

有価証券報告書

事業年度	自	2019年4月1日
(第115期)	至	2019年12月31日

江崎グリコ株式会社

E00373

目 次

頁

表紙

第一部 企業情報	1
第1 企業の概況	1
1. 主要な経営指標等の推移	1
2. 沿革	3
3. 事業の内容	5
4. 関係会社の状況	7
5. 従業員の状況	9
第2 事業の状況	10
1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等	10
2. 事業等のリスク	12
3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	14
4. 経営上の重要な契約等	19
5. 研究開発活動	20
第3 設備の状況	22
1. 設備投資等の概要	22
2. 主要な設備の状況	22
3. 設備の新設、除却等の計画	25
第4 提出会社の状況	26
1. 株式等の状況	26
(1) 株式の総数等	26
(2) 新株予約権等の状況	26
(3) 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等	30
(4) 発行済株式総数、資本金等の推移	30
(5) 所有者別状況	30
(6) 大株主の状況	31
(7) 議決権の状況	33
(8) 役員・従業員株式所有制度の内容	34
2. 自己株式の取得等の状況	35
3. 配当政策	36
4. コーポレート・ガバナンスの状況等	37
(1) コーポレート・ガバナンスの概要	37
(2) 役員の状況	40
(3) 監査の状況	44
(4) 役員の報酬等	46
(5) 株式の保有状況	47
第5 経理の状況	52
1. 連結財務諸表等	53
(1) 連結財務諸表	53
(2) その他	92
2. 財務諸表等	93
(1) 財務諸表	93
(2) 主な資産及び負債の内容	103
(3) その他	103
第6 提出会社の株式事務の概要	104
第7 提出会社の参考情報	106
1. 提出会社の親会社等の情報	106
2. その他の参考情報	106
第二部 提出会社の保証会社等の情報	107

〔監査報告書〕

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年3月25日
【事業年度】	第115期（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）
【会社名】	江崎グリコ株式会社
【英訳名】	Ezaki Glico Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 江崎 勝久
【本店の所在の場所】	大阪市西淀川区歌島四丁目6番5号
【電話番号】	大阪 06（6477）8404
【事務連絡者氏名】	常務執行役員経営企画本部ファイナンス部長 高橋 真一
【最寄りの連絡場所】	東京都港区高輪四丁目10番18号
【電話番号】	東京 03（5488）8146
【事務連絡者氏名】	コーポレートコミュニケーション部（東京） 南賀 哲也
【縦覧に供する場所】	江崎グリコ株式会社 品川オフィス （東京都港区高輪四丁目10番18号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第111期	第112期	第113期	第114期	第115期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2019年12月
売上高 (百万円)	338,437	353,217	353,432	350,270	288,187
経常利益 (百万円)	19,229	26,367	21,993	19,217	17,002
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	13,903	18,147	15,216	11,844	12,047
包括利益 (百万円)	7,462	20,977	19,457	9,520	9,057
純資産額 (百万円)	179,151	198,434	214,788	220,853	220,915
総資産額 (百万円)	274,974	324,118	341,024	348,452	343,812
1株当たり純資産額 (円)	2,646.45	2,927.10	3,165.88	3,250.07	3,284.19
1株当たり当期純利益 (円)	212.00	276.20	231.34	180.02	185.31
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	63.1	59.4	61.1	61.4	62.0
自己資本利益率 (%)	8.1	9.9	7.6	5.6	5.6
株価収益率 (倍)	27.2	19.6	24.1	32.3	26.3
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	17,658	29,563	31,493	20,324	17,344
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△13,773	△14,059	△25,044	△8,697	△9,022
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△10,061	24,213	△4,454	△4,566	△9,616
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	52,010	90,238	93,017	99,237	98,005
従業員数 (人)	4,961	5,210	5,488	5,381	5,364
[外、平均臨時雇用者数]	[6,144]	[4,998]	[4,092]	[3,963]	[3,803]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第111期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、また、第112期、第113期、第114期及び第115期は希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 平成30年2月16日）等を第114期の期首から適用しており、第113期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

4. 第114期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第113期の関連する主要な経営指標等については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しが反映された後の金額となっております。

5. 第115期は、決算期変更により、当社及び3月決算であった連結対象会社につきましては、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第111期	第112期	第113期	第114期	第115期
決算年月	2016年 3 月	2017年 3 月	2018年 3 月	2019年 3 月	2019年12月
売上高 (百万円)	209, 778	264, 735	266, 758	260, 242	205, 383
経常利益 (百万円)	14, 206	21, 786	17, 314	16, 560	13, 701
当期純利益 (百万円)	38, 860	15, 997	13, 365	13, 036	9, 512
資本金 (百万円)	7, 773	7, 773	7, 773	7, 773	7, 773
発行済株式総数 (千株)	69, 430	69, 430	69, 430	69, 414	68, 468
純資産額 (百万円)	158, 033	175, 717	188, 342	196, 940	193, 761
総資産額 (百万円)	232, 608	281, 632	293, 378	302, 501	294, 523
1株当たり純資産額 (円)	2, 409. 27	2, 672. 61	2, 862. 62	2, 992. 46	2, 985. 01
1株当たり配当額 (円)	40. 00	50. 00	50. 00	60. 00	60. 00
(うち1株当たり中間配当額)	(20. 00)	(20. 00)	(20. 00)	(25. 00)	(30. 00)
1株当たり当期純利益 (円)	592. 56	243. 48	203. 19	198. 14	146. 32
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	67. 9	62. 4	64. 2	65. 1	65. 8
自己資本利益率 (%)	27. 3	9. 6	7. 3	6. 8	4. 9
株価収益率 (倍)	9. 7	22. 2	27. 4	29. 4	33. 2
配当性向 (%)	6. 8	20. 5	24. 6	30. 3	41. 0
従業員数 (人)	1, 472	1, 455	1, 473	1, 514	1, 525
[外、平均臨時雇用者数]	[919]	[545]	[549]	[596]	[688]
株主総利回り (%)	119. 5	113. 0	117. 5	123. 9	105. 5
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(89. 2)	(102. 3)	(118. 5)	(112. 5)	(123. 4)
最高株価 (円)	7, 300	6, 590	6, 560	5, 960	5, 940
最低株価 (円)	4, 700	4, 885	4, 835	4, 935	4, 285

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 第111期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、また第112期、第113期、第114期及び第115期は希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3. 第112期の1株当たり配当額には、創立95周年記念配当10円を含んでおります。

4. 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第114期の期首から適用しており、第113期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

6. 第115期は、決算期変更により、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となっております。

2 【沿革】

1921年4月	創業者江崎利一がグリコーゲンを主成分とする独創的栄養菓子グリコの製造販売を目的として合名会社江崎商店を創立。
1922年2月	大阪三越でグリコを発売。（のちに創立記念日と定める。）
1929年2月	資本金100万円の株式会社江崎に組織変更。
1933年2月	ビスコを創製し製造販売を開始。
1934年2月	グリコ株式会社に商号変更。
1943年2月	江崎グリコ株式会社に商号変更。
1949年12月	グリコ株式会社に商号変更。
1953年2月	株式公開。（大阪店頭で売買）
1953年3月	佐賀市神園5-2-13に九州工場を新設。
1954年3月	大阪証券取引所に株式上場。
1957年3月	アイスクリームの製造販売を開始。
1958年1月	江崎グリコ株式会社に商号変更。
1958年2月	チョコレートの製造販売を開始。
1960年4月	チューインガムの製造販売を開始。
1960年9月	カレーの製造販売を開始。
1961年5月	東京証券取引所に株式上場。
1966年10月	乳業子会社7社を合併、グリコ協同乳業㈱とし本社を東京都新宿区に置く、1972年6月東京都昭島市に本社を移転。（2000年4月グリコ乳業㈱に社名変更、乳製品の製造販売）
1967年10月	グリコ千葉アイスクリーム㈱設立。（アイスクリームの製造）
1968年10月	グリコ兵庫アイスクリーム㈱設立。（アイスクリームの製造）
1970年4月	合弁会社Thai Glico Co.,Ltd.（タイ）設立。（菓子・食料品の製造販売）
1970年8月	グリコ仙台アイスクリーム㈱設立。（アイスクリームの製造）
1975年6月	鳥取グリコ㈱設立。（菓子の製造）
1979年9月	三重グリコ㈱設立。（アイスクリームの製造）
1980年2月	当社創業者取締役会長江崎利一逝去。
1982年3月	ジェネラルビスケット社（仏）と合弁会社Generale Biscuit Glico France S.A.（フランス）設立。（ポッキーチョコレート『現地名“ミカド”』の製造販売を開始）
1982年4月	グリコ栄養食品㈱の株式取得、子会社とする。（食料品・食肉製品の製造販売）
1984年11月	神戸グリコ㈱設立。（2013年4月関西グリコ㈱に社名変更、菓子の製造）
1986年7月	グリコ商事㈱設立。（1996年11月江栄商事㈱に社名変更、不動産の管理他）
1988年6月	㈱京冷設立。（1996年10月関西フローズン㈱に社名変更、アイスクリームの販売）
1991年8月	茨城グリコ㈱設立。（アイスクリームの製造）
1995年9月	日中合資会社 上海格力高日清食品有限公司に経営参加。（菓子・食料品の製造販売）
1998年5月	上海格力高日清食品有限公司の持分追加取得により子会社にするとともに上海格力高食品有限公司に社名変更。
1999年8月	江崎格力高食品（上海）有限公司設立。（2001年、上海格力高食品有限公司と合併し、上海江崎格力高食品有限公司に社名変更）
1999年10月	江栄情報システム㈱設立。（情報システムの保守・開発）
2001年1月	グリコ仙台アイスクリーム㈱を仙台グリコ㈱に社名変更。（レトルト食品の製造）
2001年10月	アイクレオ㈱の株式取得、子会社とする。（乳幼児用粉ミルクの製造販売）
2001年12月	九州の自社工場所在地に、九州グリコ㈱設立。（菓子の製造）
2003年2月	Ezaki Glico USA Corp. 設立。（菓子・食品等の販売）
2006年11月	上海江崎格力高南泰食品有限公司設立。（菓子の製造）
2011年1月	関東グリコ㈱設立。（菓子の製造）
2011年9月	Haitai Confectionery & Foods Co.,Ltd（韓国）と合弁会社Glico-Haitai Co.,Ltd.（韓国）設立。（菓子の製造販売）
2012年4月	グリコ栄養食品㈱の食品原料事業部を会社分割して、同社名の新会社を設立。（食品原料の製造販売）
2013年4月	グリコ乳業㈱の自社5工場所在地に、東京グリコ乳業㈱、那須グリコ乳業㈱、岐阜グリコ乳業㈱、広島グリコ乳業㈱、佐賀グリコ乳業㈱を設立。（牛乳・乳製品の製造）
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場の統合により、東京証券取引所市場第一部への単独上場となる。

2013年10月	WINGSグループ（インドネシア）と合弁会社PT. Glico-Wings（インドネシア）を設立。（アイスクリームの製造販売）
2014年 2 月	PT Glico Indonesiaを設立。（菓子の販売）
2015年 6 月	Glico Frozen(Thailand)Co.,Ltd. を設立。（アイスクリームの販売）
2015年10月	グリコ乳業㈱を吸収合併。
2016年 4 月	正直屋乳販㈱の株式取得、子会社とする。（アイスクリームの販売）
2016年 6 月	新設分割により、グリコチャネルクリエイト㈱を設立。
2017年 3 月	Glico Malaysia Sdn. Bhd. を設立。（菓子の販売）
2017年 6 月	Glico Asia Pacific Pte. Ltd. を設立（ASEAN各拠点の事業統括等）
2017年10月	Glico Canada Corporation の株式取得、子会社とする。（菓子の販売）
2018年 2 月	TCHO Ventures, Inc. の株式取得、子会社とする。（菓子の製造販売）
2018年 7 月	Glico Philippines, Inc. を設立。（菓子の販売）
2018年12月	Glico North America Holdings, Inc. を設立。（米国 2 社の持株会社）
2019年 1 月	アイクレオ㈱の製造部門を除く部門の事業に関する権利義務を会社分割により当社が承継。アイクレオ㈱はグリコアイクレオ㈱に社名変更。
2019年 5 月	Ezaki Glico Vietnam Co.,Ltdを設立。（菓子の販売）
2019年 6 月	決算期を 3 月31日から12月31日に変更
2020年 1 月	格力高台湾股份有限公司を設立。（菓子等の販売）
2020年 2 月	グリコ栄養食品㈱の基礎研究事業に関する権利義務を会社分割により当社が承継。

3【事業の内容】

当社グループは、当社並びに子会社36社及び関連会社3社により構成されており、主として食料品製造業を営んでおります。また、報告セグメントは、製品・サービスを基礎に構成されており、各セグメントの主な事業内容並びに連結子会社及び持分法適用関連会社は、次のとおりであります。なお、事業の種類別セグメントと「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分は同一であります。

2019年12月31日現在

セグメント区分	主な事業内容	連結子会社及び持分法適用関連会社
菓子・食品部門	チョコレート・ビスケット・ガム・カレー ルウ・レトルト食品等の製造販売	関西グリコ㈱ 関東グリコ㈱ 仙台グリコ㈱ 鳥取グリコ㈱
冷菓部門	アイスクリーム等の製造販売	茨城グリコ㈱ グリコ千葉アイスクリーム㈱ 三重グリコ㈱ グリコ兵庫アイスクリーム㈱ 関西フローズン㈱ 東北フローズン㈱
乳業部門	乳製品・洋生菓子・乳幼児用ミルク等の製造販売	東北グリコ乳業㈱ 那須グリコ乳業㈱ 東京グリコ乳業㈱ 岐阜グリコ乳業㈱ 佐賀グリコ乳業㈱ グリコアイクレオ㈱
食品原料部門	澱粉・色素等の製造販売	グリコ栄養食品㈱ 中部グリコ栄食㈱
海外部門	海外での菓子・冷菓等の製造販売	上海江崎格力高食品有限公司 上海江崎格力高南奉食品有限公司 Ezaki Glico USA Corporation Thai Glico Co., Ltd. Glico - Haitai Co., Ltd. PT Glico Indonesia Glico Frozen(Thailand)Co., Ltd. Glico Malaysia Sdn. Bhd. Glico Asia Pacific Pte. Ltd. Glico Canada Corporation TCHO Ventures, Inc. Glico North America Holdings, Inc. Glico Philippines, Inc. Ezaki Glico Vietnam Co., Ltd(注) 2 Generale Biscuit Glico France S.A. PT. Glico - Wings
その他	健康関連食品の製造販売、置き菓子の販売、情報システムの保守・開発	江栄情報システム㈱ グリコチャネルクリエイト㈱

(注) 1. 非連結子会社2社、持分法非適用関連会社1社につきましては、事業の関連性や連結業績に与える影響が軽微であることから記載を省略しております。

2. 当連結会計年度に新たに設立した、Ezaki Glico Vietnam Co., Ltdを連結の範囲に含めております。

2019年12月31日現在



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の 取引	設備の 賃貸借
					当社 役員	当社 社員			
(連結子会社) グリコ栄養食品㈱	大阪市 西淀川区	400	澱粉・色素等 の製造販売	100.0	あり	あり	なし	原料（色素 等）の購入	建物の賃 貸
関西グリコ㈱	神戸市 西区	100	菓子等の製造	100.0	なし	あり	運転資金 の貸付	当社製品（菓 子）の製造	機械装置 の賃貸
鳥取グリコ㈱	鳥取県 西伯郡 南部町	50	菓子・食品等 の製造	100.0	なし	あり	運転資金 の貸付	当社製品（菓 子・食品）の 製造	機械装置 の賃貸
関東グリコ㈱	埼玉県 北本市	80	菓子等の製造	100.0	なし	あり	なし	当社製品（菓 子）の製造	機械装置 の賃貸
仙台グリコ㈱	宮城県 加美郡 加美町	30	食品等の製造	100.0	なし	あり	運転資金 の貸付	当社製品（食 品）の製造	機械装置 の賃貸
茨城グリコ㈱	茨城県 常陸大宮市	80	アイスクリー ム等の製造	100.0	なし	あり	運転資金 の貸付	当社製品（冷 菓）の製造	機械装置 の賃貸
グリコ千葉アイスクリーム ㈱	千葉県 野田市	50	アイスクリー ム等の製造	100.0	なし	あり	なし	当社製品（冷 菓）の製造	機械装置 の賃貸
三重グリコ㈱	三重県 津市	50	アイスクリー ム等の製造	100.0	なし	あり	運転資金 の貸付	当社製品（冷 菓）の製造	機械装置 の賃貸
グリコ兵庫アイスクリーム ㈱	兵庫県 三木市	30	アイスクリー ム等の製造	100.0	なし	あり	運転資金 の貸付	当社製品（冷 菓）の製造	機械装置 の賃貸
江栄情報システム㈱	大阪市 西淀川区	30	情報システム の保守・開発	53.3	あり	あり	なし	情報システム の保守・開発	建物の賃 貸
関西フローズン㈱	京都府 八幡市	60	アイスクリー ム等の販売	100.0	あり	あり	運転資金 の貸付	当社製品（冷 菓）の販売	なし
東北フローズン㈱	岩手県 一関市	35	アイスクリー ム等の販売	100.0	あり	あり	運転資金 の貸付	当社製品（冷 菓）の販売	なし
グリコアイクレオ㈱	兵庫県 丹波市	80	乳製品等の製 造	100.0	なし	あり	なし	当社製品（粉 ミルク）の製 造	機械装置 の賃貸
東北グリコ乳業㈱	宮城県 加美郡 加美町	50	牛乳・乳製品 等の製造	100.0	なし	あり	運転資金 の貸付	当社製品（乳 製品）の製造	機械装置 の賃貸
那須グリコ乳業㈱	栃木県 那須塩原市	50	牛乳・乳製品 等の製造	100.0	なし	あり	なし	当社製品（乳 製品）の製造	機械装置 の賃貸
東京グリコ乳業㈱	東京都 昭島市	50	牛乳・乳製品 等の製造	100.0	なし	あり	なし	当社製品（乳 製品）の製造	機械装置 の賃貸
岐阜グリコ乳業㈱	岐阜県 安八郡 安八町	50	牛乳・乳製品 等の製造	100.0	なし	あり	なし	当社製品（乳 製品）の製造	機械装置 の賃貸
佐賀グリコ乳業㈱	佐賀県 佐賀市	50	牛乳・乳製品 等の製造	100.0	なし	あり	なし	当社製品（乳 製品）の製造	機械装置 の賃貸
中部グリコ栄食㈱	名古屋 市港区	10	食品原料等の 製造	100.0 (100.0)	あり	あり	なし	なし	なし
グリコチャネルクリエイト ㈱	大阪市 西淀川区	80	菓子・食料 品・飲料の販 売	100.0	なし	あり	なし	当社製品（菓 子・冷菓・飲 料）の販売	なし

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権 の所有 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取 引	設備の 賃貸借
					当社 役員	当社 社員			
(連結子会社) 上海江崎格力高食品有限公 司	中国 上海市	百万 CNY 138	菓子等の製造 販売	100.0	なし	あり	なし	当社製品（菓 子）の販売	なし
上海江崎格力高南奉食品有 限公司	中国 上海市	百万 CNY 368	菓子等の製造	100.0	なし	あり	なし	なし	なし
Ezaki Glico USA Corporation	米国 カリフォルニ ア州	千 USD 2,010	菓子等の販売	100.0 (100.0)	なし	あり	なし	当社製品（菓 子）の販売	なし
Thai Glico Co., Ltd.	タイ国 バンコック市	百万 THB 20	菓子等の製造 販売	49.0 (49.0)	あり	あり	なし	当社製品（菓 子）の製造	なし
Glico - Haitai Co., Ltd.	韓国 ソウル市	百万 KRW 10,000	菓子等の製造 販売	60.0	なし	あり	なし	なし	なし
PT Glico Indonesia	インドネシア 共和国 南ジャカルタ 市	百万 IDR 61,075	菓子等の販売	90.0 (90.0)	あり	あり	なし	なし	なし
Glico Frozen(Thailand) Co., Ltd.	タイ国 バンコック市	百万 THB 920	アイスクリー ムのマーケテ ィング・販売	100.0 (100.0)	なし	あり	なし	当社製品（冷 菓）の販売	なし
Glico Malaysia Sdn. Bhd.	マレーシア クアラルンプ ール市	百万 MYR 1	菓子等の販売	100.0 (100.0)	なし	あり	なし	なし	なし
Glico Asia Pacific Pte. Ltd.	シンガポール	百万 SGD 164	ASEAN各拠点の 事業統括等	100.0	あり	あり	なし	当社製品（菓 子）の販売	なし
Glico Canada Corporation	カナダ バンクーバー 市	千 CAD 10	菓子等の販売	100.0	なし	あり	なし	当社製品（菓 子）の販売	なし
TCHO Ventures, Inc.	米国 カリフォルニ ア州	千 USD 10	菓子等の製造 販売	100.0 (100.0)	なし	あり	なし	なし	なし
Glico North America Holdings, Inc.	米国 デラウェア州	百万 USD 53	米国持株会社	100.0	あり	あり	なし	なし	なし
Glico Philippines, Inc.	フィリピン マカティ市	百万 PHP 44	菓子等の販売	100.0 (100.0)	なし	あり	なし	なし	なし
Ezaki Glico Vietnam Co., Ltd	ベトナム ホーチミン市	百 VND 23,500	菓子等の販売	100.0 (100.0)	なし	あり	なし	なし	なし
(持分法適用関連会社) PT. Glico - Wings	インドネシア 共和国 ジャカルタ市	百万 IDR 1,150,000	アイスクリー ムの製造販売	50.0	あり	あり	なし	なし	なし
Generale Biscuit Glico France S.A.	仏国 パリ市	千 EUR 1,525	菓子等の販売	50.0	なし	あり	なし	なし	なし

- (注) 1. 連結子会社のうち、上海江崎格力高食品有限公司、上海江崎格力高南奉食品有限公司、Glico Asia Pacific Pte. Ltd.及びGlico North America Holdings, Inc.は特定子会社に該当します。
2. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
3. Thai Glico Co.,Ltd.の持分は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。
4. 議決権の所有割合の（ ）内は間接所有割合で内数であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2019年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
菓子・食品	882	[1, 305]
冷菓	878	[659]
乳業	623	[649]
食品原料	167	[20]
海外	1, 988	[551]
その他	196	[458]
全社（共通）	630	[161]
合計	5, 364	[3, 803]

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。
 2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

2019年12月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
1, 525 [688]	43. 4	13. 3	7, 979, 351

セグメントの名称	従業員数（人）	
菓子・食品	385	[184]
冷菓	186	[97]
乳業	273	[215]
海外	8	[0]
その他	75	[31]
全社（共通）	598	[161]
合計	1, 525	[688]

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数は、[] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。
 2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
 3. 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。
 4. 当事業年度は、決算期変更により9ヶ月間となっておりますので、平均年間給与については、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間の金額を12ヶ月間ベースに換算して記載しております。

(3) 労働組合の状況

当社グループ(当社及び連結子会社。以下同じ。)の労働組合は、各会社別に組織されており、いずれも日本食品関連産業労働組合総連合会に所属しております。また、労使関係は良好であり、特に記載すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「おいしさと健康」の企業理念の下、食品事業の展開を通じて社会に貢献することを目指し、世界のあらゆる市場において、お客様のニーズに沿った付加価値の高い商品及びサービスを提供してまいります。また、これらの考え方のもとに安定的な成長発展を期し、株主の皆様のご期待に応える業績形成に努めることをはじめとし、取引先や従業員、地域社会など企業を取り巻く関係者との共存共栄を心がけてまいります。

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、利益と資金を継続的に増加させながら成長加速に向けた投資を実行し、国内外における営業利益率の向上を図るとともに、特別損益を除くROE水準として10%以上を継続的に目指すことを目標としております。

(3) 経営環境

世界的な規模で経営を取り巻く社会情勢や経済環境が目まぐるしく変化し、不確実性が増しております。また、国内においては、少子高齢化や人口減少による市場規模の縮小、原材料価格や物流コストの上昇、流通チャネルの変化や消費行動の多様化といった課題に直面し、競争はさらに厳しさを増しております。このような経営環境の中で、消費者の健康意識の高まりによる需要喚起ならびにグローバル成長に向けた海外市場の開拓は、当社グループにとっての事業拡大・強化の機会と捉えております。今後も国内外における経済状況や業界・市場動向等の変化に柔軟に対応しながら、企業価値の向上に努めてまいります。

(4) 中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題

当社グループの中長期的な成長のための重要な要素を、①経営資源の「選択と集中」による競争力の強化、②持続的成長に向けた経営基盤の強化とし、対処すべき課題に対する具体的な事業活動を推進してまいります。

①経営資源の「選択と集中」による競争力の強化

- ・重点ブランドへの資源配分を強化し、イノベーションの創出とブランド価値の向上を通じた収益拡大を図ります。
- ・健康事業の展開エリアを拡大し、さらなる成長の実現に取り組めます。
- ・中国・東南アジア、北米における事業運営体制を確立し、当社グループの事業成長の基盤とします。

②持続的成長に向けた経営基盤の強化

- ・バリューチェーン全体で品質保証体制を強化し、価値創出に取り組めます。
- ・人材育成への取り組みを強化するとともに、多様な人財の活躍推進を図り、また従業員の健康維持・増進を積極的に支援し、組織力を向上します。
- ・従業員一人ひとりのCSRへの意識を高め、コーポレートブランドの価値向上を図ることで、持続的な企業価値の向上に取り組めます。

(5) 株式会社の支配に関する基本方針について

①基本方針の内容

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を理解し、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を継続的かつ持続的に確保、向上していくことを可能とする者である必要があると考えています。

当社は、当社の支配権の移転を伴う買収提案についての判断は、最終的には当社の株主全体の意思に基づき行われるべきものと考えております。また、当社は、当社株式について大量買付がなされる場合、これが当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。

しかしながら、株式の大量買付の中には、その目的等から見て企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主が株式の大量買付の内容等について検討しあるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が買収者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買収者との協議・交渉を必要とするもの等、対象会社の企業価値・株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

当社では、グループとして企業価値の確保・向上に努めておりますが、特に、当社の企業価値の源泉は、長年にわたって築き上げられた企業ブランド及び商品ブランドにあります。そして、当社は、このようなブランド価値の根幹にあるのは、①商品開発力の維持、②研究開発力の維持、③食品の安全性の確保、④取引先との長期的な協力関係の維持、⑤企業の社会的責任を果たすことでの信頼の確保等であると考えております。当社の株式の大量買付を行う者が、こうした当社の企業価値の源泉を理解した上で、これらの中長期的に確保し、向上させられるのであれば、当社の企業価値ひいては株主共同の利益は毀損されることになりません。

当社は、このような当社の企業価値・株主共同の利益に資さない大量買付を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような者による大量買付に対しては、必要かつ相応な対抗措置を採ることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えます。

②基本方針の実現のための取組み

基本方針の実現に資する特別な取組み

当社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させるための特別な取組みは以下のとおりです。

当社グループは、事業の効率性を重要な経営指標として認識し、グループ各社の連係の一層の強化、シナジー効果の追求、収益性の向上を図っております。また、当社グループは、中長期的な会社の経営戦略として、各部門ともに消費者の視点からの新製品や新技術の研究開発に積極的に取り組むとともに、流通構造の変化に対応した販売制度の実現や製造設備の合理化、さらに生産工場の統廃合を実施し、収益力の向上を図り、事業基盤の安定を目指しています。さらに、安全・安心という品質を維持するために、製造や輸送段階だけでなく資材調達時点でのチェック体制も強化し、消費者やお得意様に信頼される企業であり続けるように努めています。

当社は、中長期的視点に立ち、これら取組みを遂行・実施していくことで、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を向上してまいります。

③上記各取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

基本方針の実現に資する特別な取組み（上記②の取組み）について

上記②記載の各施策は、当社の企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に向上させるための具体的方策として策定されたものであり、まさに基本方針の実現に資するものです。

2【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財務状況等（株価含む）に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末（2019年12月31日）現在において当社グループが判断したものであります。

（1）製品開発に関するリスク

当社グループは、「おいしさと健康」を企業理念として掲げ、独創的で価値のある製品を提供するための研究開発活動を行っております。一方で、お客様の嗜好の多様性や健康志向の高まり、国内の少子高齢化等、当社グループを取り巻く環境は大きく変化しております。このような市場の変化に迅速に対応し、付加価値の高い製品を開発することが、今後の当社グループの事業拡大にとって重要な取り組み課題であります。このため当社グループでは、新製品開発、現行製品の改良、コストダウン、基礎研究分野における研究開発活動等を、每期計画的に実施しております。しかし、これらの開発投資が成功し、すべて新製品開発につながるという保証はなく、また研究開発テーマが、市場ニーズと乖離して受け入れられない場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

（2）原材料調達に関するリスク

チョコレートの原料となるカカオ豆やカカオバターは全量を輸入に頼っております。また、小麦粉、砂糖、乳製品、食用油、包装資材など、原材料全般に渡って、需給動向や原油価格の変動などにより調達価格が変動しております。その他、乳製品原料を取り巻く国内取引制度の変更なども当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

（3）天候に関するリスク

当社グループが展開している事業の中には、菓子・アイスクリーム・ヨーグルト・飲料等、気温の高低や晴雨という天候状況によって消費者の購買行動が影響を受けやすい商品があり、春夏の低温、猛暑、多雨をはじめとする天候不順の場合は当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

（4）食の安全性に関するリスク

当社グループでは、原材料購入時点における安全性の確認・生産現場における品質チェック・日付管理・輸送途中の温度管理等を徹底し、国際的な食品安全システムの導入に取り組む等、企業の存立基盤となる「安全と安心」を確保するため、万全の体制で臨んでおります。

しかし、上記の取り組みの範囲を超えた事象が発生した場合、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

（5）取引先の経営破綻等に関するリスク

当社グループの販売先は主として、スーパーマーケット・コンビニエンスストアや食品専門商社、卸店等であります。当社グループでは債権保全に万全を期すべく、調査機関や業界情報の活用により日常的な情報収集や与信管理を徹底し、債権の回収不能という事態を未然に防ぐ体制を取っております。

しかし、上記の取り組みの範囲を超えた事象が突発的に発生した場合、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

（6）天変地異や社会的な制度等に関するリスク

当社グループは日本及びアジア・欧州・米国等において事業展開を行っております。これらの事業展開地域においては次のようなリスクがあります。これらの事象が発生した場合は当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

①地震・洪水等の天変地異の発生

②予期しない不利な経済的又は政治的要因の発生や外国為替相場の変動等

③テロ、紛争等の発生、感染性疾病の流行等による社会的混乱

（7）法的規制等に関するリスク

当社グループは食品衛生法、製造物責任法、不当景品類及び不当表示防止法、環境・リサイクル関連法規等の法的規制の適用を受けております。当社グループとしては、各業務担当部門が法務担当部門と連携しながら、すべての法的規制を遵守するように取り組んでおります。しかし、上記の取り組みの範囲を超えた事象が発生した場合、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

(8) 情報システムの障害等に関するリスク

当社グループは、生産、販売、管理等の情報をコンピュータにより管理しています。これらの情報システムの運用については、コンピュータウイルス感染によるシステム障害やハッキングによる被害及び外部への社内情報の漏洩が生じないよう万全の対策を講じています。しかしながら、当社の想定を超えた技術による情報システムへの不正アクセスやコンピュータウイルスの感染などにより、情報システムに障害が発生するリスクや、社内情報、個人情報等が外部に漏洩するリスクがあり、こうした事態が発生した場合、当社グループの事業活動に支障をきたすとともに、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

(9) 固定資産の減損に関するリスク

当社グループでは、事業目的に使用する設備、不動産、投資有価証券等、様々な資産を所有しております。今後、資産の利用状況及び時価の下落、将来キャッシュ・フローの状況等により、減損処理が必要となった場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

①財政状態及び経営成績の状況

当社は、2019年6月25日に開催の第114回定時株主総会で「定款一部変更の件」を決議し、決算期を3月31日から12月31日に変更しました。これに伴い、決算期変更の経過期間となる当連結会計年度は、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となります。なお、当社及び3月決算の国内子会社は2019年4月1日から12月31日までの9ヶ月間、12月決算の海外子会社は2019年1月1日から12月31日までの12ヶ月間であります。また、前連結会計年度と比較する場合については、当連結会計年度の連結対象期間と同一の期間に調整した数値を前連結会計年度の実績として記載し、調整後の前連結会計年度の実績との対比による増減比を記載しております。

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善が続くなか、各種政策の効果もあり緩やかな回復基調で推移いたしました。一方、通商問題の動向が世界経済に与える影響や、中国経済の先行きなど海外経済の不確実性、金融資本市場の変動の影響により依然として不透明な状態が続いております。

このような状況の中で、当社グループは、消費者コミュニケーションを軸として、重点ブランドの強化や、健康事業、海外事業の成長加速へ経営資源を集中して取り組みました。

その結果、売上面では、乳業部門、食品原料部門は前年同期を下回りましたが、菓子・食品部門、冷菓部門、海外部門、健康事業を含むその他部門が前年同期を上回ったため、当連結会計年度の売上高は288,187百万円となり、前年同期（284,830百万円）に比べ1.2%の増収となりました。

利益面につきましては、売上原価率は、菓子・食品部門、冷菓部門等の売上原価率が上昇した一方、海外部門の売上原価率が低下したため全体ではほぼ前年同期並みとなりました。販売費及び一般管理費は、経営基盤強化のための社内インフラ整備費用等が増加しました。

その結果、営業利益は15,605百万円となり、前年同期（15,938百万円）に比べ332百万円の減益となりました。経常利益は営業利益段階での減益及び為替差損等により、17,002百万円となり、前年同期（18,431百万円）に比べ1,429百万円の減益となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は、固定資産売却益や投資有価証券売却益等により12,047百万円となり、前年同期（11,886百万円）に比べ161百万円の増益となりました。

セグメント別の業績は、次のとおりであります。

<菓子・食品部門>

売上面では、“ポッキー” “プリッツ” “GABA” “リベラ” 等が前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は71,789百万円となり、前年同期（70,465百万円）に比べ1.9%の増収となりました。利益面では、売上原価率の上昇はありましたが、販売促進費率の低下、広告費の減少等により、営業利益は5,236百万円となり、前年同期（4,858百万円）に比べ378百万円の増益となりました。

<冷菓部門>

売上面では、“パピコ” 等は前年同期を下回りましたが、“アイスの実” “バナッパ” 等が前年同期を上回りました。また、卸売販売子会社売上も、前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は73,353百万円となり、前年同期（71,048百万円）に比べ3.2%の増収となりました。利益面では、売上原価率の上昇等により、営業利益は6,209百万円となり、前年同期（7,076百万円）に比べ866百万円の減益となりました。

<乳業部門>

売上面では、“アイクレオ” “とろ〜りクリームOn” “ブッチンプリン” 等は前年同期を上回りましたが、“カフェオーレ” “BifiXヨーグルト” 等が前年同期を下回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は67,032百万円となり、前年同期（69,681百万円）に比べ3.8%の減収となりました。利益面では、減収による売上総利益の減少等により、営業利益は2,386百万円となり、前年同期（2,632百万円）に比べ245百万円の減益となりました。

<食品原料部門>

売上面では、“E-スーチ” 「ファインケミカル」 等は前年同期を上回りましたが、“A-グル” 「澱粉」 等が前年同期を下回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は8,314百万円となり、前年同期（8,476百万円）に比べ1.9%の減収となりました。利益面では、売上原価率の上昇等により、営業利益は648百万円となり、前年同期（798百万円）に比べ149百万円の減益となりました。

<海外部門>

売上面では、中国をはじめインドネシア、米国等の子会社が前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は53,200百万円となり、前年同期（51,403百万円）に比べ3.5%の増収となりました。利益面では、増収による売上総利益の増加等はありませんでしたが、販売費及び一般管理費の増加等により、営業利益は1,260百万円となり、前年同期（1,348百万円）に比べ88百万円の減益となりました。

<その他部門>

売上面では、“アーモンド効果”“SUNAO”等の健康食品が前年同期を上回りました。その結果、当連結会計年度の売上高は14,496百万円となり、前年同期(13,754百万円)に比べ5.4%の増収となりました。利益面では、増収による売上総利益の増加等により、営業利益は251百万円となり、前年同期(45百万円)に比べ206百万円の増益となりました。

財政状態については、下記の通りであります。

資産

当連結会計年度末における流動資産は184,352百万円となり、前連結会計年度末に比べ4,181百万円増加しました。これは主に商品及び製品が2,175百万円減少しましたが、受取手形及び売掛金が3,660百万円、有価証券が4,322百万円増加したことによるものです。固定資産は159,460百万円となり、連結会計年度末に比べ8,820百万円減少しました。これは主に投資有価証券が6,497百万円、減損によりのれんが3,384百万円減少したことによるものであります。この結果、総資産は、343,812百万円となり、前連結会計年度末に比べ4,639百万円減少しました。

負債

当連結会計年度末における流動負債は80,689百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,059百万円減少しました。これは主に支払手形及び買掛金が2,189百万円、未払法人税等が1,615百万円増加しましたが、その他流動負債が3,623百万円、未払費用が1,715百万円減少したことによるものであります。固定負債は42,207百万円となり、前連結会計年度末に比べ3,641百万円減少しました。これは主に退職給付に係る負債が2,454百万円減少したことによるものであります。この結果、負債合計は、122,897百万円となり、前連結会計年度末に比べ4,701百万円減少しました。

純資産

当連結会計年度末の純資産合計は220,915百万円となり、前連結会計年度末に比べ61百万円増加しました。これは主に、剰余金の配当により4,253百万円、その他有価証券評価差額金が3,716百万円、為替換算調整勘定が349百万円減少しましたが、親会社株主に帰属する当期純利益を12,047百万円計上したことによるものであります。この結果、自己資本比率は62.0%（前連結会計年度末比0.6ポイント増）となりました。

②キャッシュ・フローの状況

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減額（△は減）
営業活動によるキャッシュ・フロー（百万円）	20,324	17,344	－
投資活動によるキャッシュ・フロー（百万円）	△8,697	△9,022	－
財務活動によるキャッシュ・フロー（百万円）	△4,566	△9,616	－
現金及び現金同等物期首残高（百万円）	93,017	99,237	6,219
現金及び現金同等物期末残高（百万円）	99,237	98,005	△1,231

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、投資活動及び財務活動による支出が営業活動による収入を上回ったため、前連結会計年度末に比べ1,231百万円減少し、当連結会計年度末には98,005百万円となりました。

なお、当連結会計年度は、決算期の変更により、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となります。このため、対前期同期比については記載しておりません。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は17,344百万円となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が20,183百万円、減価償却費が10,845百万円及び、法人税等の支払額5,506百万円等によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は9,022百万円となりました。これは主に、投資有価証券の売却及び償還による収入が9,951百万円あったものの、有形固定資産の取得による支出が16,274百万円あったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は9,616百万円となりました。これは主に、配当金の支払額4,253百万円、自己株式の取得による支出5,002百万円があったことによるものであります。

③生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)	前年同期比 (%)
菓子・食品 (百万円)	64,190	—
冷菓 (百万円)	41,077	—
乳業 (百万円)	47,385	—
食品原料 (百万円)	4,486	—
海外 (百万円)	42,954	—
報告セグメント計 (百万円)	200,092	—
その他 (百万円)	1,440	—
合計 (百万円)	201,532	—

- (注) 1. 金額は、販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
3. 当連結会計年度は、決算期の変更により、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となっております。このため、前年同期比については記載しておりません。

b. 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)	前年同期比 (%)
菓子・食品 (百万円)	6,745	—
冷菓 (百万円)	18,719	—
乳業 (百万円)	11,913	—
食品原料 (百万円)	2,765	—
海外 (百万円)	610	—
報告セグメント計 (百万円)	40,752	—
その他 (百万円)	6,543	—
合計 (百万円)	47,295	—

- (注) 1. 金額は、仕入価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
3. 当連結会計年度は、決算期の変更により、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となっております。このため、前年同期比については記載しておりません。

c. 受注実績

当社グループは見込み生産を行っているため、該当事項はありません。

d. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)	前年同期比 (%)
菓子・食品 (百万円)	71,789	—
冷菓 (百万円)	73,353	—
乳業 (百万円)	67,032	—
食品原料 (百万円)	8,314	—
海外 (百万円)	53,200	—
報告セグメント計 (百万円)	273,690	—
その他 (百万円)	14,496	—
合計 (百万円)	288,187	—

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
3. 当連結会計年度は、決算期の変更により、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となっております。このため、前年同期比については記載しておりません。

(2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

①重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成においては、経営者による会計上の見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて過去の実績や現状等を総合的に勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

また、この連結財務諸表の作成にあたって採用している重要な会計方針につきましては、「第5 経理の状況

1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しておりますが、次の重要な会計方針が連結財務諸表作成における重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと考えております。

a. 貸倒引当金

当社グループは、売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見積額を計上しております。取引先の財政状態が悪化し支払能力が低下した場合には、引当金の追加計上が必要となる可能性があります。

b. 繰延税金資産の回収可能性の評価

当社グループは、繰延税金資産について将来の課税所得を合理的に見積り、回収可能性を十分に検討し、回収可能見込額を計上しております。繰延税金資産の回収可能見込額に変動が生じた場合には、繰延税金資産の取崩しまたは追加計上により利益が変動する可能性があります。

c. 退職給付費用及び退職給付に係る負債

当社グループは、退職給付費用及び退職給付に係る負債について、数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出しております。これらの前提条件には、割引率、将来の給与水準、退職率、統計数値に基づいて算出される死亡率及び年金資産の期待運用収益率等が含まれます。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、その影響は将来にわたって定期的に認識されるため、将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。

d. 有価証券の減損

当社グループは、投資有価証券を保有しており、時価のある有価証券については時価法を、時価のない有価証券については原価法を採用しております。また、時価のある有価証券については、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合にはすべて減損処理を行い、30%から50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。他方、時価のない有価証券については、実質価額が取得価額と比べて50%以上下落したものについては「著しく下落した」とし、回復可能性が十分な根拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行っております。

当社グループは、投資有価証券について必要な減損処理をこれまで行ってきましたが、将来の市況悪化や投資先の業績不振等により、現状の帳簿価額に反映されていない損失または帳簿価額の回収不能が生じ、減損処理が必要となる可能性があります。

e. 販売促進引当金

当社グループは、販売促進費の支出に備えて、連結会計年度末における販売促進費の見込額に基づき、発生見込額を計上しております。販売促進費の発生見込額に変動が生じた場合には、販売促進引当金の取崩しまたは販売促進費の追加計上により利益が変動する可能性があります。

②当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の経営成績等は、売上高は、修正後目標（286,000百万円）を2,187百万円上回り、288,187百万円となりました。セグメント別には、冷菓部門、菓子・食品部門で目標を上回ったことが寄与しました。

利益面では、営業利益は、修正後目標（16,200百万円）を594百万円下回り、15,605百万円となりました。セグメント別には、海外部門及び菓子・食品部門では、増収効果等により目標を上回りましたが、乳業部門での減収及び冷菓部門での売上原価率の上昇等による減益が主たる要因となり全体では目標未達となりました。

その結果、経常利益は修正後目標（17,600百万円）を597百万円下回り、17,002百万円となりました。一方で、親会社株主に帰属する当期純利益は、投資有価証券売却益及び固定資産売却益の計上等により特別利益が当初見込みを上回ることとなり、その結果、修正後目標（12,000百万円）を47百万円上回り、12,047百万円となりました。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、次のとおりであります。

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 ②キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

また、当社グループの財務政策は、運転資金につきましては、内部資金の活用又は金融機関からの短期の借入により資金調達することとしております。設備資金等の中長期的な資金調達につきましては、内部資金の活用、又は転換社債型新株予約権付社債の発行等により資金調達することとしております。

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等については、当社グループは、利益と資金を継続的に増加させながら成長加速に向けた投資を実行し、国内外における営業利益率の向上を図るとともに、特別損益を除くROE水準として10%以上を継続的に目指すことを目標としております。当連結会計年度の特別損益を除くROEは、4.2%（前連結会計年度は5.8%）となっております。

4 【経営上の重要な契約等】

合併契約

契約先	国名	合併契約の内容	契約の発効日	契約期間
ジェネラル ビスケット 社	フランス	社名：Generale Biscuit Glico France S.A. 目的：各種菓子、食料品類の製造販売 資本金：1,525千ユーロ 当社出資額：762千ユーロ（出資比率50%） 設立：1982年3月19日 ：1986年5月9日 500万フランスフラン増資 （新資本金1,000万フランスフラン） ：1987年2月18日 ジェネラルビスケット社 （仏）は、ビー・エス・エ ス社（現ダノングループ） （仏）と合併しました。 ：2007年11月30日 ジェネラルビスケット社 （仏）は、株式譲渡により クラフトフーズ社（米）の 傘下となりました。 ：2012年10月1日 クラフトフーズ社は、モン デリーズインターナショナル社（スイス）に社名を変 更しました。	1981年10月27日 2008年5月28日	契約の発効日より10年間。 以降5年ごとに更新しております。 クラフトフーズ社（米）と合併契約の改定契約を実施しました。
PT. Mitorajaya Ekaprana	インドネ シア共和 国	社名：PT. Glico-Wings 目的：冷菓の製造販売 資本金：1兆1,500億インドネシアルピア 当社出資額：5,750億インドネシアルピア（出資比率50%） 設立：2013年10月25日 ：2017年3月29日 1,200億インドネシアルピア 増資 2018年12月21日 300億インドネシアルピア 増資 2019年4月26日 6,500億インドネシアルピア 増資	2013年7月30日	設定なし

5【研究開発活動】

厳しい経済環境が続く中、企業の成長に不可欠である新製品の開発は、当社グループの企業戦略における最重要課題のひとつであります。当社グループの研究開発は長期的展望に立った基礎研究、応用研究を健康科学研究所で、品質保証に関する研究をグループ品質保証部で、新製品の開発をマーケティング本部等で推進しています。

当連結会計年度に支出した研究開発費は総額4,071百万円であります。セグメントごとの研究開発費は、菓子・食品部門が1,269百万円、冷菓部門が543百万円、乳業部門が877百万円、食品原料部門が236百万円で、基礎研究等で特定のセグメントに関連付けられない研究開発費は1,146百万円であります。

当連結会計年度の主な研究の概要とその成果

(1) 基礎研究、応用研究、品質保証研究分野

基礎研究、応用研究では、独創的な健康食品を開発するために、技術・素材・エビデンスに裏付けられた「おいしさと健康」の具現化に向けた研究を進めています。具体的には、栄養摂取に大切な口腔および腸内の菌叢と機能の研究、スポーツニュートリションの研究、血管の研究、アーモンド原料に関する健康機能開発等を中心に、技術面からのシーズの発見、素材開発に注力し、健康課題の解決に貢献するための研究に取り組んでいます。新素材のパプリカキシントフィル「PapriX」の健康機能の開発では、脂肪を低減する効果や肌の紫外線刺激の保護効果を見出すことに成功しました。今後、機能性表示商品での利用を目指します。

品質保証に関する研究では、原料および製品の安全確認のため、化学物質の定量分析方法の開発研究と、分析方法の簡便化・精度向上のための研究を行いました。一部の分析方法は引続き国際規格ISO/IEC17025の認定を受けることができました。お客様からの様々なご指摘に対してご納得いただける調査分析結果を提供し、常に安全で安心な製品を購入いただくための取組みを継続しています。

(2) 新製品開発分野

<菓子・食品部門>

菓子分野では、“ポッキー”において、需要の伸長が期待できるホームユースタイプの新商品「午後の贅沢く葛>」や「冬のきらめきポッキー」、インバウンド需要に対応した「ポッキー from JAPAN」を開発することで、ブランド全体の価値向上を図りました。また、睡眠の質を高める機能を訴求した機能性表示食品として「GABAフォースリールくまろやかミルク>」を導入し、市場の拡大が見込まれる機能性チョコレート分野における新市場創造を進めました。さらに、“ブリッツ”では、基幹品「サラダ」「トマト」「ロースト」で大幅リニューアルを行い、旨みの強化により嗜好性向上を図るとともに、食物繊維強化による健康価値向上、および微粒子パウダー採用による手汚れ感軽減により新たな価値提案に取り組みました。加えて超カリカリブリッツ「クリスピーチキン」を発売し、ブランド全体の価値向上を図りました。“ビスコ”では基幹品の「小麦胚芽入り」ビスケットにアーモンド風味を付与したクリームをサンドした「香ばしアーモンド」を発売することで、毎日おいしく健康的に食べられるブランドとしての価値強化を図りました。“チーザ”はアルコールとの相性を考えた「燻製チーズ味」を発売し、特に宅飲み需要での定番化を図りました。

食品分野では、温めずに食べられる常備用カレー職人の賞味期限を3年から5年に変更し、ブランド強化を図りました。また、「簡単さ」と「本格的な仕上がり」を両立させるルウタイプの汎用調味料“ポイントクック”において、「キムチ風たれの素」を発売し、利用シーンの拡大に取り組みました。惣菜の素シリーズでは、管理栄養士と協力し、厚生労働省が推奨するタンパク質・脂質・炭水化物のバランスを考えた具材入りレトルト調味料「バランス食堂 鶏のカレー炒め」を発売致しました。“炊き込み御膳”では、ストレートタイプのごろっと鶏釜めしの素シリーズを発売し、ターゲット層の拡大に取り組みしました。

<冷菓部門>

冷菓分野では、“ジャイアントコーン”において、チョコレートと生キャラメルを2層トッピングする製法を開発して新しい商品価値を提案し、大人企画は健康価値に加え濃厚ソースを配合し新しい食感を提供しました。“パピコ”は、ブロー形状ならではの飲むフローズスムージーとして“なめらか食感”を追求し、健康ニーズに応えた上質な味わいの大人企画も継続販売しました。“アイスの実”は、オリジナリティある球状特性を活かし濃厚ねっとりジェラートや流通チョコでは味わえないフローズンショコラを販売しました。“バナッパ”は、フレッシュフルーツ製法で製品のブラッシュアップとオリゴ糖を配合し健康ニーズに向け提案しました。“牧場しぼり”は、3日以内の生乳を使った練り上げ製法を継承し濃厚・滑らかな品質をさらに進化させました。“セブンティーンアイス”は、熱中症対策やアレルギーフリーの製品、ソフトトッピング製品を導入しニーズに応じた幅広い商品価値を提供しました。

<乳業部門>

発酵乳分野では、“BifiXヨーグルト”において、腸の健康に役立つイメージを強化するため、腸に良いイメージがあるこんにやくを加えた「こんにやくゼリーぶどう味」を発売しました。また、“朝食りんごヨーグルト”シリーズでは、季節に合わせたフレーバーとして「朝食ゴールドンパイン」「朝食アロエ&白ぶどう」「朝食いちご」を発売

売し売り場での露出を強化するとともに、お客様にご好評いただいている「朝食りんご」の果肉の食感をより強調したドリンクタイプを発売し、ブランドイメージの強化と利用シーンの拡大を図りました。

乳飲料分野では、“カフェオーレ”において、食後の血中中性脂肪や血糖値の上昇を抑える機能性表示食品「カフェオーレゆるリセット」、事務的な作業による一時的な精神的ストレスを緩和する「カフェオーレゆるリリース」を発売し、健康維持のための飲用拡大および継続飲用の提案を行いました。

洋生菓子分野では、“プッチンプリン”において、期間限定フレーバーとして、アイスとのコラボ商品「パピコチョココーヒータン」や「キャラメルナッツ」「幸せのいちごミルク」を発売し、売場での露出強化、購買喚起、ブランド強化を図りました。また、“ちょこっとプッチンプリン”は、「ミルクショコラ」を発売し、カスタードとの2品のラインナップでブランドの活性化を図りました。“とろ〜りクリームonプリン”は、蓋の透明化を実施したことに加え、クリーム風味を向上し外観および中身のデザート性のアップを図りました。

果汁・清涼飲料分野では、“幼児のみもの”において、お子さまの不足しがちな栄養素を手軽に補給できるブルルン食感の飲むゼリー飲料「幼児のみもの+（プラス）こどもジュレ」（りんご、ぶどう）を発売、また、100%果汁飲料において「野菜&くだもの270ml」をリニューアル発売し、ブランド活性化を図りました。

ベビー・育児分野では、日本初の乳児用液体ミルクにより、高まる防災への安心感と育児への心のゆとりを目的に学会発表等でローリングストックの提案などの啓蒙活動を行い乳幼児の栄養支援や育児の負担軽減など、育児を取り巻く社会課題の解決に貢献するとともにブランドの活性化を図りました。幼児食において、お子様の食べきる達成感を醸成するための製品として、「1歳からの幼児食 小分けパック」を発売し、幼児食の食機会の活性化を図りました。

<その他部門>

アーモンド飲料の“アーモンド効果”において、各CVSチェーンとの取り組みを強化し、取り組み先各社限定で8月より「アーモンド効果straight」、6月に「アーモンド効果TASTY 黒糖」、「NL 3種のナッツスムージー」、12月に「NL アーモンド&カカオ」を発売しました。その他の活動として、企業体コラボを実施し、4月にサボリーノとコラボを行い専用商品の発売を行い、アーモンドミルクの更なる普及に力を入れました。また、「食物繊維たっぷり、糖質50%オフ」の“SUNAO”のアイスでは昨春、カップの新品種「抹茶クランチ」を発売、ソフトでは主力品の「バニラソフト」をラクトアイスからアイスマルクに規格アップした他、ベルギー産チョコレートを使用した新品種「チョコ&バニラソフト」を発売し、さらに秋には、カップ3品（バニラ、ラムレーズン、抹茶クランチ）を生クリーム配合にてリニューアル、ソフト2品とモナカは、容量を10%アップし、モナカはラクトアイスからアイスクリームに規格アップしました。また、12月には、取り組み先限定で、パフェ2品（苺のチーズケーキ、マンゴーのチーズケーキ）を新発売し、ブランドの活性化に貢献しました。SUNAOビスケットは、昨春、発酵バターをバター20%増量してリニューアル、宇治抹茶およびチョコチップは風味強化してリニューアルした他、新製品のサンドビスケットを2品種（アーモンド&バニラ、Wチョコレート）発売、また、同じく限定で4月に小袋の新製品「シチリアレモン」を、12月に新製品「旨みチェダーチーズ」を発売し、ブランド全体の強化と新たな需要の取り込みを図りました。スポーツフーズ“パワープロダクション”は、複数の商品について効果検証を実施中であり、新発売した「エキストラアミノアシッドテアニン」について、起床時の睡眠の質を改善する効果のある可能性が示唆されました。これを受けて、疲労回復専門ジムと共同して就寝前プログラムの提案を実施しました。また、清水エスパルスユースチームと連携しての取り組みでは、「エキストラアミノアシッド」や「エキストラオキシドライブ」にパフォーマンスの向上効果がある可能性も確認されました。gg化粧品は、内側からの美容に資する商品として、新たにGABAを配合した機能性表示商品「NEMURI（眠）」を発売し、ブランド全体の強化を図りました。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度は総額162億円の設備投資を行いました。事業部門別の投資額は、菓子・食品部門が35億円、冷菓部門が33億円、乳業部門が24億円、食品原料部門が2億円、海外部門が9億円、その他部門が56億円であり、主な内容は次のとおりであります。

菓子・食品部門は関西グリコ株式会社の生産設備等、冷菓部門はグリコ千葉アイスクリーム株式会社の生産設備等、乳業部門は東京グリコ乳業株式会社及び佐賀グリコ乳業株式会社の生産設備等、その他部門は本社の研究開発設備等であります。

2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

(1) 提出会社

2019年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
山梨罐詰(株)他（外注先） (静岡県静岡市清水興津中町他)	菓子・食品 冷菓 乳業	菓子、食品、冷菓、乳業生産設備	33	1,534	—	—	222	1,790	—
研究所 (大阪市西淀川区)	菓子・食品 冷菓 乳業	研究開発設備	92	30	0 (1)	—	150	273	163 [26]
本社他 (大阪市西淀川区)	全社(共通)	その他設備	10,470	541	3,879 (99)	—	799	15,691	851 [251]

(2) 国内子会社

2019年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
関西グリコ(株)	神戸ファクトリー (神戸市西区)	菓子・食品	菓子生産設備	4,166	5,642	2,364 (47)	23	1,129	13,326	236 [419]
関西グリコ(株)	大阪ファクトリー (大阪市西淀川区)	菓子・食品	菓子生産設備	958	865	4 (33)	—	224	2,053	54 [159]
鳥取グリコ(株)	鳥取工場 (鳥取県西伯郡南部町)	菓子・食品	菓子・食品生産設備	342	563	74 (27)	—	80	1,061	46 [72]
関東グリコ(株)	北本工場 (埼玉県北本市)	菓子・食品	菓子生産設備	4,001	3,767	3,008 (113)	—	182	10,960	122 [330]
仙台グリコ(株)	仙台工場 (宮城県加美郡加美町)	菓子・食品	食品生産設備	464	236	438 (34)	—	50	1,190	39 [141]
茨城グリコ(株)	茨城工場 (茨城県常陸大宮市)	冷菓	冷菓生産設備	1,681	1,929	680 (39)	—	127	4,418	77 [148]
グリコ千葉アイスクリーム(株)	千葉工場 (千葉県野田市)	冷菓	冷菓生産設備	7,622	6,408	535 (38)	—	186	14,752	124 [101]
三重グリコ(株)	三重工場 (三重県津市)	冷菓	冷菓生産設備	465	721	404 (24)	3	108	1,703	56 [108]

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
グリコ兵庫アイ スクリーム㈱	兵庫工場 (兵庫県三木市)	冷蔵	冷蔵生産 設備	526	748	43 (15)	7	206	1,531	64 [108]
東北グリコ乳業 ㈱	宮城工場 (宮城県加美郡 加美町)	乳業	乳業等生 産設備	205	230	110 (109)	5	6	558	38 [31]
那須グリコ乳業 ㈱ (注) 2	那須工場 (栃木県那須塩 原市)	乳業	乳業等生 産設備	647	924	213 (13) [3]	13	111	1,910	63 [70]
東京グリコ乳業 ㈱	東京工場 (東京都昭島市)	乳業	乳業等生 産設備	521	1,337	1,339 (30)	3	264	3,466	75 [110]
岐阜グリコ乳業 ㈱	岐阜工場 (岐阜県安八郡 安八町)	乳業	乳業等生 産設備	686	1,619	328 (53)	—	533	3,167	70 [85]
佐賀グリコ乳業 ㈱	佐賀工場 (佐賀県佐賀市)	乳業	乳業等生 産設備	1,374	1,616	374 (32)	—	41	3,407	77 [103]
グリコチャネル クリエイト(株)	本社他 (大阪市北区 他)	菓子・食 品 その他	その他設 備	43	2	—	—	22	68	121 [427]
グリコアイクレ オ㈱	柏原工場 (兵庫県丹波市)	乳業	乳業等生 産設備	78	181	188 (13)	—	18	466	27 [35]
グリコ栄養食品 ㈱	本社 (大阪市西淀川 区)	食品原料	その他設 備	—	0	—	—	33	33	118 [15]
中部グリコ栄食 ㈱	名古屋ファクト リー (名古屋市港区 他)	食品原料	食品原料 等生産設 備	122	453	—	—	5	581	49 [5]
江栄情報システ ム㈱	本社 (大阪市西淀川 区)	その他	その他設 備	—	—	—	339	—	339	32 [—]

(3) 在外子会社

2019年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他	合計	
Thai Glico Co., Ltd.	バンカディ工場 他 (タイ)	海外	菓子生産 設備	442	3,873	723 (143)	—	108	5,148	632 [196]
Glico Frozen (Thailand) Co., Ltd.	本社 (タイ バンコ ック市)	海外	その他設 備	—	11	—	—	16	28	48 [—]
上海江崎格力高 食品有限公司 (注) 2	上海工場 (中国上海市)	海外	菓子生産 設備	130	564	— [30]	—	339	1,034	883 [181]
上海江崎格力高 南奉食品有限公 司 (注) 2	上海工場 (中国上海市)	海外	菓子生産 設備	2,995	1,366	— [30]	—	490	4,852	218 [166]
Glico-Haitai. Co., Ltd.	本社 (韓国ソウル市)	海外	菓子生産 設備	—	375	—	—	—	375	5 [—]
TCHO Ventures, Inc.	本社 (米国カリフォ ルニア州)	海外	菓子生産 設備	17	357	—	—	10	385	40 [5]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品及び建設仮勘定の合計であります。なお、金額には消費税等を含んでおりません。

2. 土地及び建物の一部を賃借しております。年間賃借料は146百万円であります。賃借している土地の面積については、[] で外書きしております。

3. 上記の他、賃貸借処理を行っている主要なリース設備（借主）として以下のものがあります。

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間支払リース料 (百万円)
梅田オフィス (大阪市北区)	全社（共通）	建物及び構築物	173
北海道・東北統括支店 (宮城県仙台市)	全社（共通）	建物及び構築物	20

4. 従業員の [] は、臨時雇用者数を外書きしております。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定していますが、計画実行に当たっては投資委員会において提出会社を中心に調整を図っています。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、除却等の計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定		完成後の増加能力 (注) 2
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
江崎グリコ(株)	本社 (大阪市西淀川区)	その他	研究開発設備等	10,400	8,491	自己資金及び転換社債型新株予約権付社債	2017年 6月	2020年 9月	—
江崎グリコ(株)	神戸ファクトリー他 (神戸市西区他)	菓子・食品	機械装置等	4,400	—	自己資金	2019年 4月	2022年 3月	—
上海江崎格力高南奉食品有限公司	上海工場 (中国上海市)	海外	機械装置等	1,400	—	自己資金	2020年 1月	—	—
Thai Glico Co., Ltd.	バンカディ工場他 (タイ)	海外	機械装置等	600	—	自己資金	2020年 1月	—	—

(注) 1. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

2. 完成後の増加能力については、設備投資が主として新設であり、生産品種も多岐にわたることから、増加能力を合理的に算定することが困難であるため、記載しておりません。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	270,000,000
計	270,000,000

②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数（株） （2019年12月31日）	提出日現在発行数（株） （2020年3月25日）	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	68,468,569	68,468,569	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	68,468,569	68,468,569	—	—

(2)【新株予約権等の状況】

①【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権付社債は、次のとおりであります。

2024年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債（2017年1月30日発行）		
	事業年度末現在 (2019年12月31日)	提出日の前月末現在 (2020年2月29日)
新株予約権の数(個) (注) 1	3,000	同左
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)	—	—
新株予約権の目的となる株式の種類	当社普通株式 (単元株式数100株)	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株) (注) 2	3,734,594	3,749,671
新株予約権の行使時の払込金額(円) (注) 3	1株当たり8,033.0	1株当たり8,000.7
新株予約権の行使期間 (注) 4	2017年2月13日～ 2024年1月16日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) (注) 5	発行価格 8,033.0 資本組入額 4,017	発行価格 8,000.7 資本組入額 4,001
新株予約権の行使の条件	(注) 6	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	—	—
代用払込みに関する事項	各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額としております。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 7	同左
新株予約権付社債の残高(百万円)	30,087	30,083

(注) 1. 本社債の額面金額10百万円につき1個としております。

2. 本新株予約権の行使により当社が当社普通株式を交付する数は、行使請求に係る本社債の額面金額の総額を下記(注) 3. 記載の転換価額で除した数であります。ただし、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わないこととしております。

3. (1) 各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額であります。

(2) 2020年2月14日開催の取締役会において、2019年12月期の年間配当が1株につき60円と決定されたことに伴い、本新株予約権付社債の転換価額の調整条項に該当したため、2020年1月1日以降8,033.0円から8,000.7円に調整されました。

(3) 転換価額は、本新株予約権付社債の発行後、当社が当社普通株式の時価を下回る払込金額で当社普通株式を発行し又は当社の保有する当社普通株式を処分する場合には、下記の算式により調整されるものとしております。なお、下記の算式において、「既発行株式数」は当社の発行済普通株式（当社が保有するものを除く。）の総数であります。

$$\begin{array}{rcl}
 \text{調整後} & = & \text{調整前} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{発行又は処分株式数} \times \text{1株当たりの払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{発行又は処分株式数}} \\
 \text{転換価額} & & \text{転換価額}
 \end{array}$$

また、転換価額は、当社普通株式の分割又は併合、当社普通株式の時価を下回る価額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されるものを含む。)の発行が行われる場合その他一定の事由が生じた場合にも適宜調整されるものとしております。

4. (1) 本社債の繰上償還の場合は、償還日の東京における3営業日前の日まで（ただし、本新株予約権付社債の要項に定める税制変更による繰上償還の場合に、繰上償還を受けないことが選択された本社債に係る本新株予約権を除く。）、(2) 本社債の買入消却がなされる場合は、本社債が消却される時まで、また(3) 本社債の期限の利益の喪失の場合は、期限の利益の喪失時までであります。上記いずれの場合も、2024年1月16日（行使請求受付場所現地時間）より後に本新株予約権を行使することはできないものとしております。

上記にかかわらず、当社の本新株予約権付社債の要項に定める組織再編等を行うために必要であると当社が合理的に判断した場合には、組織再編等の効力発生日の翌日から14日以内に終了する30日以内の当社が指定する期間中、本新株予約権を行使することはできないものとしております。

また、本新株予約権の行使の効力が発生する日（又はかかる日が東京における営業日でない場合、東京における翌営業日）が、当社の定める基準日又は社債、株式等の振替に関する法律第151条第1項に関連して株主を確定するために定められたその他の日（以下「株主確定日」と総称する。）の東京における2営業日前の日（又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合には、東京における3営業日前の日）から当該株主確定日（又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、東京における翌営業日）までの期間に当たる場合、本新株予約権を行使することはできないものとしております。ただし、社債、株式等の振替に関する法律に基づく振替制度を通じた新株予約権の行使に係る株式の交付に関する法令又は慣行が変更された場合、当社は、本段落による本新株予約権を行使することができる期間の制限を、当該変更を反映するために修正することができるものとしております。

5. 本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額であります。

6. (1) 各本新株予約権の一部行使はできないものとしております。

(2) 2023年10月31日（同日を含む。）までは、本新株予約権付社債権者は、ある四半期の最後の取引日（以下に定義する。）に終了する20連続取引日において、当社普通株式の終値（以下に定義する。）が、当該最後の取引日において適用のある転換価額の130%を超えた場合に限り、翌四半期の初日から末日（ただし、2023年10月1日に開始する四半期に関しては、2023年10月30日）までの期間において、本新株予約権を行使することができるものとしております。ただし、本(2)記載の本新株予約権の行使の条件は、以下①、②及び③の期間は適用されないものとしております。

- ① (i) 株式会社日本格付研究所若しくはその承継格付機関（以下「JCR」という。）による当社の長期発行体格付がBBB以下である期間、(ii) JCRにより当社の長期発行体格付がなされなくなった期間又は(iii) JCRによる当社の長期発行体格付が停止若しくは撤回されている期間
- ② 当社が、本社債の繰上償還の通知を行った日以後の期間（ただし、本新株予約権付社債の要項に定める税制変更による繰上償還の場合に、繰上償還を受けないことが選択された本社債に係る本新株予約権を除く。）
- ③ 当社が組織再編等を行うにあたり、上記（注）4記載のとおり本新株予約権の行使を禁止しない限り、本新株予約権付社債の要項に従い本新株予約権付社債権者に対し当該組織再編等に関する通知を行った日から当該組織再編等の効力発生日までの期間

なお、一定の日における当社普通株式の「終値」とは、株式会社東京証券取引所におけるその日の当社普通株式の普通取引の終値であります。また、本(2)において「取引日」とは、株式会社東京証券取引所が開設されている日をいい、終値が発表されない日を含まないものとしております。

7. (1) 組織再編等が生じた場合、当社は、承継会社等（以下に定義する。）をして、本新株予約権付社債の要項に従って、本新株予約権付社債の主債務者としての地位を承継させ、かつ、本新株予約権に代わる新たな新株予約権を交付させるよう最善の努力をするものとしております。ただし、かかる承継及び交付については、(i) その時点で適用のある法律上実行可能であり、(ii) そのための仕組みが既に構築されているか又は構築可能であり、かつ、(iii) 当社又は承継会社等が、当該組織再編等の全体から見て不合理な（当社がこれを判断する。）費用（租税を含む。）を負担せずに、それを実行することが可能であることを前提条件としております。かかる場合、当社は、また、承継会社等が当該組織再編等の効力発生日において日本の上場会社であるよう最善の努力をするものとしております。本(1)に記載の当社の努力義務は、当社が本新株予約権付社債の要項に定める受託会社に対して、承継会社等が、当該組織再編等の効力発生日において、理由の如何を問わず、日本の上場会社であることを当社は予想していない旨の証明書を交付する場合には、適用されないものとしております。

「承継会社等」とは、組織再編等における相手方であって、本新株予約権付社債及び／又は本新株予約権に係る当社の義務を引き受ける会社であります。

- (2) 上記(1)の定めに従って交付される承継会社等の新株予約権の内容は下記のとおりであります。

① 新株予約権の数

当該組織再編等の効力発生日の直前において残存する本新株予約権付社債に係る本新株予約権の数と同一の数としております。

② 新株予約権の目的である株式の種類

承継会社等の普通株式としております。

③ 新株予約権の目的である株式の数

承継会社等の新株予約権の行使により交付される承継会社等の普通株式の数は、当該組織再編等の条件等を勘案のうえ、本新株予約権付社債の要項を参照して決定するほか、下記(i)又は(ii)に従うものとしております。なお、転換価額は上記（注）3(3)と同様の調整に服するものとしております。

(i) 合併、株式交換又は株式移転の場合には、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に得られる数の当社普通株式の保有者が当該組織再編等において受領する承継会社等の普通株式の数を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定めております。当該組織再編等に際して承継会社等の普通株式以外の証券又はその他の財産が交付される場合は、当該証券又は財産の価値を承継会社等の普通株式の時価で除して得られる数に等しい承継会社等の普通株式の数を併せて受領できるようにしております。

- (ii) 上記以外の組織再編等の場合には、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に本新株予約権付社債権者が得られるのと同等の経済的利益を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定めております。
- ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及びその価額
承継会社等の新株予約権の行使に際しては、承継された本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、承継された本社債の額面金額と同額としております。
- ⑤ 新株予約権を行使することができる期間
当該組織再編等の効力発生日（場合によりその14日後以内の日）から、本新株予約権の行使期間の満了日までとしております。
- ⑥ その他の新株予約権の行使の条件
承継会社等の各新株予約権の一部行使はできないものとしております。また、承継会社等の新株予約権の行使は、上記（注）6（2）と同様の制限を受けるものとしております。
- ⑦ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金
承継会社等の新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額としております。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額としております。
- ⑧ 組織再編等が生じた場合
承継会社等について組織再編等が生じた場合にも、本新株予約権付社債と同様の取り扱いを行うこととしております。
- ⑨ その他
承継会社等の新株予約権の行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わないものとしております。承継会社等の新株予約権は承継された本社債と分離して譲渡できないものとしております。
- (3) 当社は、上記(1)の定めに従い本社債及び信託証書に基づく当社の義務を承継会社等に引き受け又は承継させる場合、本新株予約権付社債の要項に定める一定の場合には保証を付すほか、本新株予約権付社債の要項に従うこととしております。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (千株)	発行済株式総 数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高 (百万円)
2014年10月1日 (注) 1	△69,430	69,430	—	7,773	—	7,413
2018年11月21日 (注) 2	△15	69,414	—	7,773	—	7,413
2019年8月30日 (注) 2	△945	68,468	—	7,773	—	7,413

(注) 1. 2014年10月1日を効力発生日として普通株式2株を1株の割合で併合したことによるものであります。

2. 自己株式の消却によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2019年12月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株 式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	－	61	25	248	256	14	16,330	16,934	－
所有株式数 (単元)	－	221,155	8,637	152,319	145,663	68	155,506	683,348	133,769
所有株式数の 割合（％）	－	32.36	1.26	22.29	21.32	0.01	22.76	100.00	－

(注) 1. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が3単元含まれております。

2. 「個人その他」の欄には、自己株式が35,408単元含まれております。また、自己株式数には、野村信託銀行株式会社（信託口）が所有する株式を含めておりません。

3. 「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が50株、自己株式が96株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2019年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式 を除く。)の 総数に対 する所有株 式数の割合 (%)
掬泉商事株式会社	大阪市西淀川区歌島4丁目6-5	4,131	6.36
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区浜松町2丁目11-3	3,689	5.68
大同生命保険株式会社	大阪市西区江戸堀1丁目2-1	3,500	5.39
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済 営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A (東京都港区港南2丁目15-1)	3,260	5.02
JP MORGAN CHASE BANK 385632 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済 営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15-1)	2,279	3.51
日本トラスティ・サービス信託銀行株式 会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	2,101	3.24
日清食品ホールディングス株式会社	大阪市淀川区西中島4丁目1-1	2,100	3.23
佐賀県農業協同組合	佐賀県佐賀市栄町3-32	1,943	2.99
大日本印刷株式会社	東京都新宿区市谷加賀町1丁目1-1	1,598	2.46
江崎グリーコ共栄会	大阪市西淀川区歌島4丁目6-5	1,596	2.46
計		26,202	40.36

(注) 1. 株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

2. 2019年12月19日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、マサチューセッツ・ファイナンシャル・サービスズ・カンパニー及びその共同保有者であるMFSインベストメント・マネジメント株式会社が2019年12月13日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2019年12月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の 数(千株)	株券等保有割 合(%)
マサチューセッツ・ファイナンシャル・ サービスズ・カンパニー	アメリカ合衆国02199、マサチューセッ ツ州、ボストン、ハンティントンアベニ ュー111	4,471	6.53
MFSインベストメント・マネジメント 株式会社	東京都千代田区霞が関一丁目4番2号 大同生命霞が関ビル	188	0.28
合計		4,660	6.81

3. 2019年12月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、野村證券株式会社及びその共同保有者であるノムラ インターナショナル ピーエルシー、野村アセットマネジメント株式会社が2019年11月29日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2019年12月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数（千株）	株券等保有割合（％）
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目9番1号	1,548	2.21
ノムラ インターナショナル ピーエルシー	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	160	0.23
野村アセットマネジメント株式会社	東京都中央区日本橋一丁目12番1号	1,917	2.80
合計		3,627	5.06

(注) 上記保有株券等の数及び株券等保有割合には、転換社債型新株予約権付社債券の保有に伴う潜在株式の数が含まれております。

4. 2020年2月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ティー・ロウ・プライス・ジャパン株式会社及びその共同保有者であるティー・ロウ・プライス・インターナショナル・リミテッドが2020年1月31日現在でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨が記載されているものの、当社として2019年12月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数（千株）	株券等保有割合（％）
ティー・ロウ・プライス・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目9番2号グラントウキョウサウスタワー7階	763	1.11
ティー・ロウ・プライス・インターナショナル・リミテッド	英国ロンドン市、EC4N4TZ、クィーンヴィクトリア・ストリート	2,713	3.96
合計		3,476	5.08

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2019年12月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 3,540,800	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 64,794,000	647,940	—
単元未満株式	普通株式 133,769	—	—
発行済株式総数	68,468,569	—	—
総株主の議決権	—	647,940	—

(注) 1. 上記の「完全議決権株式 (その他)」の欄には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン (信託口)」所有の自己株式が、16,300株 (議決権の数163個) が含まれております。

2. 上記の「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式96株が含まれております。

② 【自己株式等】

2019年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
江崎グリコ株式会社	大阪市西淀川区歌島 4丁目6-5	3,540,800	16,300	3,557,100	5.20
計	—	3,540,800	16,300	3,557,100	5.20

(注) 1. 他人名義で所有している理由等

「信託型従業員持株インセンティブ・プラン (信託口)」の信託財産として、野村信託銀行株式会社 (投信口) (東京都中央区晴海1丁目8-11) が所有しております。

2. 当事業年度末日現在の自己株式数は3,540,896株となっております。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

①信託型従業員持株インセンティブ・プラン (E-Ship®) の内容

イ. 信託型従業員持株インセンティブ・プラン (E-Ship®) の概要

当社は、2016年6月29日開催の取締役会において、当社従業員に対する当社の中長期的な企業価値向上へのインセンティブの付与を目的として、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン (E-Ship®)」(以下、「本プラン」といいます。)の導入を決議いたしました。

本制度は、「江崎グリコ投資会」(以下「持株会」といいます。)に加入するすべての従業員を対象とするインセンティブ・プランです。本プランでは、当社が信託銀行に「江崎グリコ投資会信託」(以下、「従持信託」といいます。)を設定し、従持信託は、今後5年間にわたり持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を予め取得します。その後は、従持信託から持株会に対して継続的に当社株式の売却が行われるとともに、信託終了時点で従持信託内に株式売却益相当額が累積した場合には、当該株式売却益相当額が残余財産として受益者適格要件を満たす者に分配されます。なお、当社は、従持信託が当社株式を取得するための借入に対し保証することになるため、当社株価の下落により従持信託内に株式売却損相当額が累積し、信託終了時点において従持信託内に当該株式売却損相当の借入金残債がある場合は、かかる保証行為に基づき、当社が当該残債を弁済することになります。

ロ. 従業員等持株会に取得させる予定の株式の総数

148,700株

ハ. 当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社持株会会員のうち、受益者適格要件を満たす者。

②事後交付型譲渡制限付株式報酬制度の内容

イ. 事後交付型譲渡制限付株式報酬制度の概要

当社は、2018年5月14日開催の取締役会において、信託を通じた株式報酬の対象期間の満了に伴い、新たに事後交付型譲渡制限付株式報酬制度(リストラクテッド・ストック・ユニット、以下「本制度」といいます。)の導入を決議し、本制度に関する議案が、2018年6月28日開催の第113回定時株主総会(以下「本株主総会」といいます。)において承認されました。

本制度は、当社の取締役(社外取締役及び非常勤取締役を除きます。)並びに当社と委任契約を締結している執行役員(以下「対象取締役等」といいます。)を対象に、当社の中長期的な企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、対象取締役等と株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的とした制度です。

本制度は、対象取締役等の貢献度等を総合的に判断の上、当社株式を一定期間終了後に交付する種類の株式報酬制度となります。対象取締役等は、本制度に基づき当社から支給された金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けることとなります。

本制度に基づき対象取締役等に対して支給する金銭報酬債権の額は、年額1億5,000万円以内(ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含みません。)といたします。各対象取締役等への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定いたします。

ロ. 対象取締役等に取得させる予定の株式の総数

本制度により、当社が新たに発行又は処分する普通株式の総数は、年2万7,000株以内(ただし、本株主総会の決議の日以降の日を効力発生日とする当社の普通株式の株式分割(当社の普通株式の無償割当てを含みます。)又は株式併合が行われた場合、当該効力発生日以降、分割比率・併合比率等に応じて、当該総数を、必要に応じて合理的な範囲で調整します。)とします。

ハ. 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

対象取締役等のうち受益者要件を充足する者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第459条第1項の規定による定款の定めに基づく自己株式の取得

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
取締役会（2019年5月13日）での決議状況 （取得期間 2019年5月14日～2019年8月30日）	1,000,000	5,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	945,900	4,999,539,000
残存決議株式の総数及び価額の総額	54,100	461,000
当事業年度の末日現在の未行使割合（%）	5.4	0.0
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合（%）	5.4	0.0

（注）1. 東京証券取引所における市場買付けによる取得であります。

2. 当該決議による自己株式の取得は、2019年6月5日（約定ベース）をもって終了しております。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
当事業年度における取得自己株式	677	3,410,025
当期間における取得自己株式	125	585,875

（注）当期間における取得自己株式には、2020年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	945,900	2,361,639,881	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	75	187,262	—	—
その他 (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	7,200	17,976,290	—	—
保有自己株式数	3,540,896	—	3,541,021	—

- (注) 1. 当期間における処理自己株式には、2020年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。
2. 当期間における保有自己株式数には、2020年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。
3. 上記の処理自己株式数には、従業員E-Ship信託口から従業員持株会へ売却した株式数（当事業年度38,600株、当期間4,900株）を含めておりません。
- また、保有自己株式数には「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」が所有する株式数（当事業年度16,300株、当期間11,400株）を含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題のひとつと位置付けたうえで、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保の充実を勘案し、安定した配当政策を実施することを基本方針としています。また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。今後も、中長期的な視点にたって、成長が見込まれる事業分野に経営資源を投入することにより持続的な成長と企業価値の向上並びに株主価値の増大に努めてまいります。

当事業年度の期末配当につきましては、2020年2月14日開催の取締役会において1株当たり30円と決議いたしました。既に実施しております中間配当金（1株当たり30円）と合わせまして、年間配当金は1株当たり60円となります。

また、内部留保資金の使途につきましては、設備投資、研究開発、今後の海外事業の展開などの資金に充当してまいりたいと考えております。

当社は、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会決議により定める。」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2019年10月31日 取締役会決議	1,947	30
2020年2月14日 取締役会決議	1,947	30

- (注) 1. 2019年10月31日取締役会決議による配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」が所有する自社の株式に対する配当金0百万円を含めております。
2. 2020年2月14日取締役会決議による配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」が所有する自社の株式に対する配当金0百万円を含めております。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

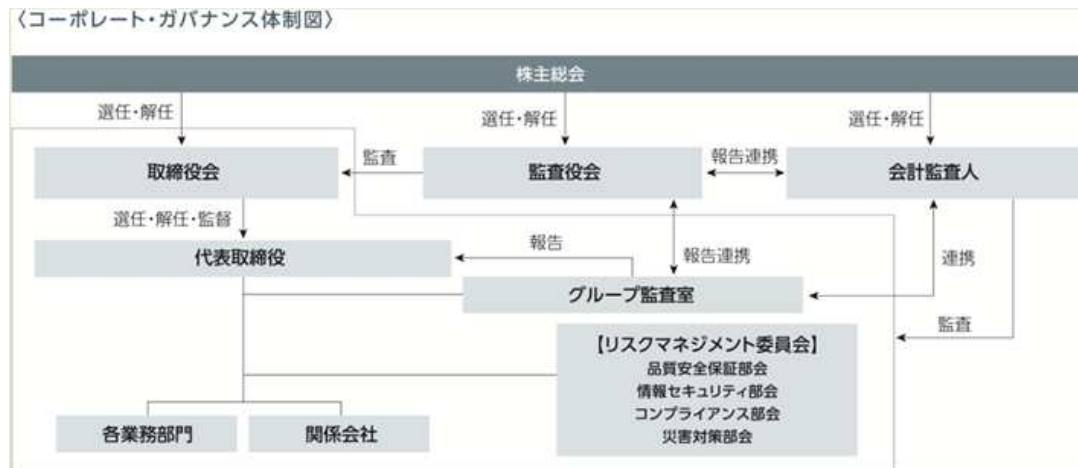
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

Glicoグループは、「企業理念」および「Glicoスピリット」に基づき、株主をはじめとする全てのステークホルダーにとって当社が持続的に成長すること、中長期的な企業価値を向上させること、また経営の透明性・効率性を向上させることを基本方針とし、コーポレートガバナンスの継続的な充実に取り組みます。今後、本基本方針を改訂した場合には、適時適切にその内容を公表します。

※「企業理念」「Glicoスピリット」は、<https://www.glico.com/jp/company/about/philosophy/>をご覧ください。

①企業統治の体制

株主総会を最高意思決定機関とし、執行役員による業務執行、執行状況を監督する取締役会、取締役会の職務執行を監視・監査する監査役会を基本に、コーポレート・ガバナンス体制を以下のように構築しております。



・企業統治の体制の概要及び企業統治の体制を採用する理由

当社は在来型の経営機構である取締役会及び監査役会を設置する統治体制を採用しております。

当社の取締役会（議長は取締役社長の江崎勝久）は、提出日現在、取締役8名（うち社外取締役4名）で構成されております。取締役会は原則として毎月1回開催し、経営計画の策定、当社の業務執行に関する重要事項の審議・決定、並びにグループ会社の重要案件の監督を行っております。また、当社は執行役員制度を採用しており、経営戦略機能と業務執行機能の分担を明確にするとともに、迅速な意思決定及び業務執行の充実に期しております。

当社の監査役会（議長は監査役（常勤）の吉田敏明）は5名の監査役（うち社外監査役3名）によって運営されております。各監査役は取締役会をはじめとする社内の会議に積極的に参加し、取締役の業務執行に関する監査を行っております。

・内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社が業務の適正を確保するための体制として取締役会において決議した内容は、次のとおりであります。

i. 当社及びグループ会社の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 当社及びグループ会社の業務執行が適正かつ健全に行われるため、取締役会は実効性のある「内部統制システム」の構築と法令及び定款等の遵守体制の確立に努める。
- 2) 法令遵守、企業倫理を確立するための具体的な行動規範としてGlicoグループ「行動規範」を制定し、当社及びグループ会社の取締役はこれを遵守する。

ii. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、取締役会の議事録、決裁資料、その他取締役の職務の執行に係る重要な情報を文書又は電磁的媒体に記録し、法令等に従い適正に保存、管理する。

iii. 当社及びグループ会社における損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- 1) 当社は、当社及びグループ会社の業務執行に係る各種リスクの予防及び迅速かつ的確な対処を行うため、リスク対応に関する規程を制定し、リスクマネジメント担当役員（常務執行役員の飛田周二）を委員長とする「リスクマネジメント委員会」を設置する。不測の事態が発生した場合には、直ちに対応策を協議して事態の収拾、解決にあたる。
- 2) 「グループ監査室」（「ⅴ」「4」）の項に定義する。）にて各部門における損失にかかわるリスク管理の状況を定期的に監査し、その結果を社長に報告するほか、必要に応じて各部門の担当役員及び監査役に報告する。

- iv. 当社及びグループ会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 1) 当社及びグループ会社は、職務権限及び意思決定に関する社内規程を定め、職務の執行が適正かつ効率的に行われることを確保する体制を構築する。
 - 2) 取締役会を毎月1回開催するほか、執行役員制度を採用し、迅速な意思決定及び業務執行の充実を期する。
- v. 当社及びグループ会社の使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 1) 法令遵守、企業倫理を確立するための具体的な行動規範としてGlicoグループ「行動規範」を制定し、当社及びグループ会社の使用人に適用する。
 - 2) 「リスクマネジメント委員会」のもと、当社及びグループ会社の使用人が利用可能な内部通報制度として「Glicoコンプライアンスホットライン」を設置し、法令等及び社内規程に対する違反等の未然防止及び早期発見のための体制を構築する。
 - 3) 「リスクマネジメント委員会」の中に「コンプライアンス部会」を設置し、職務の執行における重大な法令違反の発生を防止する体制を確立する。
 - 4) 内部監査部門として社長直轄とする「グループ監査室」を設置し、当社及びグループ会社における内部統制の有効性と妥当性を確認する。
- vi. 当社及びグループ会社における業務の適正を確保するための体制
- 1) グループ会社における業務の適正を確保するため、グループ会社に対し経営状況その他の重要な情報について、当社への定期的な報告を義務付ける。
 - 2) グループ会社における職務権限及び意思決定に関する基準を定め、グループ会社における職務の執行が適正かつ効率的に行われることを確保する体制を構築する。
 - 3) グループ会社におけるコンプライアンスを推進するため、「コンプライアンス部会」が中心となり、法令・社内規程遵守の状況の把握、コンプライアンス研修等、必要な措置を講ずる体制を構築する。
 - 4) 法令等及び社内規程に対する違反等の未然防止及び早期発見のため、グループ会社においても内部通報制度である「Glicoコンプライアンスホットライン」の利用を促進する。
- vii. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びに当該使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性に関する事項
- 1) 監査役会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、若干名で構成される「監査役室」を置く。
 - 2) 「監査役室」に所属する使用人の取締役からの独立性を確保するため、当該使用人の任命、異動等の人事権に関わる事項の決定等については、監査役会の事前の同意を得る。
 - 3) 「監査役室」に所属する使用人は、業務の執行にかかる役職を兼務しないこととし、もっぱら監査役の指揮命令に従わなければならない。
- viii. 当社及びグループ会社の取締役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社監査役に報告をするための体制
- 1) 当社及びグループ会社の取締役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者は、当社監査役から職務の執行に関し報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行う。
 - 2) 当社は、当社及びグループ会社の取締役及び使用人が職務の執行に関し、重大な法令・定款違反、若しくは不正行為の事実、又は当社若しくはグループ会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を知ったときには、速やかに当社監査役に報告する体制を構築する。
 - 3) 「グループ監査室」、「リスクマネジメント委員会」等は、当社監査役に対して定期的に当社及びグループ会社における内部監査、内部通報の状況等を報告する。
 - 4) 当社監査役へ報告を行った当社及びグループ会社の取締役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止する。
- ix. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 1) 監査役の求めに応じ、必要な情報を提供し、各種会議への監査役の出席を確保する。
 - 2) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務は、職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに処理する。
- x. 反社会勢力排除に向けた基本的な考え方及び体制整備について
- 当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切の関係を遮断するとともに、これら反社会的勢力に対しては、弁護士や警察等の外部専門機関と緊密に連携し、毅然とした姿勢で対応する。

②責任限定契約の内容の概要

提出日現在、当社と社外取締役、監査役並びに会計監査人は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役又は監査役又は会計監査人が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

③取締役の定数

当社の取締役は11名以内とする旨を定款に定めております。

④取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した株主の議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

⑤剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、機動的な配当政策及び資本政策を行うことを目的とするものであります。

⑥株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

①役員一覧

男性12名 女性1名 (役員のうち女性の比率7.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	江崎 勝久	1941年8月27日生	1966年6月 当社入社 1972年11月 取締役秘書室長 1973年11月 代表取締役副社長 1982年6月 代表取締役社長 (現任)	(注) 4	251
取締役 (代表取締役) 経営企画本部長	江崎 悦朗	1972年10月31日生	2004年4月 当社入社 2008年6月 取締役執行役員コミュニケーション本部長兼事業統括本部副本部長 2009年10月 マーケティング部長 2010年4月 取締役常務執行役員 2012年1月 マーケティング本部長 2012年4月 取締役専務執行役員 2016年6月 代表取締役専務執行役員 (現任) 2017年10月 経営企画本部長 (現任)	(注) 4	24
取締役 健康科学研究所長	栗木 隆	1957年11月13日生	1981年3月 当社入社 2000年4月 生物化学研究所長 2006年6月 取締役生物化学研究所長、研究部門統括 2007年1月 研究本部長 2008年6月 取締役常務執行役員 (現任) 2009年10月 健康科学研究所長 (現任)	(注) 4	9
取締役	本澤 豊	1960年3月5日生	1986年4月 ソニー株式会社入社 2008年8月 同 本社連結経理部統括部長 2010年4月 同 本社経営管理部ジェネラルマネージャー兼経理部門副部門長 2015年1月 同 北米エレクトロニクス事業会社 CFO 2018年9月 同 米国統括会社 Senior Vice President, Finance (現任) 2020年3月 当社取締役 (現任)	(注) 4	-
取締役	益田 哲生	1945年10月29日生	1970年4月 大阪弁護士会登録 1992年4月 大阪弁護士会副会長 2004年4月 日本弁護士連合会常務理事 2005年4月 大阪弁護士会会長、日本弁護士連合会副会長 2007年1月 中之島中央法律事務所代表パートナー (現任) 2007年4月 近畿弁護士会連合会理事、日本弁護士連合会理事 2007年6月 ヤンマー株式会社社外監査役 2008年6月 当社取締役 (現任) 2018年6月 ヤンマーホールディングス株式会社社外監査役 (現任)	(注) 4	-
取締役	加藤 隆俊	1941年5月23日生	1964年4月 大蔵省 (現財務省) 入省 1995年6月 同省 財務官 1998年9月 米国・プリンストン大学客員教授 1999年8月 株式会社東京三菱銀行 (現株式会社三菱UFJ銀行) 顧問兼早稲田大学客員教授 2000年8月 株式会社東京三菱銀行 (現株式会社三菱UFJ銀行) 顧問兼早稲田大学客員教授 兼米国・クレアモント大学客員教授 2004年2月 国際通貨基金副専務理事 2010年6月 当社取締役 (現任) 2010年9月 公益財団法人国際金融情報センター理事長 2017年10月 公益財団法人国際金融情報センター顧問 (現任)	(注) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役	大石 佳能子	1961年3月24日生	1983年4月 日本生命保険相互会社入社 1988年11月 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 1993年1月 同 パートナー 1997年7月 同 顧問 2000年6月 株式会社メディアヴァ代表取締役（現任） 2000年7月 株式会社西南メディアヴァ（現 株式会社 シーズ・ワン）代表取締役（現任） 2004年8月 医療法人社団プラタナス総事務長（現 任） 2015年6月 参天製薬株式会社社外取締役（現任） 2015年6月 スルガ銀行株式会社社外取締役 2015年6月 当社取締役（現任） 2016年3月 株式会社資生堂社外取締役（現任）	(注) 4	-
取締役	原 丈人	1952年10月10日生	1984年6月 デフタ・パートナーズグループ会長（現 任） 1985年4月 アライアンス・フォーラム財団代表理事 （現任） 2007年1月 国際連合政府間機関匿名全権大使 2009年9月 ザンビア大統領顧問 2013年8月 内閣府本府参与（現任） 2015年6月 ニッコー株式会社社外取締役（現任） 2019年2月 当社顧問 2019年6月 当社取締役（現任）	(注) 4	2
監査役 (常勤)	吉田 敏明	1949年2月14日生	1999年7月 日本生命保険相互会社 取締役年金運用 副本部長兼AMS推進部長 2000年5月 ニッセイアセットマネジメント株式会社 代表取締役常務取締役 2004年6月 日本ベンチャーキャピタル株式会社代表 取締役副社長 2005年10月 独立行政法人通関情報処理センター監事 2009年4月 日本ベンチャーキャピタル株式会社代表 取締役副会長 2011年5月 企業活性パートナーズ株式会社取締役 2013年6月 当社入社 常勤顧問 2014年6月 監査役（現任）	(注) 5	0
監査役 (常勤)	大貫 明	1954年7月17日生	1977年4月 日本電気株式会社入社 2006年4月 NECリース株式会社（現NECキ ャピタルソリューション株式会社） 執行役員 2013年6月 NECビッグロップ株式会社（現ビ ッグロップ株式会社） 監査役 2015年7月 当社入社 常勤顧問 2016年6月 取締役執行役員 2019年6月 監査役（現任）	(注) 6	0
監査役	岩井 伸太郎	1954年1月18日生	1979年10月 等松青木監査法人（現 有限責任監査法 人トーマツ）入社 1986年2月 岩井伸太郎税理士事務所開業（現 岩井 伸太郎公認会計士・税理士事務所）（現 任） 1989年6月 フジ住宅株式会社社外監査役 1990年9月 北斗監査法人（現 仰星監査法人）代表 社員 2011年6月 当社監査役（現任） 2015年6月 フジ住宅株式会社社外取締役（現任） 2016年6月 昭栄薬品株式会社社外取締役（監査等委 員）（現任）	(注) 6	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
監査役	宮本 又郎	1943年11月4日生	1988年4月 大阪大学経済学部教授 1988年6月 ロンドン大学客員教授 1993年7月 大阪大学大学院経済学研究科長・同経済学部長 2005年10月 日本学術会議会員 2006年4月 大阪大学名誉教授（現任）、関西学院大学大学院経営戦略研究科教授 2012年6月 当社監査役（現任）	(注) 7	-
監査役	工藤 稔	1955年5月18日生	2015年4月 大同生命保険株式会社代表取締役社長（現任） 2015年6月 当社監査役（現任） 2019年6月 学校法人関西学院理事（現任）	(注) 6	-
合 計	13名				287

- (注) 1. 代表取締役江崎悦朗は代表取締役社長江崎勝久の長男であります。
2. 取締役 益田哲生、加藤隆俊、大石佳能子、原丈人は、社外取締役であります。
3. 監査役 岩井伸太郎、宮本又郎、工藤稔は社外監査役であります。
4. 2020年3月24日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2018年6月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
6. 2019年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7. 2020年3月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
8. 当社では、迅速な意思決定及び業務執行の充実に努めることを目的として、執行役員制度を導入しております。執行役員の構成は次のとおりであります。

役名	氏名	職名
※ 専務執行役員	江崎 悦朗	経営企画本部長 兼 経営企画部長、グローバルマーケティング、海外事業、情報システム担当、CSR委員長、Glico Asia Pacific Pte. Ltd. CEO、江栄情報システム株式会社代表取締役
※ 常務執行役員	栗木 隆	健康科学研究所長、グリコ栄養食品株式会社代表取締役
常務執行役員	奥山 真司	マーケティング本部長
常務執行役員	高橋 真一	グループ財務責任者、経営企画本部 ファイナンス部長、株式IR担当、情報取扱責任者
常務執行役員	飛田 周二	SCM本部長、DSC推進室長、リスクマネジメント委員長、品質総括責任者、環境管理責任者
執行役員	村上 泰民	総務・法務・労政・お客様相談担当、個人情報統括責任者
執行役員	若相 修吾	セールス本部長 兼 第二セールス部長 兼 第二セールス部 北海道東北関東ユニット長
執行役員	長尾 信哉	マーケティング本部 アイスクリームカテゴリーマネージャー
執行役員	宮木 康有	マーケティング本部 商品開発研究所長
執行役員	白石 浩荘	SCM本部 製造部長
執行役員	加藤 巧	上海江崎格力高食品有限公司総経理
執行役員	永久 秀明	Glico Asia Pacific Pte.Ltd. COO、Glico Philippines, Inc. 社長、Ezaki Glico Vietnam Co., Ltd社長
執行役員	江口 あつみ	経営企画本部 コーポレートコミュニケーション部長
執行役員	岡田 浩昌	グローバル・バリューチェーン・フォー・サステナビリティ (GVCS) ヘッド、上海江崎格力高食品有限公司董事長
執行役員	南 和気	グループ人事部長

※印の各氏は、取締役を兼務しております。

②社外役員の状況

提出日現在、社外取締役は4名であり、社外監査役は3名であります。社外取締役益田哲生氏、加藤隆俊氏及び大石佳能子氏と、社外監査役岩井伸太郎氏及び宮本又郎氏との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役原丈人氏は、デフタ・パートナーズのグループ会長であり、同グループがジェネラルパートナーとして運営するDEFTA Healthcare Technologies, L.P.に、当社は6百万ドル出資しております。社外監査役工藤稔氏は、大同生命保険(株)の取締役であり、大同生命保険(株)は当社の大株主であります。また、当社は大同生命保険(株)の団体生命保険に加入しておりますが、社外監査役工藤稔氏個人との間に特別な利害関係はありません。

当社は、社外役員を選任するための独立性に関する基準又は方針について特段の定めはありませんが、選任にあたっては、証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にして、社会的経験・知見から独立的な立場で当社の経営に資する人選を行っております。

社外取締役におきましては、取締役会での議案審議にあたり適宜質問や意見表明を行っていただく等、その時々意見表明を通じて取締役会の活性化が図られるとともに、経営監視機能としての役割を果たしていると判断しております。

社外監査役岩井伸太郎氏は公認会計士としての資格を有しており、公正な経営監視が機能していると判断しております。

③社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の内部監査及び監査役監査の組織は、内部監査専門部署であるグループ監査室(8名)及び5名の監査役により構成されております。グループ監査室は、財務報告に係る内部統制評価の方法に関して会計監査人から助言を受け、整備及び運用の評価を実施しております。また、グループ監査室は監査役会と連携を図りながら、各事業所に対して内部統制全般に係る業務監査を実施し、社長及び監査役にその結果を報告しております。

監査役は、期初に策定した監査計画に基づき、業務全般にわたる監査を実施しております。また、監査役は取締役会に常時出席している他、常勤監査役は社内の重要会議にも積極的に出席し、法令違反、定款違反や株主利益を侵害する事実の有無について重点的に監査しております。

会計監査人は、監査計画及び監査経過に関して監査役と年4回の意見交換を行い相互連携を図っております。会計監査人による監査結果の報告には、監査役及び常務執行役員経営企画本部ファイナンス部長が出席しております。また、重要な関係会社については、会社法監査を監査法人に委託しております。

社外取締役は、前述のとおり毎月開催の取締役会に出席し、経営の監督を行っております。

社外監査役は会計監査人の監査計画を把握し、会計監査人の監査体制及び監査の方法並びに国内外の子会社などの内部統制状況について、定期的に説明を受けております。

(3) 【監査の状況】

①監査役監査の状況

当社の監査役監査の組織は、5名の監査役により構成されております。監査役は、期初に策定した監査計画に基づき、業務全般にわたる監査を実施しております。また、監査役は取締役会に常時出席している他、常勤監査役は社内の重要会議にも積極的に出席し、法令違反、定款違反や株主利益を侵害する事実の有無について重点的に監査しております。

なお、監査役岩井伸太郎氏は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

②内部監査の状況

内部監査専門部署であるグループ監査室は、財務報告に係る内部統制評価の方法に関して会計監査人から助言を受け、整備及び運用の評価を実施しております。また、グループ監査室は監査役会と連携を図りながら、各事業所に対して内部統制全般に係る業務監査を実施し、社長及び監査役にその結果を報告しております。

③会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 業務を執行した公認会計士

公認会計士の氏名等		所属する監査法人名	
業務執行社員	村上 和久	EY新日本有限責任監査法人	(注)
	松浦 大		

(注) 同監査法人は自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっております。継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

c. 会計監査業務に係る補助者の構成

公認会計士13名、その他24名

d. 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人を評価するための基準を策定しており、会計監査人の選定にあたってはその基準に従ったプロセスを実行しております。具体的には監査法人としての組織・体制や品質管理体制等に加え、監査チームの独立性、専門性及び監査計画の適切性等を評価し、決定しております。

また、監査役会は、会計監査人が職務を適切に執行することが困難と認められる場合その他の必要と判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。なお、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由のいずれかに該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社監査役会は、「会計監査人の評価・選定基準」を決定しており、これに従って評価を行っております。具体的には、監査法人の組織・体制、品質管理体制、外部監査の結果及び対応状況、欠格事由の有無、監査チーム体制、監査計画、グループ企業監査への対応・関与、不正リスクに対する認識・対応、監査報酬、監査役・会社とのコミュニケーション状況等を確認・検証し判断しております。

④監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	66	—	63	3
連結子会社	—	0	—	—
計	66	0	63	3

提出会社における非監査業務の内容は、当社グループの人権方針と、行動計画等の作成、企業のCSR活動や、人権デュー・デリジェンス支援等についての対価等であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Ernst & Young Global Limited）に属する組織に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	—	3	—	—
連結子会社	24	9	23	4
計	24	12	23	4

連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連の助言・指導等であります。

c. 監査報酬の決定方針

当社は、当社の監査公認会計士等であるEY新日本有限責任監査法人が策定した監査日数、業務内容などの監査計画に基づき両社で協議の上、監査役会の同意を得て決定しております。

d. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算定根拠等が適切であるかどうかについて、必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

①役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

役員報酬については、株主総会の決議により取締役および監査役それぞれの報酬等の限度額を決定しております。

当社の役員の報酬等の金額については、株主総会決議で承認を受けた範囲内において、会社業績、各役員の職務の内容及び業績貢献度合い等を総合的に判断し、決定しております。

株式報酬は、株主総会決議で承認を受けた範囲内において、取締役会で決議された規程に基づき、毎事業年度における業績達成度及び個人貢献度に応じて決定しております。詳細は、「1 株式等の状況 (8) 役員・従業員株式所有制度の内容」をご参照ください。

②役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる役員の員数 (人)
		基本報酬	賞与	株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	207	166	31	9	4
監査役 (社外監査役を除く)	26	24	2	—	2
社外役員	38	34	3	—	8

(注) 1. 上記には、使用人兼務取締役の給与相当額は含まれておりません。

2. 取締役及び監査役の報酬等の限度額は以下の通りであります。

取締役報酬限度額 年額 360百万円 (2015年6月24日開催の第110回定時株主総会決議)

(うち社外取締役 年額 25百万円)

株式報酬限度額 年額 150百万円 (2018年6月28日開催の第113回定時株主総会決議)

ただし、株式報酬限度額には当社と委任契約を締結している執行役員への報酬も含まれております。

監査役報酬限度額 年額 60百万円 (2006年6月29日開催の第101回定時株主総会決議)

3. 取締役の報酬等の総額には、当事業年度に計上した、株式給付引当金繰入額18百万円が含まれております。

③役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

①投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的の株式、発行会社との事業連携等により取引拡大や事業シナジー創出等を通じて当社の企業価値向上につながることを期待できる企業の株式を純投資目的以外の株式として区分しております。なお純投資目的である投資株式は保有しておりません。

②保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容
 主要な純投資目的以外の目的である投資株式について、中長期的な視点で、保有意義の確認と経済合理性の検証を、取締役会において最低年1回は実施しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	17	2,415
非上場株式以外の株式	53	25,149

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	1,104	事業拡大に向けた協力関係の構築
非上場株式以外の株式	4	8	取引先持株会買付等

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	—	—
非上場株式以外の株式	9	9,946

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日清食品ホールディングス (株)	566,600	1,416,600	取引及び協力関係の維持・発展に よる企業価値向上	有
	4,600	10,766		
三井住友トラスト・ホール ディングス(株)	721,571	721,571	弾力的な資金調達・運用手段の確 保	無
	3,129	2,868		
大日本印刷(株)	893,000	893,000	安定的取引関係の維持強化	有
	2,643	2,363		
大正製薬ホールディングス (株)	283,500	283,500	取引及び協力関係の維持・発展に よる企業価値向上	有
	2,299	2,990		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)日清製粉グループ本社	1,059,806	1,059,806	安定的取引関係の維持強化	有
	2,019	2,691		
亀田製菓(株)	250,000	250,000	取引及び協力関係の維持・発展に よる企業価値向上	有
	1,246	1,327		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,836,240	1,836,240	弾力的な資金調達・運用手段の確保	無
	1,089	1,009		
凸版印刷(株)	461,000	461,000	安定的取引関係の維持強化	有
	1,042	770		
(株)T&Dホールディングス	708,200	708,200	安定的取引関係の維持強化	無
	987	824		
キンドコーポレーション	10,080,000	10,080,000	事業拡大に向けた協力関係の構築	無
	923	1,017		
久光製薬(株)	155,900	155,900	取引及び協力関係の維持・発展に よる企業価値向上	有
	834	793		
レンゴー(株)	774,000	774,000	安定的取引関係の維持強化	無
	645	803		
(株)東京放送ホールディングス	321,000	321,000	取引及び協力関係の維持・発展に よる企業価値向上	無
	598	650		
(株)ADEKA	300,000	300,000	安定的取引関係の維持強化	有
	496	486		
(株)ファーマフーズ	732,000	732,000	安定的取引関係の維持強化	有
	353	355		
(株)ジェイエスエス	371,056	371,056	安定的取引関係の維持強化	無
	312	237		
(株)銭高組	72,000	72,000	安定的取引関係の維持強化	有
	290	376		
(株)セブン&アイ・ホールディングス	69,636	68,072	安定的取引関係の維持強化、 取引先持株会買付により株式数増加	無
	278	284		
(株)めぶきフィナンシャルグループ	618,930	618,930	弾力的な資金調達・運用手段の確保	無
	173	175		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)ヤマタネ	104,000	104,000	安定的取引関係の維持強化	有
	169	162		
(株)関西スーパーマーケット	153,200	153,200	安定的取引関係の維持強化	無
	160	157		
イオン(株)	61,125	60,441	安定的取引関係の維持強化、 取引先持株会買付により株式数増 加	無
	137	140		
西日本旅客鉄道(株)	10,000	10,000	取引及び協力関係の維持・発展に よる企業価値向上	無
	94	83		
(株)三井住友フィナンシャル グループ	23,096	23,096	弾力的な資金調達・運用手段の確 保	無
	93	89		
加藤産業(株)	18,100	18,100	安定的取引関係の維持強化	有
	65	66		
野村ホールディングス(株)	100,000	100,000	弾力的な資金調達・運用手段の確 保	無
	56	40		
(株)ライフコーポレーション	19,600	19,600	安定的取引関係の維持強化	無
	50	46		
東日本旅客鉄道(株)	5,000	5,000	安定的取引関係の維持強化	無
	49	53		
(株)いなげや	30,086	29,632	安定的取引関係の維持強化、 取引先持株会買付により株式数増 加	無
	45	37		
ユナイテッド・スーパーマ ーケット・ホールディング ス(株)	42,307	42,307	安定的取引関係の維持強化	無
	40	46		
(株)アークス	11,534	11,534	安定的取引関係の維持強化	無
	26	28		
MS&ADインシュアランスグ ループホールディングス(株)	7,210	7,210	弾力的な資金調達・運用手段の確 保	無
	26	24		
(株)平和堂	12,300	12,300	安定的取引関係の維持強化	無
	25	28		
(株)オークワ	17,192	16,670	安定的取引関係の維持強化、 取引先持株会買付により株式数増 加	無
	25	18		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)ヤオコー	4,400	4,400	安定的取引関係の維持強化	無
	24	23		
三菱食品(株)	6,400	6,400	安定的取引関係の維持強化	無
	19	18		
(株)リテールパートナーズ	9,700	9,700	安定的取引関係の維持強化	無
	8	11		
(株)ヤマナカ	10,000	10,000	安定的取引関係の維持強化	無
	7	8		
(株)ヤマザワ	4,320	4,320	安定的取引関係の維持強化	無
	7	7		
セントラルフォレストグル ープ(株)（注）4	3,000	3,000	安定的取引関係の維持強化	有
	5	4		
伊藤忠食品(株)	1,000	1,000	安定的取引関係の維持強化	無
	5	4		
エイチ・ツー・オー・リテ イリング(株)	4,095	4,095	安定的取引関係の維持強化	無
	5	6		
太陽化学(株)	2,420	2,420	安定的取引関係の維持強化	有
	4	3		
(株)トーホー	2,400	2,400	安定的取引関係の維持強化	無
	4	5		
(株)フジ	2,400	2,400	安定的取引関係の維持強化	無
	4	4		
マックスバリュ北海道(株)	1,100	1,100	安定的取引関係の維持強化	無
	4	3		
マックスバリュ西日本(株)	1,900	1,900	安定的取引関係の維持強化	無
	3	3		
(株)佐賀銀行	1,693	1,693	弾力的な資金調達・運用手段の確 保	無
	2	3		
(株)バルコ	1,384	1,384	安定的取引関係の維持強化	無
	2	1		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)コスモス薬品	100	100	安定的取引関係の維持強化	無
	2	1		
アルビス(株)	800	800	安定的取引関係の維持強化	無
	1	1		
(株)スリーエフ	2,410	2,410	安定的取引関係の維持強化	無
	1	0		
(株)三越伊勢丹ホールディングス	357	*	安定的取引関係の維持強化	無
	0	*		
不二製油グループ本社(株)	—	470,000	—	有
	—	1,781		
ハウス食品グループ本社(株)	—	266,500	—	有
	—	1,185		
(株)ダスキン	—	147,000	—	有
	—	387		
(株)ダイセル	—	130,000	—	無
	—	156		
小林製薬(株)	—	3,000	—	無
	—	28		
富士通(株)	—	3,000	—	無
	—	23		
(株)ブリヂストン	—	1,210	—	無
	—	5		
サッポロホールディングス(株)	—	200	—	無
	—	0		

- (注) 1. 特定投資株式における定量的な保有効果の記載は困難であります。毎期、保有の合理性は、取締役会により検証しております。(上記②a参照)
2. 「—」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。そのため、保有目的等の記載を省略しております。
3. 「*」は、当該銘柄の貸借対照表計上額が当社の資本金額の100分の1以下であり、かつ貸借対照表計上額の大きい順の60銘柄に該当しないために記載を省略していることを示しております。
4. 2019年4月1日付で、(株)トークンは国分中部(株)と共同持株会社セントラルフォレストグループ(株)を設立し、株式移転しております。

③保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

- (3) 当社は、2019年6月25日開催の第114回定時株主総会において、定款の一部変更を決議し、決算期を3月31日から12月31日に変更いたしました。従いまして、経過期間となる2019年12月期は、当社及び3月決算の子会社につきましては、2019年4月1日から2019年12月31日の9ヶ月間を連結対象期間としています。また、12月決算の子会社につきましては、従来どおり、2019年1月1日から2019年12月31日の12ヶ月間を連結対象期間としています。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2019年4月1日から2019年12月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2019年4月1日から2019年12月31日まで）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等に関し適正に開示できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入する他、各種団体が主催するセミナー等にも積極的に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	103,601	99,640
受取手形及び売掛金	40,128	43,788
有価証券	1,645	5,968
商品及び製品	16,237	14,061
仕掛品	768	795
原材料及び貯蔵品	14,106	15,016
前渡金	29	100
前払費用	385	800
短期貸付金	49	44
その他	3,268	4,186
貸倒引当金	△50	△50
流動資産合計	180,171	184,352
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	73,062	80,573
減価償却累計額及び減損損失累計額	△40,402	△39,916
建物及び構築物（純額）	32,659	40,656
機械装置及び運搬具	118,992	123,428
減価償却累計額及び減損損失累計額	△83,972	△87,475
機械装置及び運搬具（純額）	35,019	35,953
工具、器具及び備品	24,340	24,799
減価償却累計額及び減損損失累計額	△21,174	△21,149
工具、器具及び備品（純額）	3,165	3,649
土地	15,584	15,259
リース資産	1,720	1,385
減価償却累計額及び減損損失累計額	△1,105	△871
リース資産（純額）	615	513
建設仮勘定	12,421	3,774
有形固定資産合計	99,465	99,807
無形固定資産		
ソフトウェア	4,688	4,776
のれん	3,874	489
その他	914	1,721
無形固定資産合計	9,477	6,987
投資その他の資産		
投資有価証券	※ 41,799	※ 35,302
長期貸付金	917	72
長期前払費用	113	133
退職給付に係る資産	1,336	1,901
投資不動産	12,667	12,605
減価償却累計額及び減損損失累計額	△371	△364
投資不動産（純額）	12,296	12,240
繰延税金資産	939	798
その他	1,987	2,269
貸倒引当金	△53	△53
投資その他の資産合計	59,338	52,665
固定資産合計	168,281	159,460
資産合計	348,452	343,812

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	33,831	36,020
短期借入金	417	244
未払費用	30,128	28,413
未払法人税等	2,651	4,266
販売促進引当金	2,448	2,977
役員賞与引当金	38	36
株式給付引当金	44	30
債務保証損失引当金	—	134
その他	12,188	8,565
流動負債合計	81,749	80,689
固定負債		
転換社債型新株予約権付社債	30,103	30,087
長期借入金	220	—
退職給付に係る負債	5,286	2,831
繰延税金負債	5,098	4,186
その他	5,140	5,102
固定負債合計	45,849	42,207
負債合計	127,598	122,897
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,773	7,773
資本剰余金	8,999	7,459
利益剰余金	190,892	197,881
自己株式	△6,566	△8,944
株主資本合計	201,098	204,169
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	12,551	8,835
繰延ヘッジ損益	73	73
為替換算調整勘定	395	45
退職給付に係る調整累計額	△225	56
その他の包括利益累計額合計	12,794	9,011
非支配株主持分	6,960	7,733
純資産合計	220,853	220,915
負債純資産合計	348,452	343,812

②【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
売上高	350,270	288,187
売上原価	※1 184,167	※1 150,127
売上総利益	166,103	138,060
販売費及び一般管理費		
運送費及び保管費	30,617	24,855
販売促進費	53,243	42,776
販売促進引当金繰入額	2,448	2,977
広告宣伝費	14,408	11,717
貸倒引当金繰入額	22	△0
給料及び手当	17,200	14,182
賞与	5,615	4,069
役員賞与引当金繰入額	38	36
株式給付引当金繰入額	44	30
退職給付費用	492	723
福利厚生費	5,158	4,127
減価償却費	2,635	2,354
その他	17,430	14,602
販売費及び一般管理費合計	※2 149,357	※2 122,454
営業利益	16,746	15,605
営業外収益		
受取利息	545	434
受取配当金	729	720
為替差益	176	—
不動産賃貸料	757	602
補助金収入	489	534
その他	1,239	934
営業外収益合計	3,937	3,227
営業外費用		
支払利息	33	11
寄付金	71	113
為替差損	—	315
固定資産廃棄損	149	235
固定資産除却損	336	238
休止固定資産減価償却費	265	211
債務保証損失引当金繰入額	—	134
その他	609	571
営業外費用合計	1,466	1,831
経常利益	19,217	17,002

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
特別利益		
固定資産売却益	※3 358	※3 1,621
投資有価証券売却益	425	5,647
特別利益合計	784	7,268
特別損失		
減損損失	※4 307	※4 3,249
事業構造改善費用	※5 516	※5 75
投資有価証券評価損	—	650
特別退職金	85	18
退職給付制度終了損	292	—
その他	—	92
特別損失合計	1,202	4,087
税金等調整前当期純利益	18,798	20,183
法人税、住民税及び事業税	5,911	6,909
法人税等調整額	470	862
法人税等合計	6,381	7,771
当期純利益	12,417	12,411
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	11,844	12,047
非支配株主に帰属する当期純利益	572	364
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,035	△3,716
繰延ヘッジ損益	73	0
為替換算調整勘定	△1,435	231
退職給付に係る調整額	△314	281
持分法適用会社に対する持分相当額	△184	△153
その他の包括利益合計	※6 △2,896	※6 △3,354
包括利益	9,520	9,057
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	9,039	8,263
非支配株主に係る包括利益	481	793

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,773	9,095	182,627	△6,802	192,694
当期変動額					
剰余金の配当			△3,623		△3,623
親会社株主に帰属する当期純利益			11,844		11,844
自己株式の取得				△150	△150
自己株式の処分		0		289	290
自己株式の消却		△97		97	—
連結範囲の変動			43		43
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	△96	8,264	236	8,404
当期末残高	7,773	8,999	190,892	△6,566	201,098

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	13,587	—	1,922	91	15,600	6,493	214,788
当期変動額							
剰余金の配当							△3,623
親会社株主に帰属する当期純利益							11,844
自己株式の取得							△150
自己株式の処分							290
自己株式の消却							—
連結範囲の変動							43
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,035	73	△1,526	△316	△2,805	466	△2,338
当期変動額合計	△1,035	73	△1,526	△316	△2,805	466	6,065
当期末残高	12,551	73	395	△225	12,794	6,960	220,853

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,773	8,999	190,892	△6,566	201,098
当期変動額					
剰余金の配当			△4,253		△4,253
親会社株主に帰属する当期純利益			12,047		12,047
自己株式の取得				△5,002	△5,002
自己株式の処分		16		262	279
自己株式の消却		△1,556	△805	2,361	—
連結範囲の変動					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	△1,539	6,989	△2,378	3,071
当期末残高	7,773	7,459	197,881	△8,944	204,169

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	12,551	73	395	△225	12,794	6,960	220,853
当期変動額							
剰余金の配当							△4,253
親会社株主に帰属する当期純利益							12,047
自己株式の取得							△5,002
自己株式の処分							279
自己株式の消却							—
連結範囲の変動							
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△3,716	0	△349	281	△3,783	773	△3,009
当期変動額合計	△3,716	0	△349	281	△3,783	773	61
当期末残高	8,835	73	45	56	9,011	7,733	220,915

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	18,798	20,183
減価償却費	13,175	10,845
減損損失	307	3,249
退職給付に係る資産負債の増減額	△1,298	△2,614
B I P 株式給付引当金の増減額 (△は減少)	△75	—
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	—	△1
株式給付引当金の増減額 (△は減少)	44	△14
販売促進引当金の増減額 (△は減少)	561	528
債務保証損失引当金の増減額 (△は減少)	—	134
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	24	△1
受取利息及び受取配当金	△1,274	△1,155
支払利息	33	11
為替差損益 (△は益)	△275	211
固定資産売却損益 (△は益)	△358	△1,621
固定資産除却損	336	238
固定資産廃棄損	149	235
投資有価証券売却損益 (△は益)	△425	△5,647
投資有価証券評価損益 (△は益)	—	650
売上債権の増減額 (△は増加)	903	△3,601
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△3,761	1,240
仕入債務の増減額 (△は減少)	140	2,205
その他	△55	△2,226
小計	26,950	22,851
法人税等の支払額	△6,626	△5,506
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,324	17,344
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△7,170	△6,000
定期預金の払戻による収入	13,970	7,000
有価証券の取得による支出	—	△2,500
有価証券の売却による収入	600	—
投資有価証券の取得による支出	△1,355	△4,458
投資有価証券の売却及び償還による収入	1,104	9,951
有形固定資産の取得による支出	△16,890	△16,274
有形固定資産の売却による収入	930	2,837
無形固定資産の取得による支出	△1,587	△2,104
投資不動産の賃貸による収入	687	557
貸付けによる支出	△5	—
貸付金の回収による収入	51	850
利息及び配当金の受取額	1,354	1,180
その他	△386	△62
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,697	△9,022

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	△496	△189
長期借入金の返済による支出	△222	△193
利息の支払額	△33	△11
配当金の支払額	△3,623	△4,253
非支配株主への配当金の支払額	△15	△19
自己株式の売却による収入	252	244
自己株式の取得による支出	△150	△5,002
その他	△276	△190
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,566	△9,616
現金及び現金同等物に係る換算差額	△840	62
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	6,219	△1,231
現金及び現金同等物の期首残高	93,017	99,237
現金及び現金同等物の期末残高	※1 99,237	※1 98,005

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 34社

連結子会社は、『第1 企業の概況 4. 関係会社の状況』に記載しているため省略しております。

当連結会計年度において、Ezaki Glico Vietnam Co.,Ltdを新たに設立したため、連結の範囲に含めております。また、九州グリコ株式会社は清算により、正直屋乳販株式会社は、連結子会社である関西フローズン株式会社との吸収合併により、連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

江栄商事株式会社

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社(江栄商事株式会社他1社)は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等はいずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数 2社

主要な持分法適用の関連会社の名称

Generale Biscuit Glico France S.A.、PT.Glico-Wings

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(江栄商事株式会社他1社)及び関連会社(関東フローズン株式会社)

は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としての重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3. 連結決算日の変更に関する事項

当連結会計年度より、当社及び従来3月決算会社であった連結対象会社は、決算日を3月31日から12月31日に変更し、同時に連結決算日を3月31日から12月31日に変更しております。この変更は、海外連結子会社と決算期を統一することで、グローバルな事業の一体運営の推進及び経営情報の適時・適切な開示による経営の透明化を図り、将来適用が検討されている国際財務報告基準(IFRS)に規定されている連結会社の決算期統一の必要性にも対応を図るためです。

これに伴い、従来3月決算会社であった連結対象会社は、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間を、12月決算会社である連結対象会社は、2019年1月1日から2019年12月31日までの12ヶ月間を連結対象期間とする変則的な決算となっております。

なお、従前からの決算日が12月31日の連結子会社における2019年1月1日から2019年3月31日までの損益につきましては、連結損益及び包括利益計算書を通して調整する方法を採用しており、同期間の売上高は13,081百万円、営業利益は682百万円、経常利益は1,329百万円、税金等調整前当期純利益は1,329百万円、為替換算調整勘定の変動額は662百万円であります。

4. 連結子会社及び持分法適用会社の事業年度等に関する事項

連結子会社及び持分法適用会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

5. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

①有価証券

満期保有目的の債券…償却原価法

その他有価証券

時価のあるもの…決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

なお、組込デリバティブの時価を区分して測定することが出来ない複合金融商品については複合金融商品全体を時価評価しております。

時価のないもの…主として移動平均法による原価法

②デリバティブ…時価法

③たな卸資産…主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

①有形固定資産及び投資不動産（リース資産を除く）…主として定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く。）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

②無形固定資産（リース資産を除く）…定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年間）による定額法を採用しております。

③リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

①貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

②販売促進引当金

販売促進費の支出に備えて、当連結会計年度末における販売促進費の見込額に基づき計上しております。

③役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えて、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。

④株式給付引当金

「事後交付型譲渡制限付株式報酬制度（リストラクテッド・ストック・ユニット）」における、役員に対する将来の当社株式の給付に備えるため、株式報酬規程に基づき、役員に割り当てられたポイントに応じた株式の給付見込額を計上しております。

⑤債務保証損失引当金

「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」終了時に、信託財産に係る債務残高が残る場合に備え、損失負担見込額を引当計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は、期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段…為替予約

ヘッジ対象…原材料輸入による外貨建買入債務及び外貨建予定取引

③ヘッジ方針

社内規程に従い、為替変動を効果的にヘッジする目的で利用しております。

④ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

主に5～10年間の均等償却を行っております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

①消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜き方式によっております。

②連結納税制度の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、当社を連結納税親会社とした連結納税制度を適用しております。

(会計方針の変更)

在外子会社の収益及び費用は、従来、当該在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算しておりましたが、当連結会計年度より期中平均為替相場により円貨に換算する方法に変更しております。この変更は、海外展開の加速に伴い、在外子会社における海外売上高等の重要性が今後更に増加する見込みであることから、期末時点で受ける一時的な為替相場の変動による期間損益への影響を緩和し、在外子会社の業績をより適切に連結財務諸表に反映させるために行ったものであります。なお、この変更による影響額は軽微であるため、遡及適用は行っておりません。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会 (IASB) 及び米国財務会計基準審議会 (FASB) は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以降開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取り扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

(表示方法の変更)

(税効果会計関係)

当連結会計年度において、税務上の繰越欠損金の金額的重要性が増したため、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日。以下「税効果会計基準一部改正」という。)の第3項から第5項に定める「税効果会計に係る会計基準」注解(注8)(評価性引当額の合計額を除く。)及び同注解(注9)に記載された内容を追加しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度において「評価性引当額」に表示していた△3,060百万円は、「税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額」△667百万円、「将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額」△2,393百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しておりました「固定資産廃棄損」は金額的重要性が増したため、当連結会計年度において区分提記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示しておりました93百万円は、「固定資産廃棄損」149百万円、「その他」△55百万円として組み替えております。

(追加情報)

(信託型従業員持株インセンティブ・プラン (E-Ship®))

当社は、当社従業員に対する当社の中長期的な企業価値向上へのインセンティブの付与を目的として、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン (E-Ship®) 」(以下、「本プラン」といいます。)を導入しております。

本制度に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)を適用しております。

1. 取引の概要

本プランは、「江崎グリコ投資会」(以下「持株会」といいます。)に加入するすべての従業員を対象とするインセンティブ・プランです。本プランでは、当社が信託銀行に「江崎グリコ投資会信託」(以下、「従持信託」といいます。)を設定し、従持信託は、今後5年間にわたり持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を予め取得します。その後は、従持信託から持株会に対して継続的に当社株式の売却が行われるとともに、信託終了時点で従持信託内に株式売却益相当額が累積した場合には、当該株式売却益相当額が残余財産として受益者適格要件を満たす者に分配されます。なお、当社は、従持信託が当社株式を取得するための借入に対し保証することになるため、当社株価の下落により従持信託内に株式売却損相当額が累積し、信託終了時点において従持信託内に当該株式売却損相当の借入金残債がある場合は、かかる保証行為に基づき、当社が当該残債を弁済することになります。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額により、連結貸借対照表の純資産の部に自己株式として計上しており、当該株式の帳簿価額及び株式数は下記の通りです。

帳簿価額 前連結会計年度348百万円 当連結会計年度103百万円

株式数 前連結会計年度54千株 当連結会計年度16千株

3. 総額法の適用により計上された借入金の帳簿価額

前連結会計年度409百万円 当連結会計年度215百万円

(特定子会社の設立)

当社は2019年12月18日開催の取締役会において、下記の通り、100%子会社(特定子会社)であるGlico Asia Pacific Pte.Ltd.が、インドネシアに子会社(孫会社)を設立することを決議し、2020年3月末に設立手続きが完了する予定であります。なお、当該子会社の資本金の額が当社の資本金の額の100分の10以上に相当するため、特定子会社に該当することとなります。

1. 子会社設立の目的

ASEANで事業が拡大していることを受け、ASEAN及びその他地域への生産を増強するため、インドネシアに新会社「PT Glico Manufacturing Indonesia」を設立いたします。

2. 設立する子会社(孫会社)の概要

(1) 商号	PT Glico Manufacturing Indonesia
(2) 事業内容	菓子等の製造、自社生産品の販売
(3) 代表者の氏名	永久 秀明
(4) 所在地	インドネシア共和国 南ジャカルタ市
(5) 設立年月日	2020年3月末予定
(6) 資本金	50百万USドル
(7) 大株主構成及び所有割合	当社グループ100% (Glico Asia Pacific Pte.Ltd. 99.998%、 当社 0.002%)

3. 出資の方法

当社100%子会社(特定子会社)であるGlico Asia Pacific Pte.Ltd.が、インドネシアに子会社(孫会社)を設立し、Glico Asia Pacific Pte.Ltd.が99.998%、当社が0.002%出資予定であります。

(連結貸借対照表関係)

※ 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
投資有価証券(株式)	2,830百万円	5,187百万円

(連結損益及び包括利益計算書関係)

※1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
	266百万円	223百万円

※2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
	5,520百万円	4,071百万円

※3 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
土地、建物及び構築物等	358百万円	1,621百万円

※4 減損損失

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

投資の意思決定単位である事業部門及び遊休資産にグルーピングし、以下の資産グループについて減損損失(307百万円)を計上しました。

場所	用途	種類
九州グリコ、広島グリコ乳業他	遊休設備	機械装置等
江崎グリコ本社	遊休建物	建物及び構築物
タイ(バンコック市他)	冷蔵製造設備・販売什器他	機械装置及び運搬具・工具器具及び備品

資産のグルーピング方法は事業用資産においては、事業区分をもとに、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位ごとに、遊休資産においては、個別物件単位ごとに減損損失の認識の判定及び測定を決定しております。

上記資産グループについて、減損損失の認識に至った経緯等は、次のとおりであります。九州グリコ、広島グリコ乳業他の事業資産及び今後の使用見込みのない遊休資産については、回収可能価額まで減額しております。その内訳は、機械装置39百万円、その他7百万円であります。これらの回収可能価額は正味売却可能価額により算定しております。正味売却可能価額は、零円として評価しております。

江崎グリコ本社の塚本地区再整備に伴う使用見込みのない遊休資産については、回収可能価額まで減額しております。その内訳は、建物及び構築物124百万円であります。

タイ(バンコック市他)の冷蔵製造設備及び販売什器他については、業績が当初計画を大きく下回る推移となっているため、資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。その内訳は、機械装置及び運搬具134百万円、工具器具及び備品1百万円であります。当該資産の回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローがマイナスと見込まれることから、使用価値は備忘価額をもって評価しております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

投資の意思決定単位である事業部門及び遊休資産にグルーピングし、以下の資産グループについて減損損失（3,249百万円）を計上しました。

場所	用途	種類
江崎グリコ本社	旧研究棟、遊休建物	建物及び構築物等
千葉アイスクリーム他	遊休設備	機械装置及び運搬具等
タイ（バンコック市他）	冷蔵製造設備・販売什器他	機械装置及び運搬具・工具器具及び備品
TCHO Ventures, Inc.	その他	のれん

資産のグルーピング方法は事業用資産においては、事業区分をもとに、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位ごとに、遊休資産においては、個別物件単位ごとに、のれんにおいては会社単位で減損損失の認識の判定及び測定を決定しております。

上記資産グループについて、減損損失の認識に至った経緯等は、次のとおりであります。

江崎グリコ本社の塚本地区再整備に伴う使用見込みのない遊休資産については、回収可能価額まで減額しております。その内訳は、建物及び構築物118百万円、機械装置及び運搬具等15百万円であります。

千葉アイスクリーム他の事業資産及び今後の使用見込みのない遊休資産については、回収可能価額まで減額しております。その内訳は、建物・構築物8百万円、機械装置及び運搬具等106百万円であります。これらの回収可能価額は正味売却可能価額により算定しております。正味売却可能価額は、零円として評価しております。

タイ（バンコック市他）の冷蔵製造設備及び販売什器他については、業績が当初計画を大きく下回る推移となっているため、資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。その内訳は、機械装置及び運搬具10百万円、工具器具及び備品73百万円であります。当該資産の回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローがマイナスと見込まれることから、使用価値は備忘価額をもって評価しております。

TCHO Ventures, Inc.に係るのれんについて、当初想定していた超過収益力が見込めなくなったことから、未償却残高の全額2,916百万円を減損損失として特別損失に計上いたしました。使用価値は、零円として評価しております。

※5 事業構造改善費用

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

当社グループでは経営の効率化を実現するため国内生産拠点の整理・再配置を行う中で、当社の一部生産子会社について解散したことに伴い、事業構造改善費用516百万円を計上しております。事業構造改善費用の主な内容は、機械装置等の売却損失及び人員の整理に伴い発生した費用等となります。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

当社グループでは経営の効率化を実現するため国内生産拠点の整理・再配置を行う中で、当社の一部生産子会社について解散したことに伴い、事業構造改善費用75百万円を計上しております。事業構造改善費用の主な内容は、機械装置等の売却損失等となります。

※6 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	△1,006百万円	△173百万円
組替調整額	△425	△5,296
税効果調整前	△1,432	△5,469
税効果額	396	1,753
その他有価証券評価差額金	△1,035	△3,716
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	200	15
組替調整額	△95	△14
税効果調整前	105	1
税効果額	△32	△0
繰延ヘッジ損益	73	0
為替換算調整勘定：		
当期発生額	△1,435	231
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	△335	360
組替調整額	△118	45
税効果調整前	△453	405
税効果額	138	△124
退職給付に係る調整額	△314	281
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	△184	△153
その他の包括利益合計	△2,896	△3,354

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1.	69,430,069	—	15,600	69,414,469
合計	69,430,069	—	15,600	69,414,469
自己株式				
普通株式(注)2.3.	3,636,411	27,530	61,547	3,602,394
合計	3,636,411	27,530	61,547	3,602,394

(注)1. 普通株式の発行済株式の減少は自己株式の消却によるものであります。

2. 普通株式の自己株式の増加27,530株は、単元未満株式の買取27,530株による増加であり、減少61,547株は、単元未満株式の買増請求147株、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン(信託口)」による自社の株式の交付39,900株、「役員報酬BIP(信託口)」から取締役等への支給5,900株及び「役員報酬BIP(信託口)」の終了に伴う信託が所有する自己株式の消却15,600株によるものであります。

3. 自己株式数については、当連結会計年度末に「信託型従業員持株インセンティブ・プラン(信託口)」が所有する54,900株を含めて記載しております。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的 となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
当社	2024年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	普通株式	株 3,713,882	株 (注1) 7,186	株 —	株 3,721,068	(注2) —
合計			3,713,882	7,186	—	3,721,068	—

(注)1. 2024年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債の増加は、転換価額の調整によるものです。

2. 転換社債型新株予約権付社債については、一括法によっております。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2018年5月14日 取締役会	普通株式	1,977	30.0	2018年3月31日	2018年6月6日
2018年10月31日 取締役会	普通株式	1,646	25.0	2018年9月30日	2018年12月10日

(注)1. 2018年5月14日取締役会決議による配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン(信託口)」及び「役員報酬BIP(信託口)」が所有する自社の株式に対する配当金3百万円を含めております。

2. 2018年10月31日取締役会決議による配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン(信託口)」が所有する自社の株式に対する配当金1百万円を含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月13日 取締役会	普通株式	2,305	利益剰余金	35.0	2019年3月31日	2019年6月6日

(注) 配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン(信託口)」が所有する自社の株式に対する配当金1百万円を含めております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式（注）1.	69,414,469	—	945,900	68,468,569
合計	69,414,469	—	945,900	68,468,569
自己株式				
普通株式（注）2.3.	3,602,394	946,577	991,775	3,557,196
合計	3,602,394	946,577	991,775	3,557,196

（注）1. 普通株式の発行済株式の減少は自己株式の消却によるものであります。

2. 普通株式の自己株式の増加946,577株は、自己株式の取得945,900株及び単元未満株式の買取677株による増加であり、減少991,775株は、単元未満株式の買増請求75株及び「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」による自社の株式の交付38,600株、「事後交付型譲渡制限付株式報酬制度」から取締役等への支給7,200株、自己株式の消却945,900株によるものであります。

3. 自己株式数については、当連結会計年度末に「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」が保有する16,300株を含めて記載しております。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的 となる株式の 種類	新株予約権の目的となる株式の数				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
当社	2024年満期ユーロ 円建転換社債型新 株予約権付社債	普通株式	株 3,721,068	株 （注1）13,526	株 —	株 3,734,594	（注2）—
合計			3,721,068	13,526	—	3,734,594	—

（注）1. 2024年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債の増加は、転換価額の調整によるものです。

2. 転換社債型新株予約権付社債については、一括法によっております。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当 額（円）	基準日	効力発生日
2019年5月13日 取締役会	普通株式	2,305	35.0	2019年3月31日	2019年6月6日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	1,947	30.0	2019年9月30日	2019年12月6日

（注）1. 2019年5月13日取締役会決議による配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」が所有する自社の株式に対する配当金1百万円を含めております。

2. 2019年10月31日取締役会決議による配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」が所有する自社の株式に対する配当金0百万円を含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2020年2月14日 取締役会	普通株式	1,947	利益剰余金	30.0	2019年12月31日	2020年3月6日

（注）配当金の総額には、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」が所有する自社の株式に対する配当金0百万円を含めております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
現金及び預金勘定	103,601百万円	99,640百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△6,000	△5,000
取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する 短期投資(有価証券)	1,635	3,365
現金及び現金同等物	99,237	98,005

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

工具器具備品・車両運搬具等

(イ) 無形固定資産

ソフトウェア

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「5. 会計方針に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
1年内	266	223
1年超	152	54
合計	418	278

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画及びその他の長期的資金需要に照らして、主に銀行借入や社債発行により必要な資金を調達しております。また、短期的な運転資金は銀行借入により調達しております。余資は、流動性の高い金融商品、一定以上の格付けをもつ発行体の債券等、安全性の高い金融商品、主に業務上の関係を有する企業の株式に投資しております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、満期保有目的以外の債券と株式等であり、信用リスク、市場価格の変動リスク及び金利の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが6ヶ月以内の支払期日であります。借入金のうち、短期借入金は営業取引に係る資金調達であり、長期借入金及び社債は、主に設備投資に係る資金調達です。変動金利の借入金は金利の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建取引の為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「5. 会計方針に関する事項 (6) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、各社の与信管理規程に従い、営業債権について取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、取引先の信用状況を随時に把握し、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。また、一部の営業債権に対しては、取引信用保険を活用しております。

有価証券及び投資有価証券は、一定以上の格付けをもつ発行体のもののみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引につきましては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付けの高い金融機関とのみ取引を行っております。

②市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先）の財務状況、格付け状況等を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を定期的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理につきましては、取引権限を定めた社内規程に基づき行っており、担当役員は、取引実績を定期的に取締役会に報告しております。

③資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、グループの国内主要各社に対してキャッシュマネジメントシステムを導入しております。グループ各社の事業計画に基づき、ファイナンス部が適時に資金繰り計画を作成し、実績を勘案しながら計画を随時見直しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2019年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	103,601	103,601	—
(2) 受取手形及び売掛金	40,128	40,128	—
(3) 有価証券及び投資有価証券	39,216	39,216	—
資産計	182,946	182,946	—
(1) 支払手形及び買掛金	33,831	33,831	—
(2) 短期借入金	417	417	—
(3) 転換社債型新株予約権付社債	30,103	30,750	646
(4) 長期借入金	220	220	(0)
負債計	64,573	65,219	646
デリバティブ取引(*)	105	105	—

(*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で、正味の債務となる項目については、()で示しています。

当連結会計年度（2019年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	99,640	99,640	—
(2) 受取手形及び売掛金	43,788	43,788	—
(3) 有価証券及び投資有価証券	31,014	31,014	—
資産計	174,443	174,443	—
(1) 支払手形及び買掛金	36,020	36,020	—
(2) 短期借入金	244	244	—
(3) 転換社債型新株予約権付社債	30,087	30,045	(42)
負債計	66,352	66,310	(42)
デリバティブ取引(*)	106	106	—

(*)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で、正味の債務となる項目については、()で示しています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 転換社債型新株予約権付社債

これらの時価は、市場価格に基づき算定しております。

(4) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

これらは取引金融機関から提示された価格を時価としております。注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照ください。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
非上場株式	4,229	10,256

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度 (2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	103,491	—	—	—
受取手形及び売掛金	40,128	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期 があるもの				
(1) 債券 (社債)	—	—	—	—
(2) その他	1,020	120	1,804	—
合計	144,639	120	1,804	—

当連結会計年度 (2019年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	99,571	—	—	—
受取手形及び売掛金	43,788	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期 があるもの				
(1) 債券 (社債)	—	—	—	—
(2) その他	5,120	20	2,346	—
合計	148,480	20	2,346	—

4. 借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2019年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	417	—	—	—	—	—
長期借入金	—	188	32	—	—	—
合計	417	188	32	—	—	—

当連結会計年度（2019年12月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	244	—	—	—	—	—
合計	244	—	—	—	—	—

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度 (2019年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	33,444	15,277	18,166
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	1,835	1,756	79
	小計	35,280	17,033	18,246
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	2,279	2,745	△465
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	1,656	1,658	△2
	小計	3,936	4,403	△467
合計		39,216	21,437	17,778

当連結会計年度 (2019年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	23,055	11,020	12,035
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	—	—	—
	小計	23,055	11,020	12,035
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	2,093	2,132	△39
	(2) 債券	—	—	—
	(3) その他	5,865	5,865	—
	小計	7,958	7,998	△39
合計		31,014	19,018	11,996

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	1,105	425	—
(2) 債券	600	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	1,705	425	—

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1) 株式	9,946	5,647	—
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	9,946	5,647	—

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、減損した投資有価証券はありません。

当連結会計年度において、その他有価証券について650百万円減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度 (2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年を超え (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	8,954	—	105
合計			8,954	—	105

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度 (2019年12月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年を超え (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	8,836	—	106
合計			8,836	—	106

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社のうち、グリコ栄養食品(株)及び江栄情報システム(株)は、確定給付型の制度として、退職一時金制度に加え、企業年金基金制度を設けております。その他の連結子会社は確定給付型の制度として、退職一時金制度のみを設けております。また、当社及び国内連結子会社16社は確定拠出年金制度を設けております。また、連結子会社1社は、複数事業主制度の厚生年金基金制度に加入しており、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することが出来ないため、確定拠出制度と同様に会計処理しております。また、当連結会計年度より退職一時金制度には、退職給付信託が設定されております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
退職給付債務の期首残高	22,443百万円	21,081百万円
勤務費用	1,065	776
利息費用	104	61
数理計算上の差異の発生額	101	49
退職給付の支払額	△2,399	△1,201
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	△203	—
その他	△30	104
退職給付債務の期末残高	21,081	20,872

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定に当たり、簡便法を採用しております。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
年金資産の期首残高	17,647百万円	17,131百万円
期待運用収益	440	332
数理計算上の差異の発生額	△233	409
事業主からの拠出額(注)	337	255
退職給付信託設定額	—	2,700
退職給付の支払額	△1,045	△886
その他	△15	△0
年金資産の期末残高	17,131	19,942

(注) 当社では当連結会計年度より退職給付信託を設定しております。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	15,805百万円	18,091百万円
年金資産	△17,131	△19,942
	△1,325	△1,850
非積立型制度の退職給付債務	5,275	2,780
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,950	929
退職給付に係る負債	5,286	2,831
退職給付に係る資産	△1,336	△1,901
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,950	929

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定に当たり、簡便法を採用しております。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
勤務費用	1,065百万円	776百万円
利息費用	104	61
期待運用収益	△440	△332
数理計算上の差異の費用処理額	△89	60
過去勤務費用の費用処理額	△20	△15
その他	△14	253
確定給付制度に係る退職給付費用	604	804
特別退職金（注2）	85	18
確定拠出年金制度への移行に伴う利益（△）及び 損失等（注3）	292	—

(注) 1. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

2. 特別損失に計上しております。

3. 特別利益及び特別損失に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果調整前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
過去勤務費用	△20百万円	△15百万円
数理計算上の差異	△432	421
合 計	△453	405

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果調整前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
未認識過去勤務費用	51百万円	36百万円
未認識数理計算上の差異	△377	44
合 計	△325	80

(7) 年金資産に関する事項

①年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
債券	40%	42%
株式	30	30
一般勘定	5	7
その他	25	21
合 計	100	100

(注) 年金資産合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が当連結会計年度13.6%含まれております。

②長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
割引率	0.0%～0.8%	0.0%～0.8%
長期期待運用収益率	2.5%	2.5%
予想昇給率	7.4%～14.0%	7.4%～14.0%

3. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の厚生年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度11百万円、当連結会計年度3百万円であります。なお、当基金は直近時点で金額が確定していないため、当連結会計年度の(1)複数事業主制度の直近の積立状況、(2)複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合、(3)補足説明については記載を省略しております。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
年金資産の額	531,843百万円	一百万円
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	512,770	—
差引額	19,073	—

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度	0.05%	(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
当連結会計年度	—%	(自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、年金財政上の未償却過去勤務債務残高（前連結会計年度23,254百万円、当連結会計年度一百万円）から剰余金（前連結会計年度42,328百万円、当連結会計年度一百万円）を差引いた残額であります。

なお、上記(2)の割合は当社の実際の負担割合とは一致いたしません。

4. その他の退職給付に関する事項

退職一時金制度から確定拠出年金制度への一部移行に伴う確定拠出年金制度への資産移換額は、3,629百万円であり、制度移行時から4年間で移換する予定です。なお、当連結会計年度末時点の未移換額358百万円は、未払金（流動負債・その他）、長期未払金（固定負債・その他）に計上しております。

5. 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度212百万円、当連結会計年度181百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
繰延税金資産	未払賞与	964	587
	未払費用	1,029	1,212
	退職給付に係る負債	1,233	1,132
	減損損失	1,998	1,999
	有価証券評価損	372	568
	税務上の繰越欠損金(注)2	773	2,092
	減価償却費	335	391
	その他	1,408	1,093
	繰延税金資産計	8,113	9,078
	税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	△667	△2,016
	将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△2,393	△2,454
	評価性引当額小計(注)1	△3,060	△4,470
	繰延税金負債との相殺	△4,113	△3,808
	繰延税金資産の純額	939	798
繰延税金負債	その他有価証券評価差額金	△5,227	△3,473
	特別償却準備金	△1	△0
	固定資産圧縮積立金	△2,416	△2,704
	繰延ヘッジ損益	△32	△32
	その他	△1,535	△1,784
	繰延税金負債計	△9,212	△7,995
	繰延税金資産との相殺	4,113	3,808
	繰延税金負債の純額	△5,098	△4,186

(注) 1. 評価性引当額が1,410百万円増加しております。この増加の理由は主に連結子会社の繰越欠損金に係る評価性引当額が1,349百万円増加したことによるものです。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	—	17	1	28	12	713	773
評価性引当額	—	—	△0	△6	△2	△658	△667
繰延税金資産	—	17	0	22	9	55	(b) 106

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金773百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産106百万円を計上しております。当該繰延税金資産106百万円は、当社及び連結子会社8社における税務上の繰越欠損金の残高168百万円(法定実効税率を乗じた額)の一部について認識したものであります。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2019年12月31日)

	1 年以内	1年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	11	55	121	152	180	1,571	2,092
評価性引当額	△11	△54	△120	△150	△163	△1,515	△2,016
繰延税金資産	—	0	0	1	17	56	(b)75

(a)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b)税務上の繰越欠損金2,092百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産75百万円を計上しております。当該繰延税金資産75百万円は、当社及び連結子会社10社における税務上の繰越欠損金の残高144百万円（法定実効税率を乗じた額）の一部について認識したものであります。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2019年12月31日)
国内の法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
一時差異ではない項目（交際費等）	1.8	1.6
一時差異ではない項目（受取配当金等）	△0.7	△0.4
住民税均等割等	0.4	0.3
評価性引当額の増減額	1.7	6.8
税額控除	△1.5	△0.6
その他	1.7	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.0	38.5

(企業結合等関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸オフィスビルや賃貸商業施設等を所有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸等損益は507百万円（賃貸収益は営業外収益に、主な賃貸費用は営業外費用に計上）であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸等損益は364百万円（賃貸収益は営業外収益に、主な賃貸費用は営業外費用に計上）であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
連結貸借対照表計上額			
	期首残高	12,764	12,444
	期中増減額	△319	302
	期末残高	12,444	12,746
期末時価		16,987	18,940

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額（減損損失累計額を含む）を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な減少額は遊休不動産の売却（279百万円）及び投資不動産の減価償却（26百万円）であります。当連結会計年度の主な増加額は、当連結会計年度に清算した当社子会社の遊休不動産が増加（358百万円）したものであります。
3. 当連結会計年度末の時価は、主要な不動産については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については路線価等に基づく金額であります。ただし、第三者からの取得時や直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は、本社に事業部門を統括する事業統括本部を置き、各事業部門は取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業部門を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「菓子・食品部門」、「冷菓部門」、「乳業部門」、「食品原料部門」及び「海外部門」の5つを報告セグメントとしております。

「菓子・食品部門」は、チョコレート・ビスケット・ガム・カレールウ・レトルト食品等を製造・販売しております。

「冷菓部門」は、アイスクリーム等を製造・販売しております。

「乳業部門」は、乳製品・洋生菓子・乳幼児用ミルク等を製造・販売しております。

「食品原料部門」は、澱粉・色素等を製造・販売しております。

「海外部門」は、海外において菓子・冷菓等を製造・販売しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、棚卸資産の評価基準及び固定資産の減価償却方法を除き、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

棚卸資産の評価基準については、一部、収益性の低下に基づく簿価切下げ前の社内振替高により評価しております。

固定資産の減価償却方法については、一部を定額法により計算しております。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	菓子・食 品	冷菓	乳業	食品 原料	海外	計				
売上高										
外部顧客への 売上高	94,905	85,037	90,149	10,768	51,572	332,434	17,836	350,270	—	350,270
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	965	120	177	204	1	1,469	4,855	6,325	△6,325	—
計	95,871	85,157	90,327	10,973	51,573	333,904	22,692	356,596	△6,325	350,270
セグメント利益	6,134	6,864	2,821	915	1,409	18,145	336	18,481	△1,735	16,746
セグメント資産	48,685	42,911	28,687	5,996	29,377	155,657	1,398	157,056	191,395	348,452
その他の項目										
減価償却費	3,050	4,196	1,706	133	1,731	10,819	277	11,096	2,078	13,175
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	6,584	5,131	1,386	156	1,981	15,240	92	15,332	7,172	22,505

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、健康部門、オフィスグ
リコ部門、システム保守開発事業部門を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額△1,735百万円には、セグメント間取引消去・その他調整額1,290百万円、
各報告セグメントに配分していない全社費用△3,026百万円が含まれております。全社費用は、主に
報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。セグメント資産の調整額191,395百
万円は、報告セグメントに帰属しない全社資産であります。その他の項目の減価償却費調整額2,078
百万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額7,172百万円は、報告セグメントに帰属し
ない全社償却費、及び全社取得資産であります。

3. セグメント利益の合計額は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	菓子・食 品	冷菓	乳業	食品 原料	海外	計				
売上高										
外部顧客への 売上高	71,789	73,353	67,032	8,314	53,200	273,690	14,496	288,187	—	288,187
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	598	84	8	164	—	855	4,531	5,386	△5,386	—
計	72,388	73,437	67,040	8,479	53,200	274,546	19,028	293,574	△5,386	288,187
セグメント利益	5,236	6,209	2,386	648	1,260	15,742	251	15,993	△388	15,605
セグメント資産	49,584	39,138	29,574	5,650	26,993	150,941	1,390	152,331	191,480	343,812
その他の項目										
減価償却費	2,742	3,062	1,213	105	1,583	8,707	200	8,907	1,937	10,845
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	3,200	1,799	1,824	225	1,395	8,445	98	8,543	5,152	13,696

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、健康部門、オフィスグ
リコ部門、システム保守開発事業部門を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額△388百万円には、セグメント間取引消去・その他調整額1,740百万円、各
報告セグメントに配分していない全社費用△2,128百万円が含まれております。全社費用は、主に報
告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。セグメント資産の調整額191,480百万
円は、報告セグメントに帰属しない全社資産であります。その他の項目の減価償却費調整額1,937百
万円、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額5,152百万円は、報告セグメントに帰属しな
い全社償却費、及び全社取得資産であります。

3. セグメント利益の合計額は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	菓子・食品	冷菓	乳業	食品原料	海外	その他	計
外部顧客への売上高	94,905	85,037	90,149	10,768	51,572	17,836	350,270

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	その他	合計
298,698	27,215	15,053	9,303	350,270

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	その他	合計
86,910	5,881	5,839	834	99,465

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	菓子・食品	冷菓	乳業	食品原料	海外	その他	計
外部顧客への売上高	71,789	73,353	67,032	8,314	53,200	14,496	288,187

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	その他	合計
234,987	26,774	16,625	9,800	288,187

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	中国	東南アジア	その他	合計
87,875	5,886	5,265	779	99,807

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	菓子・食品	冷菓	乳業	食品原料	海外	その他	計
減損損失	12	0	33	—	136	125	307

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	菓子・食品	冷菓	乳業	食品原料	海外	その他	計
減損損失	10	102	3	—	3,000	133	3,249

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	菓子・食品	冷菓	乳業	食品原料	海外	その他	計
当期償却額	—	—	—	—	423	—	423
当期末残高	—	—	—	—	3,874	—	3,874

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	菓子・食品	冷菓	乳業	食品原料	海外	その他	計
当期償却額	—	—	—	—	433	—	433
当期末残高	—	—	—	—	489	—	489

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

１．関連当事者との取引

（１）連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

該当事項はありません。

（２）連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

該当事項はありません。

（１株当たり情報）

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
1株当たり純資産額	3,250.07円	3,284.19円
1株当たり当期純利益	180.02円	185.31円

- (注) １． 1株当たり純資産額の算定上「期末株式数」は、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」所有の当社株式数（前連結会計年度54千株、当連結会計年度16千株）を控除しております。
- ２． 1株当たり当期純利益の算定上「期中平均株式数」は、「信託型従業員持株インセンティブ・プラン（信託口）」所有の当社株式（前連結会計年度72千株、当連結会計年度36千株）、「役員報酬ＢＩＰ（信託口）」所有の当社株式（前連結会計年度10千株、当連結会計年度 - 千株）を控除しております。
- ３． 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため、記載していません。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	11,844	12,047
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	11,844	12,047
普通株式の期中平均株式数 (千株)	65,795	65,013
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整 後1株当たり当期純利益の算定に含めな かった潜在株式の概要	2024年満期ユーロ円建転換社債 型新株予約権付社債（額面金額 300億円 新株予約権3,000個）	2024年満期ユーロ円建転換社債 型新株予約権付社債（額面金額 300億円 新株予約権3,000個）

(重要な後発事象)

当社は2020年3月18日開催の取締役会において、グリコマニュファクチャリングジャパン株式会社を新会社として設立し、2020年7月1日(予定)を効力発生日として、当社子会社14社につき吸収合併することを決議いたしました。

1. 設立する新会社の概要

(新設会社)

- | | |
|------------|--|
| (1) 名称 | グリコマニュファクチャリングジャパン株式会社 |
| (2) 所在地 | 大阪市西淀川区歌島四丁目6番5号 |
| (3) 代表者の氏名 | 白石 浩荘 |
| (4) 事業内容 | 菓子、食品、冷菓、牛乳・乳製品の製造及び販売 |
| (5) 資本金 | 100百万円 |
| (6) 設立年月日 | 2020年4月1日(2020年7月1日に吸収合併により連結製造子会社の事業継承)(予定) |

2. 合併の要旨

(1) 合併当時会社の名称及び事業内容

吸収合併存続会社

- | | |
|------|--------------------------|
| 名称 | : グリコマニュファクチャリングジャパン株式会社 |
| 事業内容 | : 上記1. 新設会社参照 |

吸収合併消滅会社

- | | |
|------|--|
| 名称 | : 関西グリコ株式会社、鳥取グリコ株式会社、関東グリコ株式会社、グリコ千葉アイスクリーム株式会社、三重グリコ株式会社、グリコ兵庫アイスクリーム株式会社、茨城グリコ株式会社、仙台グリコ株式会社、東北グリコ乳業株式会社、那須グリコ乳業株式会社、東京グリコ乳業株式会社、岐阜グリコ乳業株式会社、佐賀グリコ乳業株式会社、グリコアイクレオ株式会社 |
| 事業内容 | : 菓子、食品、冷菓、牛乳・乳製品の製造及び販売 |

(2) 合併期日(効力発生日)

2020年7月1日(予定)

(3) 合併の方式

グリコマニュファクチャリングジャパン株式会社を存続会社、国内連結製造子会社を消滅会社とする吸収合併となります。

(4) 合併に際して発行する株式及び割当

存続会社であるグリコマニュファクチャリングジャパン株式会社と消滅会社である国内連結製造子会社は共に当社の100%子会社であるため、本合併による株式その他の金銭等の交付は行いません。

(5) 合併の目的

連結製造子会社を統合することで、技術・ノウハウの共有化による品質の向上、人材の流動化と育成体制の再構築による人材の活性化、業務プロセスの標準化や間接部門の統合による生産性の向上を実現し、グループ内の生産機能の全体最適化を目的として行うものであります。

3. 実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日公表分)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成25年9月13日公表分)に基づき、共通支配下の取引として処理を行う予定であります。

4. 今後の見通し

グリコマニュファクチャリングジャパン株式会社は当社100%の製造子会社であり、同社と国内連結製造子会社の吸収合併は当社100%出資の連結子会社との合併であるため、当社連結業績への影響は軽微であります。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	2024年満期ユーロ円建 転換社債型新株予約権付社債 (注)	2017年 1月30日	30,103	30,087	—	—	2024年 1月30日
合計	—	—	30,103	30,087	—	—	—

(注) 1. 新株予約権付社債に関する記載は次のとおりであります。

銘柄	2024年満期ユーロ円建転換社債型 新株予約権付社債
発行すべき株式	普通株式
新株予約権の発行価額 (円)	無償
株式の発行価格 (円)	8,033.0 (注)
発行価額の総額 (百万円)	30,000
新株予約権の行使により発行した株式の発行価額の総額 (百万円)	—
新株予約権の付与割合 (%)	100.0
新株予約権の行使期間	自 2017年2月13日 至 2024年1月16日

(注) 2020年2月14日開催の取締役会において、2019年12月期の年間配当が1株につき60円と決定されたことに伴い、本新株予約権付社債の転換価額の調整条項に該当したため、2020年1月1日以降8,033.0円から8,000.7円に調整されました。

2. 連結決算日後5年内の償還予定額は以下の通りであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
—	—	—	—	30,087

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	417	244	0.43	—
1年以内に返済予定のリース債務	257	259	—	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）	220	—	—	—
リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）	433	319	—	2021年～2025年
合計	1,328	823	—	—

- (注) 1. 「平均利率」については、借入金の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3. リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	206	59	37	15

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当該連結会計年度期首及び連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	89,028	185,525	288,187
税金等調整前四半期(当期)純利益(百万円)	6,280	12,793	20,183
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益(百万円)	4,107	8,783	12,047
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	62.96	134.98	185.31

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期(注)2
1株当たり四半期純利益(円)	62.96	72.05	50.30

- (注) 1. 当連結会計年度(2019年12月期)は、決算期変更により変則的な決算となっております。このため、第3四半期累計期間及び第4四半期会計期間については記載しておりません。
2. 当社及び3月決算であった連結対象会社は、2019年10月1日から2019年12月31日までの3ヶ月間を、12月決算の連結対象会社は2019年7月1日から2019年12月31日の6ヶ月間を、それぞれ会計期間としております。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	76,517	75,323
受取手形	727	700
売掛金	※ 28,959	※ 29,983
有価証券	1,010	5,102
商品及び製品	11,826	9,516
仕掛品	468	458
原材料及び貯蔵品	10,062	11,248
短期貸付金	※ 1,024	※ 761
未収入金	※ 3,732	※ 2,898
その他	261	712
貸倒引当金	△12	△4
流動資産合計	134,579	136,702
固定資産		
有形固定資産		
建物	20,287	28,122
構築物	883	960
機械及び装置	27,282	28,901
車両運搬具	15	13
工具、器具及び備品	2,387	2,773
土地	14,776	14,415
リース資産	36	23
建設仮勘定	12,115	3,345
有形固定資産合計	77,784	78,557
無形固定資産		
ソフトウェア	3,990	3,774
その他	855	1,663
無形固定資産合計	4,845	5,438
投資その他の資産		
投資有価証券	38,962	30,111
関係会社株式	19,424	17,508
出資金	1	1
関係会社出資金	7,297	7,297
長期貸付金	※ 4,476	※ 3,716
前払年金費用	1,504	1,692
投資不動産	12,272	12,217
その他	1,483	1,412
貸倒引当金	△132	△132
投資その他の資産合計	85,290	73,825
固定資産合計	167,921	157,821
資産合計	302,501	294,523

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	389	404
買掛金	※ 28,331	※ 29,628
短期借入金	188	215
未払金	※ 9,438	※ 5,365
未払費用	※ 18,058	※ 17,517
未払法人税等	1,841	3,596
預り金	※ 3,650	※ 4,316
販売促進引当金	2,448	2,765
役員賞与引当金	38	36
株式給付引当金	44	30
債務保証損失引当金	—	134
その他	75	78
流動負債合計	64,506	64,089
固定負債		
転換社債型新株予約権付社債	30,103	30,087
長期借入金	220	—
預り保証金	2,516	2,401
退職給付引当金	2,605	—
繰延税金負債	4,827	3,320
その他	781	863
固定負債合計	41,054	36,673
負債合計	105,561	100,762
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,773	7,773
資本剰余金		
資本準備金	7,413	7,413
その他資本剰余金	1,539	—
資本剰余金合計	8,953	7,413
利益剰余金		
利益準備金	1,943	1,943
その他利益剰余金		
特別償却準備金	2	0
固定資産圧縮積立金	5,458	6,112
別途積立金	128,893	128,893
繰越利益剰余金	37,856	41,659
利益剰余金合計	174,154	178,609
自己株式	△6,566	△8,944
株主資本合計	184,315	184,851
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	12,551	8,835
繰延ヘッジ損益	73	73
評価・換算差額等合計	12,624	8,909
純資産合計	196,940	193,761
負債純資産合計	302,501	294,523

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
売上高	※2 260,242	※2 205,383
売上原価	※2 135,419	※2 106,138
売上総利益	124,823	99,244
販売費及び一般管理費	※1, ※2 112,960	※1, ※2 87,745
営業利益	11,863	11,499
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	※2 2,689	※2 1,693
為替差益	237	—
不動産賃貸料	757	603
関係会社貸倒引当金戻入額	654	—
その他	※2 1,509	※2 1,220
営業外収益合計	5,848	3,516
営業外費用		
支払利息	※2 20	※2 15
為替差損	—	128
債務保証損失引当金繰入額	—	134
その他	※2 1,131	※2 1,036
営業外費用合計	1,151	1,314
経常利益	16,560	13,701
特別利益		
投資有価証券売却益	409	5,647
固定資産売却益	※3 358	※3 1,600
抱合せ株式消滅差益	※4 864	—
特別利益合計	1,632	7,247
特別損失		
減損損失	164	249
事業構造改善費用	※5 467	※5 75
投資有価証券評価損	—	650
関係会社株式評価損	—	4,612
その他	28	20
特別損失合計	660	5,608
税引前当期純利益	17,532	15,340
法人税、住民税及び事業税	3,860	5,580
法人税等調整額	634	246
法人税等合計	4,495	5,827
当期純利益	13,036	9,512

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
						特別償却準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	7,773	7,413	1,635	9,049	1,943	5	5,471	128,893	28,428	164,741
当期変動額										
特別償却準備金の取崩						△2			2	－
固定資産圧縮積立金の積立										
固定資産圧縮積立金の取崩							△12		12	－
剰余金の配当									△3,623	△3,623
当期純利益									13,036	13,036
自己株式の取得										
自己株式の処分			0	0						
自己株式の消却			△97	△97						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	－	－	△96	△96	－	△2	△12	－	9,428	9,412
当期末残高	7,773	7,413	1,539	8,953	1,943	2	5,458	128,893	37,856	174,154

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△6,802	174,762	13,579	－	13,579	188,342
当期変動額						
特別償却準備金の取崩		－				－
固定資産圧縮積立金の積立						
固定資産圧縮積立金の取崩		－				－
剰余金の配当		△3,623				△3,623
当期純利益		13,036				13,036
自己株式の取得	△150	△150				△150
自己株式の処分	289	290				290
自己株式の消却	97	－				－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△1,027	73	△954	△954
当期変動額合計	236	9,552	△1,027	73	△954	8,598
当期末残高	△6,566	184,315	12,551	73	12,624	196,940

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
						特別償却準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	7,773	7,413	1,539	8,953	1,943	2	5,458	128,893	37,856	174,154
当期変動額										
特別償却準備金の取崩						△2			2	－
固定資産圧縮積立金の積立							665		△665	－
固定資産圧縮積立金の取崩							△11		11	－
剰余金の配当									△4,253	△4,253
当期純利益									9,512	9,512
自己株式の取得										
自己株式の処分			16	16						
自己株式の消却			△1,556	△1,556					△805	△805
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	－	－	△1,539	△1,539	－	△2	653	－	3,802	4,454
当期末残高	7,773	7,413	－	7,413	1,943	0	6,112	128,893	41,659	178,609

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△6,566	184,315	12,551	73	12,624	196,940
当期変動額						
特別償却準備金の取崩		－				－
固定資産圧縮積立金の積立		－				－
固定資産圧縮積立金の取崩		－				－
剰余金の配当		△4,253				△4,253
当期純利益		9,512				9,512
自己株式の取得	△5,002	△5,002				△5,002
自己株式の処分	262	279				279
自己株式の消却	2,361	－				－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△3,716	0	△3,715	△3,715
当期変動額合計	△2,378	536	△3,716	0	△3,715	△3,178
当期末残高	△8,944	184,851	8,835	73	8,909	193,761

【注記事項】

（重要な会計方針）

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券…償却原価法

関係会社株式…移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの…期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

なお、組込デリバティブの時価を区分して測定することが出来ない複合金融商品については複合金融商品全体を時価評価しております。

時価のないもの…移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ…時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品、製品、原材料、仕掛品…総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下による簿価切下げの方法）

貯蔵品…最終仕入原価法による原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産及び投資不動産（リース資産を除く）

定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しております。

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年間）による定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 販売促進引当金

販売促進費の支出に備えて、当事業年度末における販売促進費の見込額に基づき計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えて、当事業年度末における支給見込額に基づき計上しております。

(4) 株式給付引当金

「事後交付型譲渡制限付株式報酬制度（リストラクテッド・ストック・ユニット）」における、役員に対する将来の当社株式の給付に備えるため、株式報酬規程に基づき、役員に割り当てられたポイントに応じた株式の給付見込額を計上しております。

(5) 債務保証損失引当金

「信託型従業員持株インセンティブ・プラン」終了時に、信託財産に係る債務残高が残る場合に備え、損失負担見込額を引当計上しております。

(6) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

5. 重要なヘッジ会計の方法

(1)ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

(2)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段…為替予約

ヘッジ対象…原材料輸入による外貨建買入債務及び外貨建予定取引

(3)ヘッジ方針

社内規程に従い、為替変動を効果的にヘッジする目的で利用しております。

(4)ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しております。

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜き方式によっております。

(3)連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております

7. 決算日の変更にに関する事項

当社は決算日を毎年3月31日としておりましたが、海外連結子会社と決算期を統一することで、グローバルな事業の一体運営の推進及び経営情報の適時・適切な開示による経営の透明化を図り、将来適用が検討されている国際財務報告基準（IFRS）に規定されている連結会社の決算期統一の必要性にも対応を図るため、2019年12月期より決算日を12月31日に変更しております。これに伴い、当事業年度は、2019年4月1日から2019年12月31日までの9ヶ月間となっております。

（追加情報）

（信託型従業員持株インセンティブ・プラン（E-Ship®））

信託型従業員持株インセンティブ・プラン（E-Ship®）に関する注記については、連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

（特定子会社の設立）

特定子会社の設立に関する注記については、連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

（貸借対照表関係）

※ 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示したものを除く）

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
短期金銭債権	4,581百万円	4,389百万円
長期金銭債権	4,384	3,716
短期金銭債務	6,059	6,923

(損益計算書関係)

※1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度71%、当事業年度71%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度29%、当事業年度29%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
運送費及び保管費	25,947百万円	20,316百万円
販売促進費	41,967	31,681
販売促進引当金繰入額	2,448	2,765
広告宣伝費	9,952	7,632
給料及び手当	10,619	8,019
賞与	4,494	3,120
役員賞与引当金繰入額	38	36
退職給付引当金繰入額	323	622
株式給付引当金繰入額	44	30
福利厚生費	3,563	2,709
減価償却費	1,961	1,840
貸倒引当金繰入額	△0	0

※2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
営業取引による取引高		
売上高	13,598百万円	12,038百万円
仕入高	743	401
委託加工費	24,630	18,660
販売費	4,741	3,727
営業取引以外の取引による取引高	5,892	4,111

※3 固定資産売却益の内訳

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)
土地、建物及び構築物等	358百万円	1,600百万円

※4 抱合せ株式消滅差益

前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社の子会社であるアイクレオ(株)の製造部門を除く部門の事業に関する権利義務を会社分割により、当社が承継したことによって、発生したものであります。

当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)

該当事項はありません。

※5 事業構造改善費用

前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

経営の効率化を実現するため国内生産拠点の整理・再配置を行う中で、当社の一部生産子会社について解散したことに伴い、事業構造改善費用467百万円を計上しております。事業構造改善費用の主な内容は、機械装置等の売却損失及び人員の整理に伴い発生した費用等であります。

当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)

経営の効率化を実現するため国内生産拠点の整理・再配置を行う中で、当社の一部生産子会社について解散したことに伴い、事業構造改善費用75百万円を計上しております。事業構造改善費用の主な内容は、機械装置等の売却損失及び人員の整理に伴い発生した費用等であります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式12,522百万円、関連会社株式4,985百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式17,134百万円、関連会社株式2,289百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位: 百万円)

		前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
繰延税金資産	未払賞与	618	442
	未払費用	1,027	1,211
	退職給付引当金	340	311
	減損損失	1,903	1,903
	投資有価証券等評価損	368	564
	貸倒引当金	30	27
	関係会社株式評価損	—	2,269
	減価償却費	274	284
	その他	1,925	933
	繰延税金資産計	6,487	7,948
	評価性引当額	△3,637	△5,058
	繰延税金負債との相殺	△2,849	△2,889
	繰延税金資産の純額	—	—
繰延税金負債	その他有価証券評価差額金	△5,227	△3,473
	特別償却準備金	△1	△0
	固定資産圧縮積立金	△2,416	△2,704
	繰延ヘッジ損益	△32	△32
	繰延税金負債計	△7,677	△6,210
	繰延税金資産との相殺	2,849	2,889
	繰延税金負債の純額	△4,827	△3,320

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2019年12月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
一時差異ではない項目(交際費等)	0.6	0.6
一時差異ではない項目(受取配当金等)	△5.3	△2.3
住民税均等割等	0.8	0.8
評価性引当額の増減額	1.7	9.3
その他	△2.8	△1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.6	38.0

(企業結合等関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	20,287	9,734	781	1,117 (125)	28,122	14,484
	構築物	883	152	8	66 (0)	960	1,544
	機械及び装置	27,282	7,053	222	5,212 (121)	28,901	73,009
	車両運搬具	15	6	0	8	13	470
	工具、器具及び備品	2,387	1,346	7	953 (0)	2,773	17,289
	土地	14,776	—	359	0 (0)	14,415	—
	リース資産	36	14	21	5	23	47
	建設仮勘定	12,115	9,686	18,457	—	3,345	—
	計	77,784	27,994	19,858	7,363 (249)	78,557	106,847
無形固定資産	特許権	74	3	—	14	62	—
	借地権	0	—	0	—	—	—
	商標権	53	5	0	6	51	—
	ソフトウェア	3,990	886	—	1,102	3,774	—
	ソフトウェア仮勘定	602	1,714	886	—	1,431	—
	その他	124	—	3	3	118	—
	計	4,845	2,609	889	1,126	5,438	—

(注) 1. 「当期償却額」欄の () 内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	歌島オフィス新設	8,662百万円
建物	佐賀グリコ乳業新棟建設	358百万円
建物	那須グリコ乳業厚生棟新設	193百万円
機械及び装置	千葉アイスアイスの実設備更新	1,971百万円
機械及び装置	チョコレートカテゴリー増販及び戦略的の老朽化更新	1,435百万円
機械及び装置	菓子及びチルド生産拠点再編	474百万円
工具、器具及び備品	自販機	703百万円
工具、器具及び備品	歌島オフィス備品	472百万円
建設仮勘定	歌島オフィス新設	3,632百万円
建設仮勘定	チョコレートカテゴリー増販及び戦略的の老朽化更新	1,301百万円
ソフトウェア	基幹システムの更新	497百万円

3. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	旧広島グリコ乳業建物売却	673百万円
建物	塚本老朽化施設解体等	67百万円
土地	広島グリコ乳業閉鎖に伴う設備売却	281百万円

4. 減価償却累計額には、減損損失累計額を含んでおります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	145	5	13	136
販売促進引当金	2,448	2,765	2,448	2,765
役員賞与引当金	38	36	38	36
株式給付引当金	44	30	44	30
債務保証損失引当金	—	134	—	134

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで																		
定時株主総会	3月中																		
基準日	12月31日																		
剰余金の配当の基準日（注）	6月30日（中間配当）、12月31日（期末配当）																		
1単元の株式数	100株																		
単元未満株式の買取り・売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 （特別口座） 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 _____ 次の算式により算定した金額を買取った又は売渡した単元未満株式の数で按分した額とします。 （算式）1株あたりの買取価格に1単元の株式数を乗じた合計金額のうち 100万円以下の金額につき1.150% 100万円を超え500万円以下の金額につき0.900% 500万円を超え1,000万円以下の金額につき0.700% （円単位未満の端数を生じた場合には切り捨てる。） ただし、約定代金の1.150%の額が2,500円に満たない場合には2,500円とします。																		
公告掲載方法	電子公告により行っております。なお、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。 公告掲載URL https://www.glico.com/jp/																		
株主に対する特典	第116期より、6月30日現在の株主に対し、次のとおりGlicoグループ製品を12月上旬頃に贈呈いたします <table><tr><td>保有株式数</td><td>継続保有期間</td><td>優待内容</td></tr><tr><td rowspan="2">100株以上 500株未満</td><td>3年未満</td><td>市価1,000円相当</td></tr><tr><td>3年以上</td><td>市価1,500円相当</td></tr><tr><td rowspan="2">500株以上 1,000株未満</td><td>3年未満</td><td>市価2,000円相当</td></tr><tr><td>3年以上</td><td>市価3,000円相当</td></tr><tr><td rowspan="2">1,000株以上</td><td>3年未満</td><td>市価4,000円相当</td></tr><tr><td>3年以上</td><td>市価6,000円相当</td></tr></table>	保有株式数	継続保有期間	優待内容	100株以上 500株未満	3年未満	市価1,000円相当	3年以上	市価1,500円相当	500株以上 1,000株未満	3年未満	市価2,000円相当	3年以上	市価3,000円相当	1,000株以上	3年未満	市価4,000円相当	3年以上	市価6,000円相当
保有株式数	継続保有期間	優待内容																	
100株以上 500株未満	3年未満	市価1,000円相当																	
	3年以上	市価1,500円相当																	
500株以上 1,000株未満	3年未満	市価2,000円相当																	
	3年以上	市価3,000円相当																	
1,000株以上	3年未満	市価4,000円相当																	
	3年以上	市価6,000円相当																	

(注) 1. 2014年6月27日開催の第109回定時株主総会決議により、上記のほか、別途基準日を定めて剰余金の配当を行うことができる旨、定款を変更いたしました。

2. 2019年6月25日開催の第114回定時株主総会において、定款一部変更の件を決議し、次のとおりとなりました。

- | | |
|---------------|--------------------------|
| (1) 事業年度 | 1月1日から12月31日まで |
| (2) 定時株主総会 | 3月中 |
| (3) 基準日 | 12月31日 |
| (4) 剰余金の配当基準日 | 6月30日（中間配当）、12月31日（期末配当） |

なお、決算期変更の経過期間となる第115期は、2019年4月1日から2019年12月31日までとなり、2019年9月30日を基準日として、中間配当を実施しました。

3. 2019年5月13日開催の取締役会において、当社株式を中長期的に保有していただくことを目的として、第116期以降の株主優待制度を変更することを決議し開示しています。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第114期）（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）2019年6月26日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年6月26日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

（第115期第1四半期）（自 2019年4月1日 至 2019年6月30日）2019年8月5日関東財務局長に提出

（第115期第2四半期）（自 2019年7月1日 至 2019年9月30日）2019年11月5日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2019年6月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書

2019年6月13日関東財務局長に提出

2019年7月3日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年3月24日

江崎グリーコ株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 村上 和久 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 松 浦 大 印

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている江崎グリーコ株式会社の2019年4月1日から2019年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、江崎グリーコ株式会社及び連結子会社の2019年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

<内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、江崎グリーコ株式会社の2019年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、江崎グリコ株式会社が2019年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が連結財務諸表に添付する形で別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2020年3月24日

江崎グリーコ株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 村上 和久 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 松 浦 大 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている江崎グリーコ株式会社の2019年4月1日から2019年12月31日までの第115期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、江崎グリーコ株式会社の2019年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が財務諸表に添付する形で別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

【表紙】

【提出書類】	確認書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の2第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年3月25日
【会社名】	江崎グリコ株式会社
【英訳名】	Ezaki Glico Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 江崎 勝久
【最高財務責任者の役職氏名】	該当事項はありません。
【本店の所在の場所】	大阪市西淀川区歌島四丁目6番5号
【縦覧に供する場所】	江崎グリコ株式会社 品川オフィス (東京都港区高輪四丁目10番18号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役江崎勝久は、当社の第115期（自 2019年4月1日 至 2019年12月31日）の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認しました。

2 【特記事項】

特記すべき事項はありません。

【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年3月25日
【会社名】	江崎グリコ株式会社
【英訳名】	Ezaki Glico Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 江崎 勝久
【最高財務責任者の役職氏名】	該当事項はありません。
【本店の所在の場所】	大阪市西淀川区歌島四丁目6番5号
【縦覧に供する場所】	江崎グリコ株式会社 品川オフィス (東京都港区高輪四丁目10番18号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役社長江崎勝久は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改訂について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当連結会計年度の末日である2019年12月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠いたしました。

なお、当社は、海外連結子会社と決算日を統一することで、グローバルな事業の一体運営の推進及び経営情報の適時・適切な開示による経営の透明化を図るため、2019年6月25日開催の第114期定時株主総会の決議により、決算日を3月31日から12月31日に変更しております。これに伴い、評価の基準日を12月31日に変更しております。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、当社並びに連結子会社及び持分法適用会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定いたしました。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、当社及び連結子会社29社を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定いたしました。なお、連結子会社5社及び持分法適用会社2社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めておりません。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、各事業拠点の前連結会計年度の売上高（連結会社間取引消去後）の金額が高い拠点から合算していき、前連結会計年度の連結売上高の概ね2／3に達している1事業拠点を「重要な事業拠点」といたしました。選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上高、売掛金及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象といたしました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点も含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当連結会計年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断いたしました。

4 【付記事項】

該当事項はありません。

5 【特記事項】

該当事項はありません。