3.7	13,539	4.3	11,033	3.5	
FYE March'15	2015年 3月期	319,393	101.3	14,247	4.5	17,610	5.5	21,068	6.6	
FYE March'16	2016年 3月期	338,437	106.0	17,110	5.1	19,229	5.7	13,903	4.1	
FYE March'17	2017年 3月期	353,217	104.4	24,254	6.9	26,367	7.5	18,147	5.1	
FYE March'18	2018年 3月期	353,432	100.1	20,377	5.8	21,993	6.2	15,216	4.3	
FYE March'19	2019年 3月期	350,270	99.1	16,746	4.8	19,217	5.5	11,844	3.4	
*FYE Decmber'19	*2019年 12月期	288,187	—	15,605	5.4	17,002	5.9	12,047	4.2	決算期変更
FYE Decmber'20	2020年 12月期	344,048	—	18,523	5.4	19,641	5.7	11,836	3.4	

*2019年12月期：国内 2019年4月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

* FYE Decmber'19 full-year results: Cumulative totals for April to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.



2.主要財務データの推移 Major Financial Indicators

(単位：百万円)
(Unit:Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
会計年度 For the year					
売上高 Net sales	353,217	353,432	350,270	288,187	344,048
前年比 Year-on-Year	+4.4%	+0.1%	-0.9%	-	-
売上総利益 Gross profit	165,131	166,238	166,103	138,060	162,407
前年比 Year-on-Year	+6.9%	+0.7%	-0.1%	-	-
営業利益 Operating income	24,254	20,377	16,746	15,605	18,523
前年比 Year-on-Year	+41.8%	-16.0%	-17.8%	-	-
経常利益 Ordinary income	26,367	21,993	19,217	17,002	19,641
前年比 Year-on-Year	+37.1%	-16.6%	-12.6%	-	-
当期純利益 Net income attributable to shareholders of parent compan	18,147	15,216	11,844	12,047	11,836
前年比 Year-on-Year	+30.5%	-16.2%	-22.2%	-	-
設備投資額 Capital investment	17,713	18,295	16,890	16,274	10,907
減価償却費 Depreciation	11,110	13,604	13,599	10,845	14,577
研究開発費 R&D expenditures	5,490	4,663	5,520	4,071	5,472

会計年度末 At year-end					
短期借入金 Short -term debt	1,126	842	417	244	232
長期借入金 Long-term debt	1,130	443	220	-	345
総資産 Total assets	324,118	341,024	348,452	343,812	340,081
株主資本 Total shareholder's equity	180,435	192,694	201,098	204,169	213,682
発行済株式数(千株) Number of shares issued(thousand)	69,430	69,430	69,414	68,468	68,468

1株当たり情報 (単位：円) Per share data (Unit:Yen)					
1株当たり純資産 Net assets per share	2,927.10	3,165.88	3,250.07	3,284.19	3,420.92
1株当たり当期純利益 Net income per share	276.20	231.34	180.02	185.31	182.48
1株当たり支払配当金 Dividend per share	50	50	60	60	65
配当性向 Payout ratio	18.1%	21.6%	33.3%	32.4%	35.6%

株価情報 (単位：円) Company stock price (Unit:Yen)					
最高値 High	6,590	6,560	5,960	5,940	5,330
最安値 Low	4,885	4,835	4,935	4,285	3,585
期末株価 (終値) Year-end	5,400	5,570	5,820	4,865	4,535

注) 株価情報は、東京証券取引所の時間内取引における数値を表示しております。

2.主要財務データの推移

Major Financial Indicators

(単位：百万円)

(Unit:Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
収益性・安全性 Profitability and stability					
自己資本当期純利益率 (ROE)	9.9%	7.6%	5.6%	5.6%	5.4%
総資産利益率 (ROA)	6.1%	4.6%	3.4%	3.5%	3.5%
総資産株主資本比率 Shareholder's equity/total assets	55.7%	56.1%	57.7%	59.4%	62.8%
株価収益率 (PER) (倍)	19.6	24.1	32.3	26.3	24.9
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	1.8	1.8	1.8	1.5	1.3
自己資本比率 Equity ratio	59.4%	61.1%	61.4%	62.0%	65.2%
流動比率 Current ratio	225.7%	230.0%	220.4%	228.5%	235.2%
固定比率 Fixed ratio	80.0%	77.7%	78.7%	74.8%	73.2%
固定長期適合率 Fixed asset to fixed liability ratio	63.4%	62.8%	64.8%	62.4%	61.5%
DELシオ Debt equity ratio	16.8%	15.1%	14.4%	14.2%	13.8%

*2019年12月期：国内 2019年4月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

FYE Decmber'19 full-year results: Cumulative totals for April to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.

*DELシオ = 有利子負債/自己資本 Debt equity ratio = Interest-bearing debt/Own capital

3.連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円)

(Unit:Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
資産の部 Assets					
流動資産 Current assets					
現金及び預金 Cash and deposits	96,018	104,336	103,601	99,640	97,904
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	36,832	41,360	40,128	43,788	43,520
有価証券 Securities	3,238	2,240	1,645	5,968	731
商品及び製品 Merchandise and finished goods	13,460	13,992	16,237	14,061	13,593
仕掛品 Work in process	894	791	768	795	1,004
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	13,457	12,704	14,106	15,016	14,265
前渡金 Advance payments - trade	15	18	29	100	24
前払費用 Prepaid expenses	316	656	385	800	705
短期貸付金 Short-term loans receivable	87	66	49	44	23
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,515	2,478	-	-	-
その他 Other	3,409	2,741	3,268	4,186	6,122
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-47	-31	-50	-50	-81
流動資産合計 Total current assets	170,199	181,357	180,171	184,352	177,813
固定資産 Noncurrent assets					
有形固定資産 Property, plant and equipment					
建物及び構築物 Buildings and structures	70,893	70,454	73,062	80,573	80,403
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-39,293	-38,836	-40,402	-39,916	-39,974
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	31,599	31,618	32,659	40,656	40,428
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	110,694	116,523	118,992	123,428	125,472
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-76,977	-83,093	-83,972	-87,475	-92,859
機械装置及び運搬具（純額） Machinery, equipment and vehicles, net	33,717	33,430	35,019	35,953	32,613
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	24,279	24,938	24,340	24,799	24,789
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-20,684	-21,544	-21,174	-21,149	-21,375
工具、器具及び備品（純額） Tools, furniture and fixtures, net	3,594	3,394	3,165	3,649	3,414
土地 Land	15,763	15,758	15,584	15,259	15,659
リース資産 Leased assets	1,099	1,637	1,720	1,385	1,976
減価償却累計額及び減損損失累計額 Accumulated depreciation and impairment loss	-838	-895	-1,105	-871	-1,186
リース資産（純額） Leased assets, net	261	741	615	513	790
建設仮勘定 Construction in progress	4,445	6,871	12,421	3,774	4,678
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	89,382	91,814	99,465	99,807	97,584
無形固定資産 Intangible assets					
ソフトウェア Software	4,530	5,000	4,688	4,776	5,425
その他 Other	1,171	4,612	4,789	2,211	5,290
無形固定資産合計 Total intangible assets	5,702	9,612	9,477	6,987	10,715
投資その他の資産 Investments and other assets					
投資有価証券 Investment securities	39,842	42,958	41,799	35,302	35,392
長期貸付金 Long-term loans receivable	1,065	946	917	72	49
長期前払費用 Long-term prepaid expenses	226	146	113	133	673
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	2,534	1,420	1,336	1,901	3,175
繰延税金資産 Deferred tax assets	474	505	939	798	737
その他 Other	14,741	14,485	14,283	14,512	13,978
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-50	-49	-53	-53	-37
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	58,834	60,413	59,338	52,665	53,967
固定資産合計 Total noncurrent assets	153,919	161,840	168,281	159,460	162,267
資産合計 Total assets	324,118	343,198	348,452	343,812	340,081

3.連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
負債の部 Liabilities					
流動負債 Current liabilities					
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	29,200	33,872	33,831	36,020	32,552
短期借入金 Short-term loans payable	1,126	842	417	244	232
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	486	-	-	-	-
未払費用 Accrued expenses	26,024	27,946	30,128	28,413	24,767
未払法人税等 Income taxes payable	3,701	3,352	2,651	4,266	5,185
販売促進引当金 Provision for sales promotion expenses	1,795	1,887	2,448	2,977	3,730
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses	38	38	38	36	82
その他 Other	13,052	10,903	12,232	8,733	9,042
流動負債合計 Total current liabilities	75,426	78,843	81,749	80,689	75,590
固定負債 Non-current liabilities					
転換社債型新株予約権付社債 Convertible Bond	30,146	30,125	30,103	30,087	30,066
長期借入金 Long-term loans payable	644	443	220	-	345
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	7,846	6,215	5,286	2,831	1,228
その他 Other	11,619	12,781	10,238	9,289	10,300
固定負債合計 Total non-current liabilities	50,257	49,566	45,849	42,207	41,939
負債合計 Total liabilities	125,684	128,409	127,598	122,897	117,530
純資産の部 Net assets					
株主資本 Shareholders' equity					
資本金 Capital stock	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
資本剰余金 Capital surplus	9,049	9,095	8,999	7,459	9,479
利益剰余金 Retained earnings	170,706	182,627	190,892	197,881	205,821
自己株式 Treasury shares	-7,093	-6,802	-6,566	-8,944	-9,392
株主資本合計 Total shareholders' equity	180,435	192,694	201,098	204,169	213,682
その他の包括利益累計額 Other comprehensive income					
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	11,318	13,587	12,551	8,835	8,236
為替ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	-	-	73	73	-179
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	896	1,922	395	45	-669
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-200	91	-225	56	686
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	12,014	15,600	12,794	9,011	8,073
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,984	6,493	6,960	7,733	795
純資産合計 Total net assets	198,434	214,788	220,853	220,915	222,551
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	324,118	343,198	348,452	343,812	340,081

*2019年12月期：国内 2019年4月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

* FYE Decmber'19 full-year results: Cumulative totals for April to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.

4. 連結損益及び包括利益計算書

Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
売上高 Net sales	353,217	353,432	350,270	288,187	344,048
売上原価 Cost of sales	188,086	187,194	184,167	150,127	181,640
※売上原価率 Ratio of cost of sales	53.2%	53.0%	52.6%	52.1%	52.8%
売上総利益 Gross profit	165,131	166,238	166,103	138,060	162,407
販売費及び一般管理費					
Selling, general and administrative expenses					
運送費及び保管費					
Transportation and warehousing expenses	30,398	29,965	30,617	24,855	31,493
販売促進費 Sales promotion expenses	52,460	53,597	53,243	42,776	49,111
販売促進引当金繰入額					
Provision for sales promotion expenses	1,795	1,887	2,448	2,977	3,730
※販売促進費率 Ratio of sales promotion expenses	15.4%	15.7%	15.9%	15.9%	15.4%
広告宣伝費 Advertising expenses	11,710	13,621	14,408	11,717	12,131
貸倒引当金繰入額					
Provision of allowance for doubtful accounts	-0	-5	22	-0	25
給料及び手当 Salaries and allowances	16,194	16,549	17,200	14,182	17,459
賞与 Bonuses	5,460	5,509	5,615	4,069	5,349
役員賞与引当金繰入額 Provision for directors' bonuses	38	38	38	36	82
福利厚生費					
Legal and employee benefits expenses	5,201	5,100	5,158	4,127	5,209
減価償却費 Depreciation	1,800	2,503	2,635	2,354	3,557
その他 Other	15,815	17,092	17,966	15,361	15,738
販売費及び一般管理費合計					
Total Selling, general and administrative expenses	140,877	145,860	149,357	122,454	143,884
営業利益 Operating income	24,254	20,377	16,746	15,605	18,523
営業外収益 Non-operating income					
受取利息 Interest income	419	553	545	434	360
受取配当金 Dividend income	689	685	729	720	672
不動産賃貸料	638	762	757	602	818
為替差益 Foreign exchange gains	-	-	176	-	-
その他 Other	1,797	1,802	1,728	1,471	1,654
営業外収益合計 Total non-operating income	3,545	3,804	3,937	3,227	3,504
営業外費用 Non-operating expenses					
支払利息 Interest expenses	115	51	33	11	32
為替差損	207	644	-	315	258
固定資産除却損					
Loss on retirement of non-current assets	183	245	336	238	673
休止固定資産減価償却費					
Depreciation of inactive non-current assets	179	189	265	211	207
その他 Other	746	1,057	829	1,056	1,216
営業外費用合計 Total non-operating expenses	1,433	2,188	1,466	1,831	2,386
経常利益 Ordinary income	26,367	21,993	19,217	17,002	19,641
特別利益 Extraordinary income					
投資有価証券売却益					
Gain on sales of investment securities	222	492	425	5,647	-
投資有価証券償還益					
Gain on redemption of investment securities	-	486	-	-	-
その他 Other	313	531	358	1,621	1,307
特別利益合計 Total extraordinary income	536	1,510	784	7,268	1,307

4. 連結損益及び包括利益計算書

Consolidated Statements of Income and Comprehensive Income

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
特別損失 Extraordinary losses					
減損損失 Impairment loss	112	833	307	3,249	555
その他 Other	298	197	895	838	710
特別損失合計 Total extraordinary losses	411	1,031	1,202	4,087	1,265
税金等調整前当期純利益					
Income before income taxes and minority interests	26,492	22,473	18,798	20,183	19,683
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	6,847	6,873	5,911	6,909	5,874
法人税等調整額 Income taxes - deferred	836	126	470	862	1,166
法人税等合計 Total income taxes	7,683	6,999	6,381	7,771	7,040
当期純利益 Net income	18,808	15,473	12,417	12,411	12,643
(内訳) Net income attributable to					
親会社株主に帰属する当期純利益					
Net income attributable to owners of parent	18,147	15,216	11,844	12,047	11,836
非支配株主に帰属する当期純利益					
Net income attributable to non-controlling interests	660	257	572	364	806
その他の包括利益 Other comprehensive income					
その他有価証券評価差額金					
Valuation difference on available-for-sale securities	3,368	2,269	-1,035	-3,716	-599
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	-	-	73	0	-253
為替換算調整勘定					
Foreign currency translation adjustment	-1,860	1,366	-1,435	231	-947
退職給付に係る調整額					
Remeasurements of defined benefit plans	774	292	-314	281	629
持分法適用会社に対する持分相当額					
Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	-114	55	-184	-153	-150
その他の包括利益合計					
Total other comprehensive income	2,168	3,983	-2,896	-3,354	-1,320
包括利益 Comprehensive income	20,977	19,457	9,520	9,057	11,322
(内訳) Comprehensive income attributable to					
親会社株主に係る包括利益					
Comprehensive income attributable to owners of parent	20,538	18,802	9,039	8,263	10,898
非支配株主に係る包括利益					
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	438	654	481	793	424

*2019年12月期：国内 2019年4月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

* FYE December'19 full-year results: Cumulative totals for April to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from operating activities					
税金等調整前当期純利益					
Income before income taxes and minority interests	26,492	22,473	18,798	20,183	19,683
減価償却費 Depreciation	11,110	13,604	13,175	10,845	14,577
減損損失 Impairment loss	112	833	307	3,249	555
退職給付に係る資産・負債の増減額（－は増加）	-2,534	-95	-1,298	-2,614	-1,968
Increase (decrease) in net defined benefit asset and liability					
役員賞与引当金の増減額（－は減少）	-3	-	-	-1	46
Increase (decrease) in provision for directors' bonuses					
事業構造改善引当金の増減額（－は減少）	-	-	-	-	-
Increase (decrease) in provision for business structure improvement					
販売促進引当金の増減額（－は減少）	120	92	561	528	753
Increase (decrease) in provision for sales promotion expenses					
貸倒引当金の増減額（－は減少）	-6	-16	24	-1	15
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts					
受取利息及び受取配当金	-1,109	-1,239	-1,274	-1,155	-1,032
Interest and dividend income					
支払利息 Interest expenses	115	51	33	11	32
為替差損益 Foreign exchange losses (gains)	122	366	-275	211	89
固定資産除却損	183	245	336	238	673
Loss on retirement of non-current assets					
投資有価証券売却損益（－は益）	-222	-492	-425	-5,647	-
Loss (gain) on sales of securities					
投資有価証券償還損益（－は益）	-	-486	-	-	-
Loss (gain) on redemption of securities					
売上債権の増減額（－は増加）	-1,801	-4,096	903	-3,601	-108
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade					
たな卸資産の増減額（－は増加）	-945	689	-3,761	1,240	887
Decrease (increase) in inventories					
仕入債務の増減額（－は減少）	722	4,479	140	2,205	-3,302
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade					
その他 Other	2,705	2,197	-296	-2,840	-8,482
小計 Subtotal	35,060	38,604	26,950	22,851	22,418
法人税等の支払額 Income taxes paid	-5,496	-7,110	-6,626	-5,506	-5,199
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Net cash provided by operating activities	29,563	31,493	20,324	17,344	17,218

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from investing activities					
定期預金の預入による支出					
Payments into time deposits	-13,196	-13,453	-7,170	-6,000	-6,110
定期預金の払戻による収入					
Proceeds from withdrawal of time deposits	13,179	7,938	13,970	7,000	5,000
有価証券の取得による支出					
Purchase of trust beneficiary right	-1,500	-8	-	-2,500	-
有価証券の売却による収入					
Proceeds from sales of securities	2,912	1,533	600	-	2,500
信託受益権の取得による支出					
Purchase of trust beneficiary right	-	-	-	-	-
投資有価証券の取得による支出					
Purchase of investment securities	-555	-241	-1,355	-4,458	-957
投資有価証券の売却及び償還による収入					
Proceeds from sales and redemption of investment securities	3,206	1,814	1,104	9,951	2
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入					
Proceeds from sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-100	-4,307	-	-	-
有形固定資産の取得による支出					
Purchase of property, plant and equipment	-17,713	-18,295	-16,890	-16,274	-10,907
無形固定資産の取得による支出					
Purchases of intangible assets	-2,560	-1,282	-1,587	-2,104	-5,837
貸付けによる支出					
Payments of loans receivable	-2	-1	-5	-	-
貸付金の回収による収入					
Collection of loans receivable	86	58	51	850	43
利息及び配当金の受取額					
Interest and dividend income received	1,136	1,257	1,354	1,180	1,048
その他 Other					
1,047	-58	1,231	3,333	2,774	
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Net cash used in investing activities	-14,059	-25,044	-8,697	-9,022	-12,444
フリー・キャッシュ・フロー（営業CF+投資CF）					
15,504	6,449	11,627	8,322	4,774	
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from financing activities					
短期借入金の純増減額（-は減少）					
Net increase (decrease) in short-term loans payable	-3,825	-828	-496	-189	-27
長期借入れによる収入					
Proceeds from long-term loans payable	944	-	-	-	696
長期借入金の返済による支出					
Repayments of long-term loans payable	-879	-201	-222	-193	-334
利息及び配当金の支払額					
Interest expenses and cash dividends paid	-2,746	-3,346	-3,656	-4,264	-3,927
少数株主への配当金の支払額					
Cash dividends paid to minority shareholders	-14	-19	-15	-19	-19
自己株式の売却による収入					
Proceeds from sales of treasury shares	1,829	213	252	244	234
自己株式の取得による支出					
Purchase of treasury shares	-949	-11	-150	-5,002	-699
その他 Other					
29,857	-260	-276	-193	-5,662	
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Net cash provided (used in) by financing activities	24,213	-4,454	-4,566	-9,616	-9,738
現金及び現金同等物に係る換算差額					
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-1,489	783	-840	62	-591
現金及び現金同等物の増減額					
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	38,228	2,778	6,219	-1,231	-5,556
現金及び現金同等物の期首残高					
Cash and cash equivalents at beginning of year	52,010	90,238	93,017	99,237	98,005
現金及び現金同等物の期末残高					
Cash and cash equivalents at end of year	90,238	93,017	99,237	98,005	92,449

*2019年12月期：国内 2019年4月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

* FYE December'19 full-year results: Cumulative totals for April to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.

6. 連結四半期財務データ

Quarterly Financial Information

(単位：百万円)

(Unit: Millions of yen)

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20	Ratio to full year
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期	通期に対する比率
売上高 Net sales						
第1四半期 1Q	88,747	88,814	88,484	89,028	77,999	22.7%
第2四半期 2Q	97,495	98,790	97,495	96,497	87,976	25.6%
第3四半期 3Q	84,799	84,607	85,722	102,662	93,341	27.1%
第4四半期 4Q	82,176	81,221	78,569		84,732	24.6%
年間合計 Total	353,217	353,432	350,270	288,187	344,048	100.0%
営業利益 Operating income						
第1四半期 1Q	7,840	6,567	5,995	5,263	3,465	18.7%
第2四半期 2Q	8,583	8,936	6,879	5,511	5,266	28.4%
第3四半期 3Q	6,291	3,708	3,582	4,831	6,503	35.1%
第4四半期 4Q	1,540	1,166	290		3,289	17.8%
年間合計 Total	24,254	20,377	16,746	15,605	18,523	100.0%
経常利益 Ordinary income						
第1四半期 1Q	7,462	7,483	7,358	6,375	3,886	19.8%
第2四半期 2Q	8,841	9,181	7,347	5,369	5,785	29.5%
第3四半期 3Q	8,168	4,248	4,028	5,258	6,556	33.4%
第4四半期 4Q	1,896	1,081	484		3,414	17.4%
年間合計 Total	26,367	21,993	19,217	17,002	19,641	100.0%
当期純利益 Net income						
第1四半期 1Q	5,558	5,236	4,937	4,107	2,576	21.8%
第2四半期 2Q	5,997	6,118	5,001	4,676	3,707	31.3%
第3四半期 3Q	5,421	3,442	2,220	3,264	4,528	38.3%
第4四半期 4Q	1,171	420	-314		1,025	8.7%
年間合計 Total	18,147	15,216	11,844	12,047	11,836	100.0%
(累計) 売上高 Cumulative Net sales						
第1四半期 1Q	88,747	88,814	88,484	89,028	77,999	
第2四半期/累計 2Q/Cumulative	186,242	187,604	185,979	185,525	165,975	
第3四半期/累計 3Q/Cumulative	271,041	272,211	271,701	288,187	259,316	
第4四半期/累計 4Q/Cumulative	353,217	353,432	350,270		344,048	
(累計) 営業利益 Cumulative Operating income						
第1四半期 1Q	7,840	6,567	5,995	5,263	3,465	
第2四半期/累計 2Q/Cumulative	16,423	15,503	12,874	10,774	8,731	
第3四半期/累計 3Q/Cumulative	22,714	19,211	16,456	15,605	15,234	
第4四半期/累計 4Q/Cumulative	24,254	20,377	16,746		18,523	
(累計) 経常利益 Cumulative Ordinary income						
第1四半期 1Q	7,462	7,483	7,358	6,375	3,886	
第2四半期/累計 2Q/Cumulative	16,303	16,664	14,705	11,744	9,671	
第3四半期/累計 3Q/Cumulative	24,471	20,912	18,733	17,002	16,227	
第4四半期/累計 4Q/Cumulative	26,367	21,993	19,217		19,641	
(累計) 当期純利益 Cumulative Net income						
第1四半期 1Q	5,558	5,236	4,937	4,107	2,576	
第2四半期/累計 2Q/Cumulative	11,555	11,354	9,938	8,783	6,283	
第3四半期/累計 3Q/Cumulative	16,976	14,796	12,158	12,047	10,811	
第4四半期/累計 4Q/Cumulative	18,147	15,216	11,844		11,836	

*2019年12月期：国内 2019年4月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

* FYE December'19 full-year results: Cumulative totals for April to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.

7.セグメント情報

Segment Information

(単位：億円)

(Unit:Unit:100 million yen)

		FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	*FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
		2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	*2019年12月期	2020年12月期
売上高	Net sales		3,534	3,503	3,537	3,440
菓子・食品 Confectioneries・ Food Products	チョコレート(ポッキー含む) Chocolate (including Pocky)		473	462	479	445
	ビスケット(プリッツ含む) Cookies (including Pretz)		276	255	259	240
	加工食品 Food Products		205	197	192	191
	その他 Other		40	35	31	17
	(計) Total		993	949	962	893
冷菓 Ice Cream	パーソナル、マルチ、自動販売機他 Personal,multi,vending machine,etc.		871	850	874	923
	(計) Total		871	850	874	923
乳業 Milk and Dairy Products	発酵乳 Yogurt		246	228	208	195
	牛乳・乳飲料 Drinking milk		309	298	268	256
	果汁・清涼飲料 Fruit juices, carbonated drinks		225	221	230	218
	洋生菓子 Western confections		106	104	111	113
	ベビ-育児 Baby care(Infant formula & others)		49	52	59	52
(計) Total		936	901	876	835	
食品原料 Food Ingredients	グルテン、澱粉、色素他 Gluten,starch,dyes,etc.		107	108	106	101
	(計) Total		107	108	106	101
海外 Overseas	海外子会社・海外輸出 Overseas subsidiaries Export		477	516	534	510
	(計) Total		477	516	534	510
その他 Other	オフィス事業、健康事業等 Office glico, Health Business, etc.		150	178	185	180
	(計) Total		150	178	185	180

FYE March'17 FYE March'18 FYE March'19 *FYE Dec.'19 FYE Dec.'20

2017年3月期 2018年3月期 2019年3月期 *2019年12月期 2020年12月期

営業利益	Operating income		204	167	163	185
菓子・食品	Confectioneries・Food Products		81	61	66	50
うち 菓子	Confectioneries		73	56	62	41
うち 食品	Food Products		8	5	4	9
冷菓	Ice Cream		66	69	60	61
乳業	Milk and Dairy Products		38	28	26	25
食品原料	Food Ingredients		12	9	8	9
海外	Overseas		21	14	12	26
その他	Other		2	3	4	3
調整			-17	-17	-13	12

FYE March'17 FYE March'18 FYE March'19 *FYE Dec.'19 FYE Dec.'20

2017年3月期 2018年3月期 2019年3月期 *2019年12月期 2020年12月期

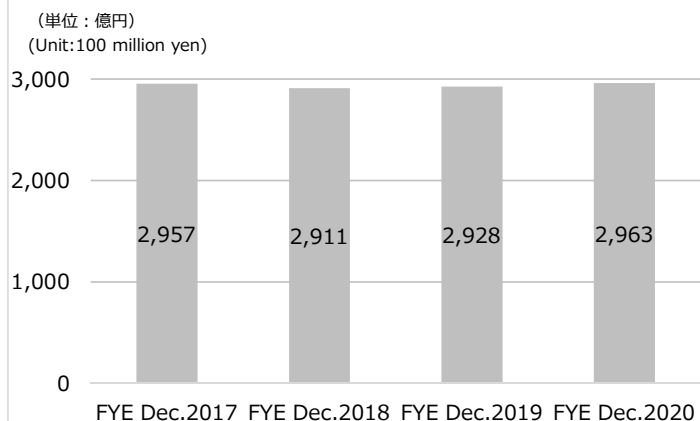
営業利益率	Operating income/sales		5.8%	4.8%	4.6%	5.4%
菓子・食品	Confectioneries・Food Products		8.2%	6.5%	6.9%	5.6%
冷菓	Ice Cream		7.6%	8.1%	6.9%	6.6%
乳業	Milk and Dairy Products		4.1%	3.1%	3.0%	3.0%
食品原料	Food Ingredients		10.8%	8.5%	7.2%	8.7%
海外	Overseas		4.4%	2.7%	2.2%	5.1%
その他	Other		1.6%	1.9%	2.0%	1.6%

*2019年12月期：国内 2019年1月～12月累計、海外 2019年1月～12月累計

* FYE December'19 full-year results: Cumulative totals for January to December 2019 in the case of domestic business and January to December 2019 in the case of overseas business.

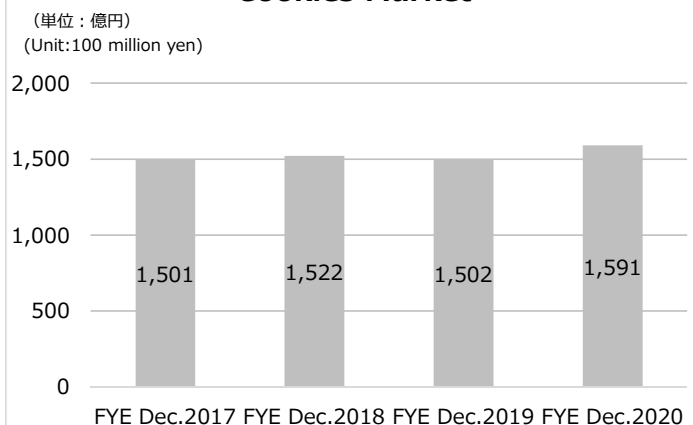
8.国内の市場情報 Japanese Market Data

チョコレート市場 Chocolate Market



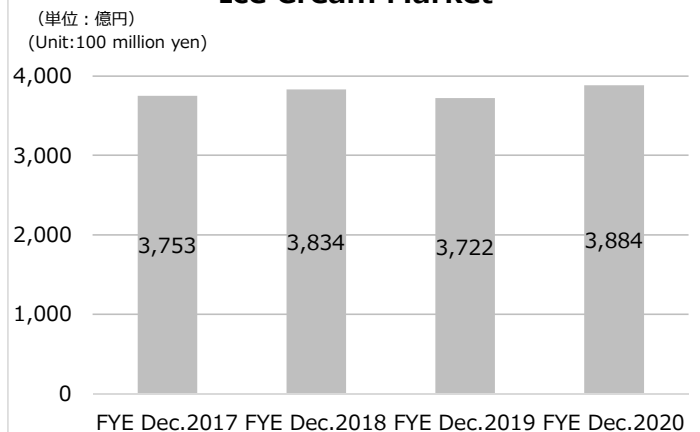
(出所：インテージSRI) (Source: Intage SRI)

ビスケット市場 Cookies Market



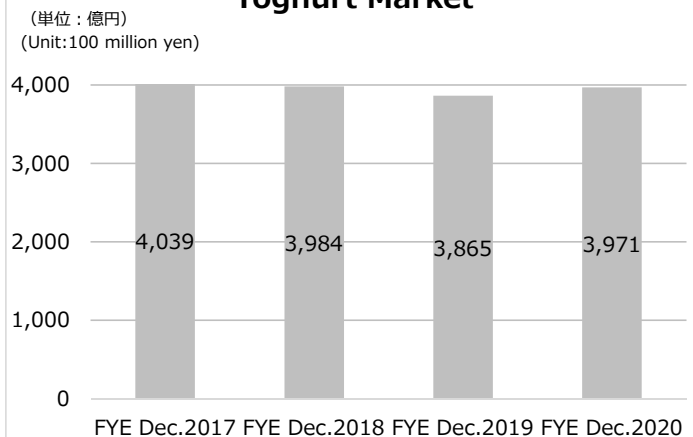
(出所：インテージSRI) (Source: Intage SRI)

アイスクリーム市場 Ice Cream Market



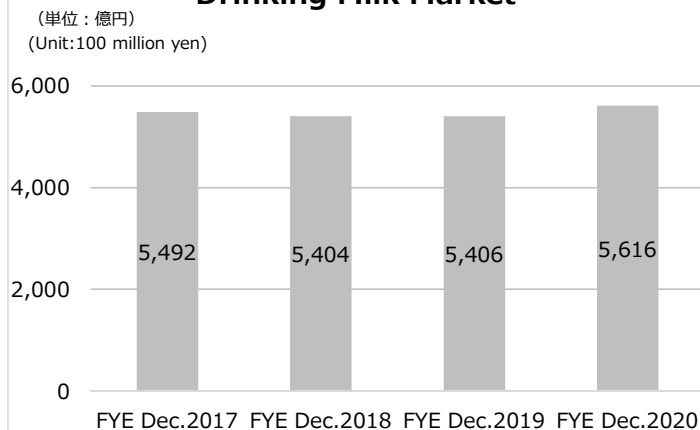
(出所：インテージSRI) (Source: Intage SRI)

ヨーグルト市場 Yoghurt Market



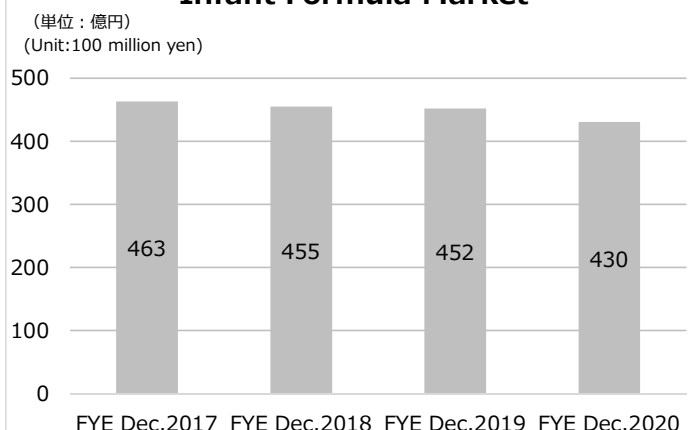
(出所：インテージSRI) (Source: Intage SRI)

乳飲料市場 Drinking Milk Market



(出所：インテージSRI) (Source: Intage SRI)

育児用ミルク市場 Infant Formula Market



(出所：インテージSDI/SCI推計) (Source: Intage SDI/SCI estimates)

9.株式の状況

Stock Overview

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2019年12月期	2020年12月期
発行済株式数 Shares issued	69,430,069	69,430,069	69,414,469	68,468,569	68,468,569
自己株式数 Treasury shares	3,518,171	3,520,111	3,547,494	3,540,896	3,535,367

<所有者別分布状況 Breakdown by type of shareholder>

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2019年12月期	2020年12月期
金融機関 Financial institutions	33.7%	29.1%	30.2%	32.3%	32.0%
外国法人等 Foreign Corporations	18.1%	23.9%	24.7%	21.3%	21.7%
その他の国内法人 Other Corporations	23.7%	23.4%	23.0%	22.2%	21.9%
個人その他 Individuals and Others	19.4%	18.6%	17.0%	19.0%	19.2%
自己株式 Treasury shares	5.1%	5.1%	5.1%	5.2%	5.2%
合計 Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

<所有株式数別分布 Breakdown by number of shares held>

2020/12/31現在
As of December 31, 2020

1单元=100株 one unit=100shares	株主数 (人)	株主数比率	所有株数 (株)	株式数比率
	Number of shareholders	Ratio	Number of shares owned	Ratio
1单元未満(less than 1 unit)	1,350	7.02%	32,630	0.05%
1单元以上(1 unit and more)	10,323	53.70%	1,439,683	2.10%
5单元以上(5 units and more)	4,221	21.96%	2,272,766	3.32%
10单元以上(10 units and more)	2,951	15.35%	4,216,784	6.16%
50单元以上(50 units and more)	147	0.76%	924,302	1.35%
100单元以上(100 units and more)	117	0.61%	2,608,984	3.81%
500单元以上(500 units and more)	37	0.19%	2,401,982	3.51%
1,000单元以上(1,000 units and more)	77	0.40%	51,036,071	74.54%
自己株式(Treasury shares)	1	0.01%	3,535,367	5.16%
合計 Total	19,224	100.00%	68,468,569	100.00%

10.連結対象会社数、持分法適用関連会社数及び従業員数

Number of Consolidated Subsidiaries, Equity-method Affiliates, Employees

	FYE March'17	FYE March'18	FYE March'19	FYE Dec.'19	FYE Dec.'20
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2019年12月期	2020年12月期
連結対象会社数 (社) Number of Consolidated Subsidiaries	31社	34社	35社	34社	23社
持分法適用関連会社数 (社) Number of Equity-method Affiliates	2社	2社	2社	2社	2社
従業員数 (人) Number of Employees					
本採用 Regular Employees	5,210	5,488	5,381	5,364	5,360
その他 Other	4,998	4,092	3,963	3,803	3,424
計 Total	10,208	9,580	9,344	9,167	8,784

11.TTM為替レート TTM Currency Rate

		米ドル	ユーロ	タイバーツ	中国元	100韓国ウォン	100インドネシアルピア
		USD	EUR	THB	CNY	100KRW	100IDR
2018	3/31	106.24	130.52	3.40	16.92	9.99	0.78
	6/30	110.54	127.91	3.33	16.66	9.88	0.77
	9/30	113.57	132.14	3.50	16.50	10.23	0.76
	12/31	111.00	127.00	3.41	16.16	9.94	0.77
12/31の 前年比		98.2%	94.1%	98.8%	93.5%	93.6%	91.7%
2019	3/31	110.99	124.56	3.49	16.47	9.80	0.78
	6/30	107.79	122.49	3.50	15.69	9.33	0.77
	9/30	107.92	118.02	3.53	15.13	8.99	0.76
	12/31	109.56	122.54	3.63	15.67	9.46	0.79
12/31の 前年比		98.7%	96.5%	106.5%	97.0%	95.2%	102.6%
2020	3/31	108.83	119.55	3.34	15.31	8.92	0.67
	6/30	107.74	121.08	3.49	15.23	9.00	0.76
	9/30	105.80	124.17	3.34	15.54	9.08	0.72
	12/31	103.50	126.95	3.44	15.88	9.52	0.74
12/31の 前年比		94.5%	103.6%	94.8%	101.3%	100.6%	93.7%